



# ANUÁRIO FISCAL 2025

Secretaria de Finanças e Gestão

# ANUÁRIO FISCAL - 2025

## DADOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS

A terceira edição do Anuário Fiscal do Município de Santos tem a finalidade de apresentar à sociedade os resultados e indicadores fiscais das contas públicas do exercício de 2024.

Os dados aqui demonstrados foram extraídos de documentos e relatórios oficiais divulgados no Diário Oficial do Município e no Portal Santos ([www.santos.sp.gov.br](http://www.santos.sp.gov.br)).

Os indicadores e resultados apresentados demonstram que o equilíbrio fiscal e o respeito aos princípios legais nortearam as ações do governo do prefeito Rogério Santos.



### **Estrutura Administrativa**

Conhecendo a Secretaria de Finanças e Gestão



### **Execução Orçamentária**

Análise das Receitas e Despesas



### **Projetos e Contrato de Gestão (PDR)**

Planejamento Estratégico

# ANUÁRIO FISCAL - 2025

**A missão da Secretaria de Finanças e Gestão é gerenciar as finanças municipais com justiça fiscal, transparência e eficiência, contribuindo com o desenvolvimento econômico social de Santos.**

*Adriano Luiz Leocadio*

---

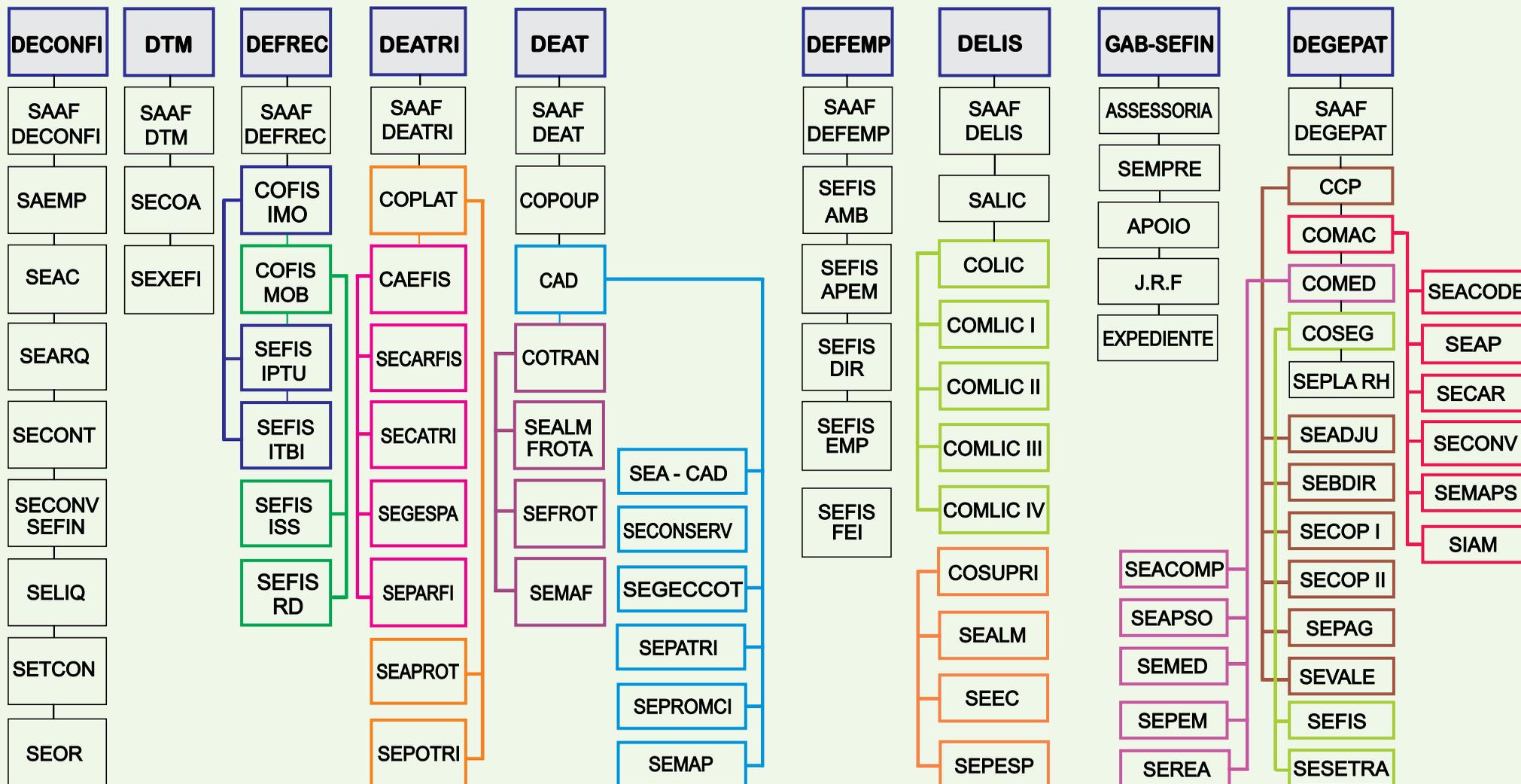
Secretário de Finanças e Gestão

# COMPETÊNCIAS E VALORES



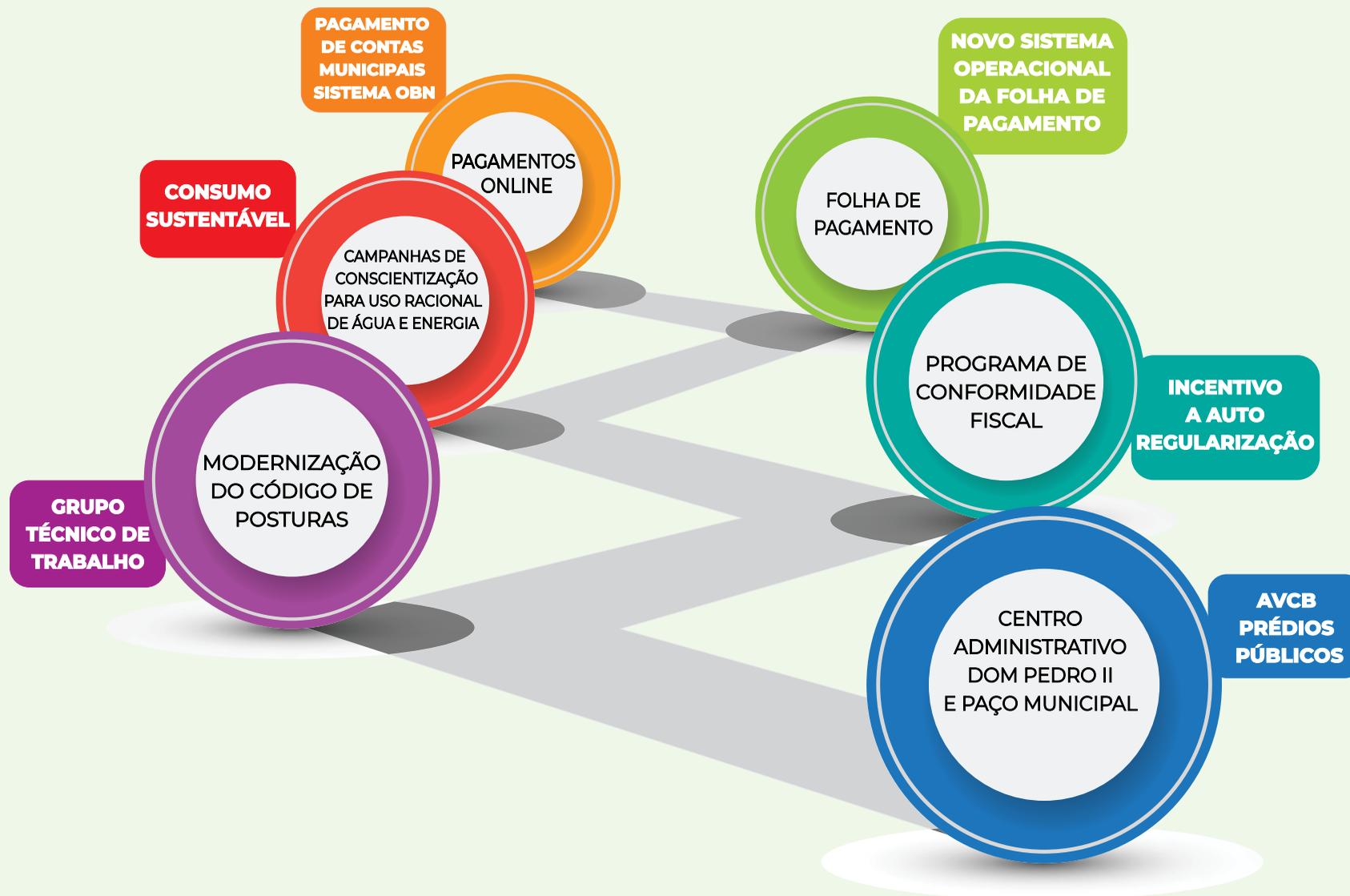
# ORGANOGRAMA

## SECRETARIA DE FINANÇAS E GESTÃO



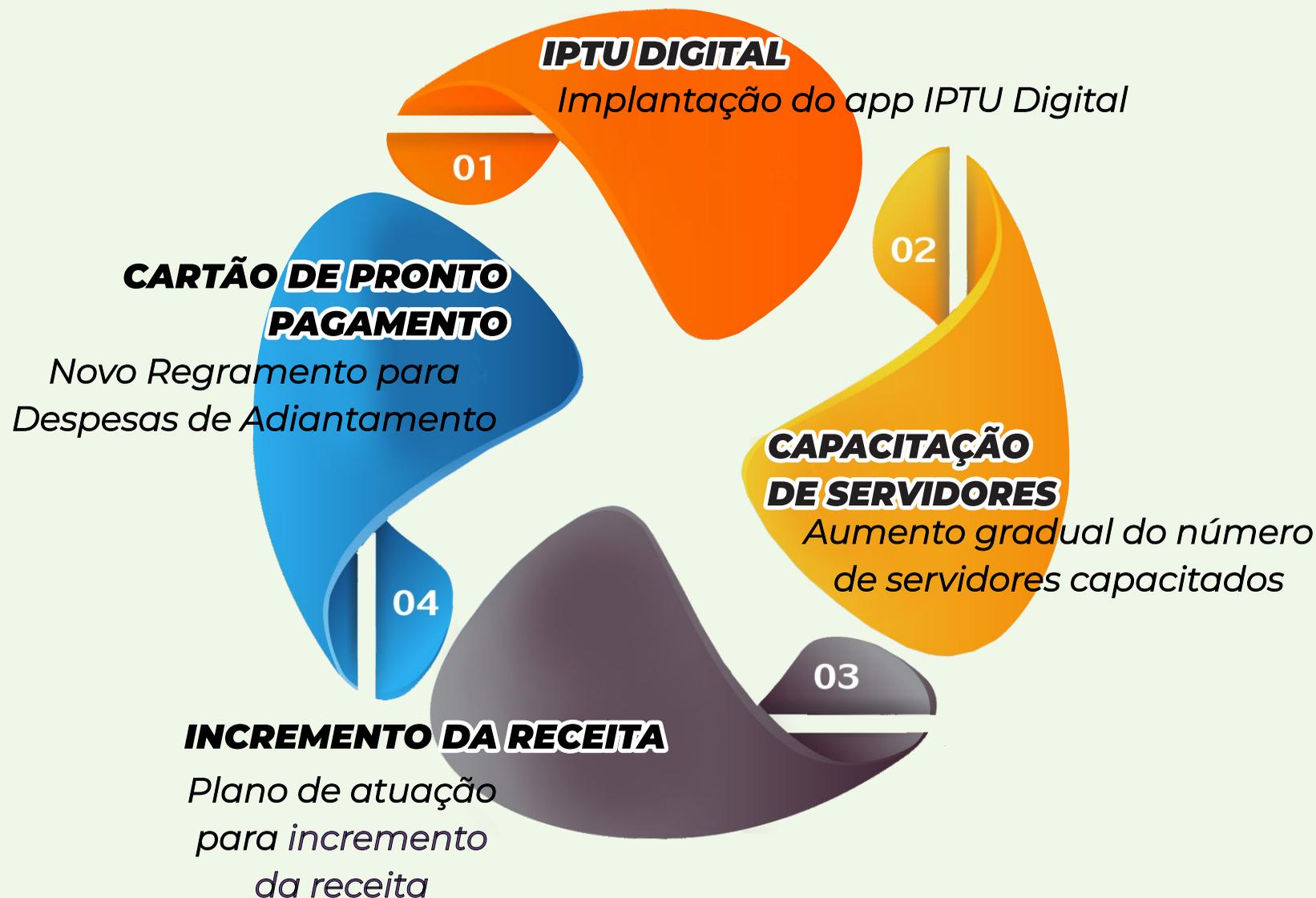
# PROJETOS ESTRATÉGICOS

## PROCESSOS E AÇÕES EM DESENVOLVIMENTO



# PROJETOS ESTRATÉGICOS

## PROCESSOS E AÇÕES EM DESENVOLVIMENTO



# RECEITAS MUNICIPAIS

## ESTUDOS DAS RECEITAS MUNICIPAIS DE SANTOS EM 2024

**Maiores Quedas na Arrecadação**

**Maiores Altas na Arrecadação**

**Distribuição das Receitas**

**Receitas Próprias**

**Transferências da União**

**Transferências do Estado**



# RECEITAS MUNICIPAIS

## BALANÇO ORÇAMENTÁRIO DE 2024 EM MI de R\$

RECEITAS	PREVISÃO	REALIZADO 2024	% EXECUTADO
RECEITAS CORRENTES	\$4.065,8	\$4.836,4	119%
IPTU	\$668,5	\$659,8	98,7%
ISSQN	\$1.162,0	\$1.310,0	112,6%
IRRF	\$182,1	\$245,6	134,9%
ITBI	\$99,5	\$110,0	111,2%
TAXAS	\$170,7	\$ 160,4	94,0%
CONTRIBUIÇÕES	\$ 241,1	\$ 236,0	97,9%
RECEITA PATRIMONIAL	\$87,2	\$343,2	393,5%
TRANSF. GOV FED / EST	\$1.393,0	\$1.696,9	121,8%
OUTRAS RECEITAS	\$61,7	\$74,0	120,2%
INTRA - ORÇAMENTÁRIA	\$534,8	\$504,2	94,3%
RECEITAS DE CAPITAL	\$233,5	\$110,4	47,3%
RECEITA TOTAL	\$4.834,1	\$5.451,1	112,8%

# RECEITAS PRÓPRIAS MUNICIPAIS

## DESTAQUES DA ARRECADAÇÃO MUNICIPAL

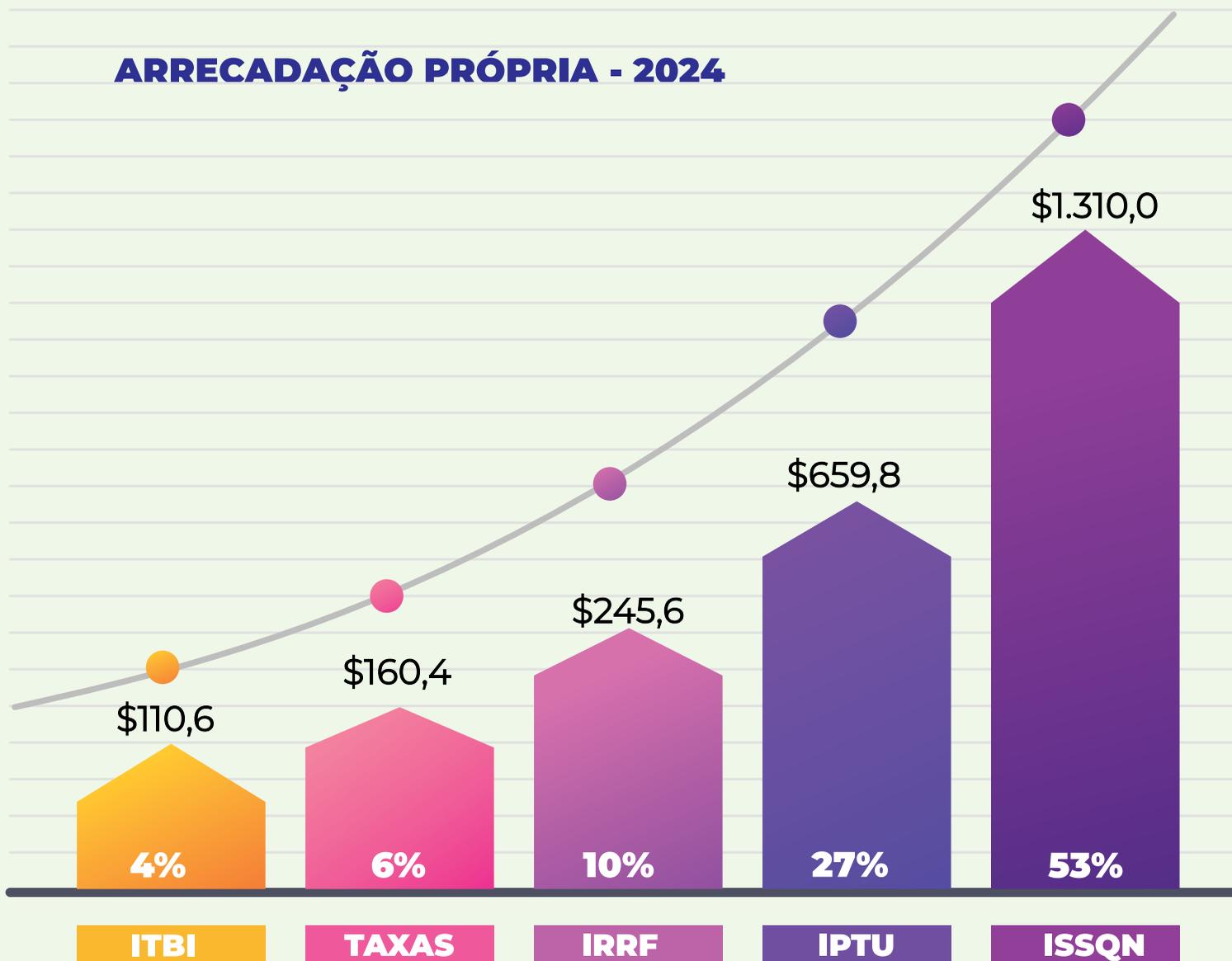
### de MI de R\$ - EVOLUÇÃO NOMINAL

	REALIZADO 2022	REALIZADO 2023	REALIZADO 2024	VARIAÇÃO% 2023 - 2024	EVOLUÇÃO 2023 - 2024
IPTU	\$617,9	\$656,2	\$659,8	1%	\$3,6
ISSQN	\$1.035,7	\$1.127,8	\$1.310,0	16%	\$182,2
ITBI	\$85,4	\$95,9	\$110,6	15%	\$14,7
TAXAS	\$138,1	\$145,3	\$160,4	10%	\$15,1
IRRF	\$153,5	\$196,1	\$245,6	25%	\$49,5
TOTAL	\$2.030,5	\$2.221,3	\$2.486,3	12%	\$265,0

# RECEITAS PRÓPRIAS MUNICIPAIS

## DESTAQUES DA ARRECADAÇÃO MUNICIPAL

### de MI de R\$ - EVOLUÇÃO NOMINAL



# RECEITAS MUNICIPAIS

## TRANSFERÊNCIAS CORRENTES DA UNIÃO

### em MI de R\$

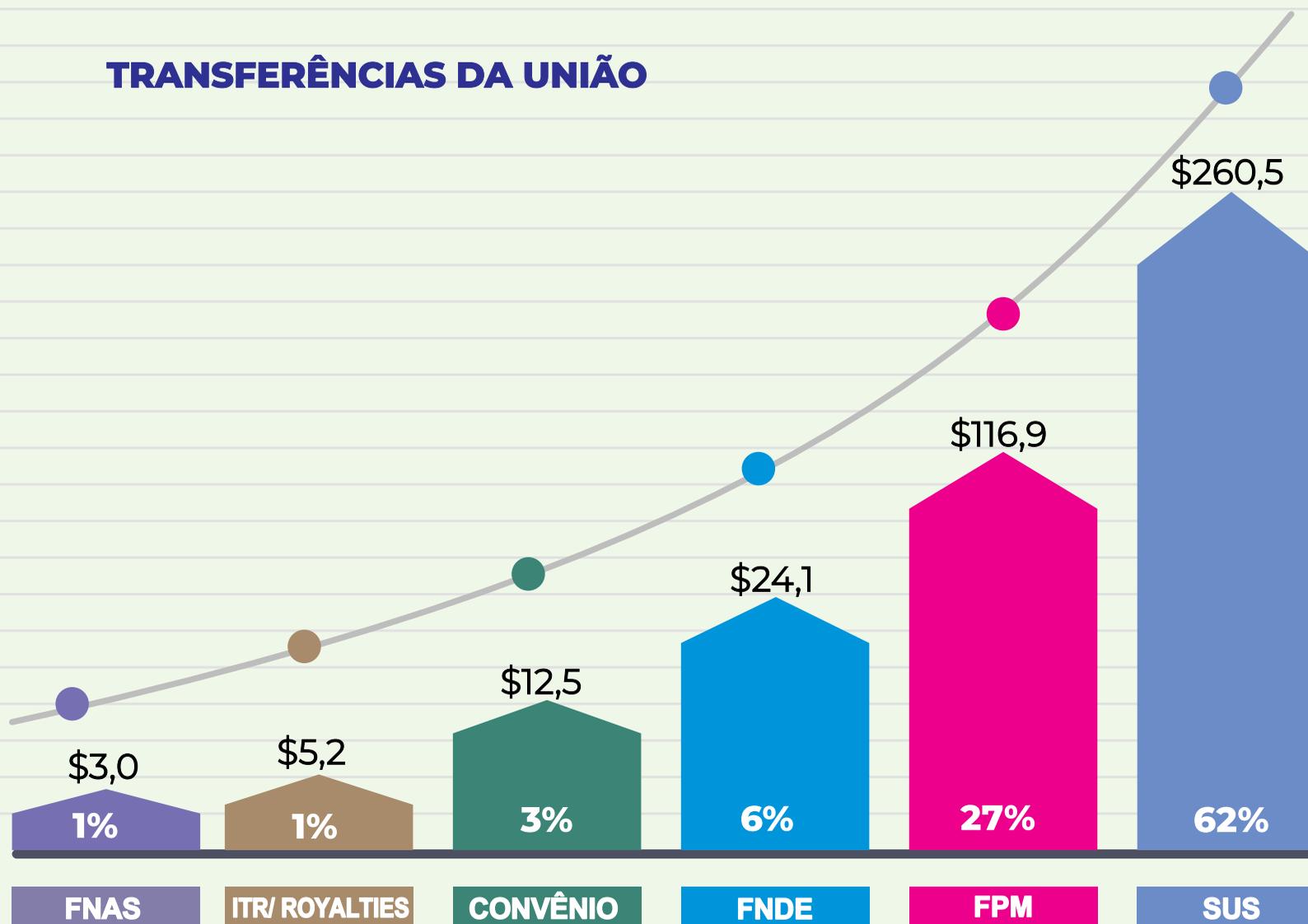
	REALIZADO 2022	REALIZADO 2023	REALIZADO 2024	VARIAÇÃO% 2023 - 2024	EVOLUÇÃO 2023 - 2024
FPM	\$97,9	\$101,0	\$116,9	16%	15,8
ITR/CFEM ROYALTIES	\$10,0	\$7,4	\$5,2	-30%	-2,2
SUS	\$192,0	\$206,2	\$260,5	26%	54,3
FNDE	\$27,6	\$37,3	\$24,1	-35%	13,1
FNAS	\$1,4	\$3,5	\$3,0	-15%	-0,5
CONVÊNIOS OUTROS	\$21,3	\$16,9	\$12,5	-26%	-4,4
TOTAL	\$350,2	\$372,3	\$422,2	13%	49,9

# RECEITAS MUNICIPAIS

## TRANSFERÊNCIAS CORRENTES DA UNIÃO

em MI de R\$

### TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO



# RECEITAS MUNICIPAIS

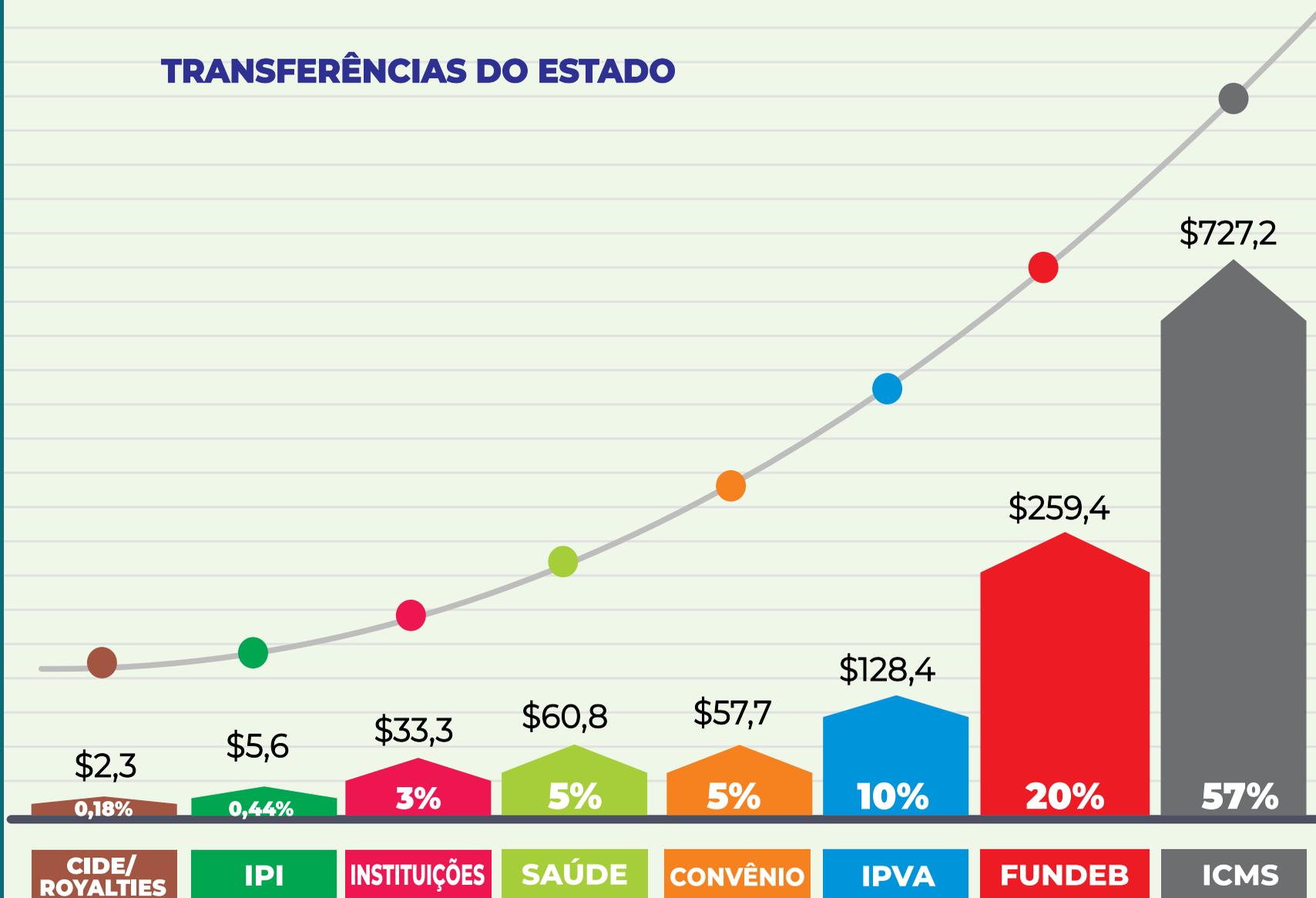
## TRANSFERÊNCIAS CORRENTES DO ESTADO E OUTROS em MI de R\$

	REALIZADO 2022	REALIZADO 2023	REALIZADO 2024	VARIAÇÃO% 2023 - 2024	EVOLUÇÃO 2023 - 2024
ICMS	\$467,6	\$552,8	\$727,2	32%	174,3
IPVA	\$96,8	\$122,0	\$128,4	5%	6,4
IPI	\$2,7	\$3,3	\$5,6	72%	2,3
CIDE ROYALTIES	\$2,4	\$2,0	\$2,3	18%	0,3
SAÚDE	\$12,5	\$6,4	\$60,8	843%	54,4
CONVÊNIO OUTROS	\$109,4	\$74,6	\$57,7	-23%	-16,9
FUNDEB	\$223,7	\$223,0	\$259,4	16%	36,5
INSTITUIÇÕES Privada Pública	\$1,2	\$1,3	\$33,3	2.438%	32,0
TOTAL	\$916,3	\$985,4	\$1.274,7	29%	289,3

# RECEITAS MUNICIPAIS

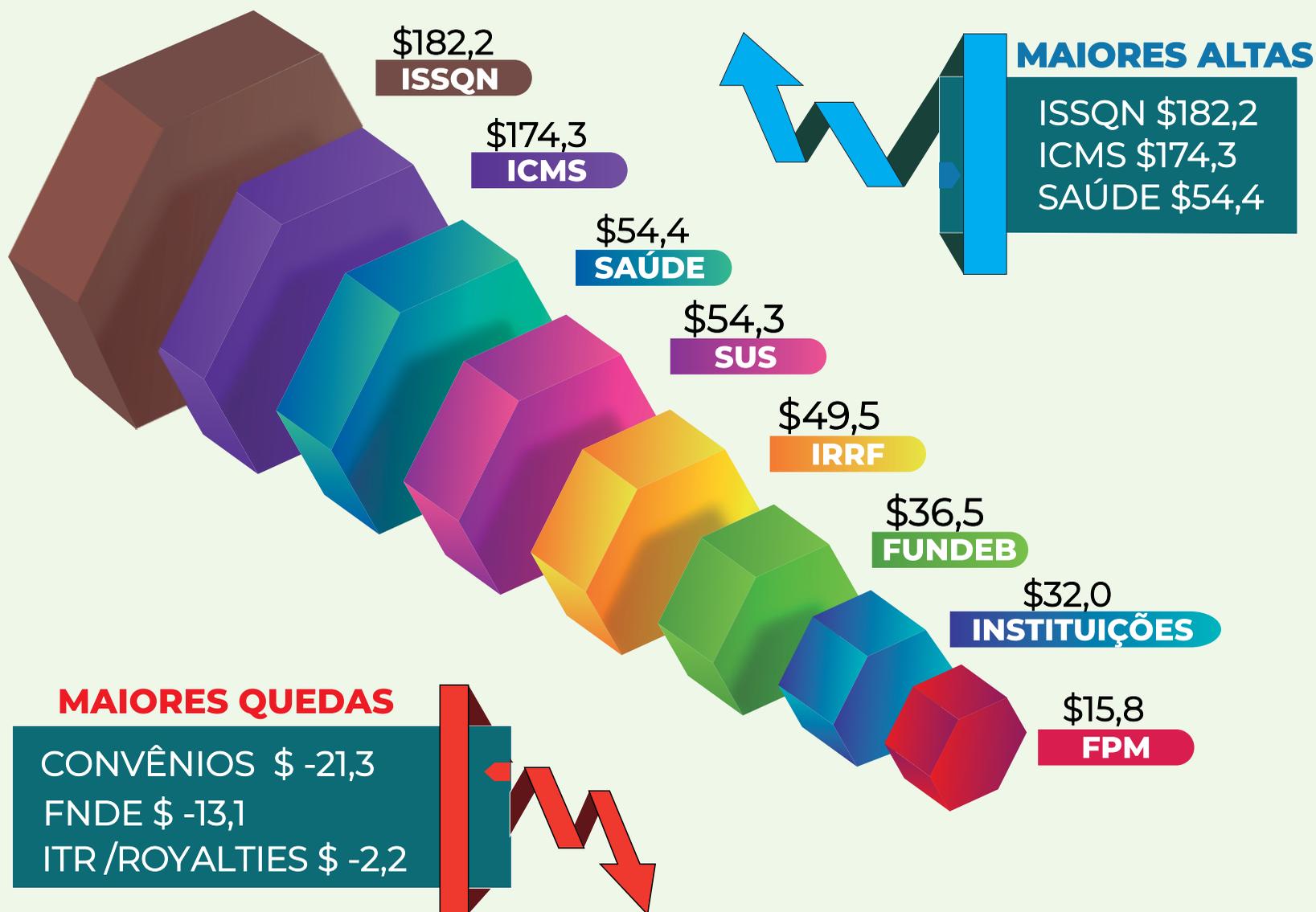
## TRANFERÊNCIAS CORRENTES DA ESTADO E OUTROS em MI de R\$

### TRANSFERÊNCIAS DO ESTADO



# RECEITAS MUNICIPAIS

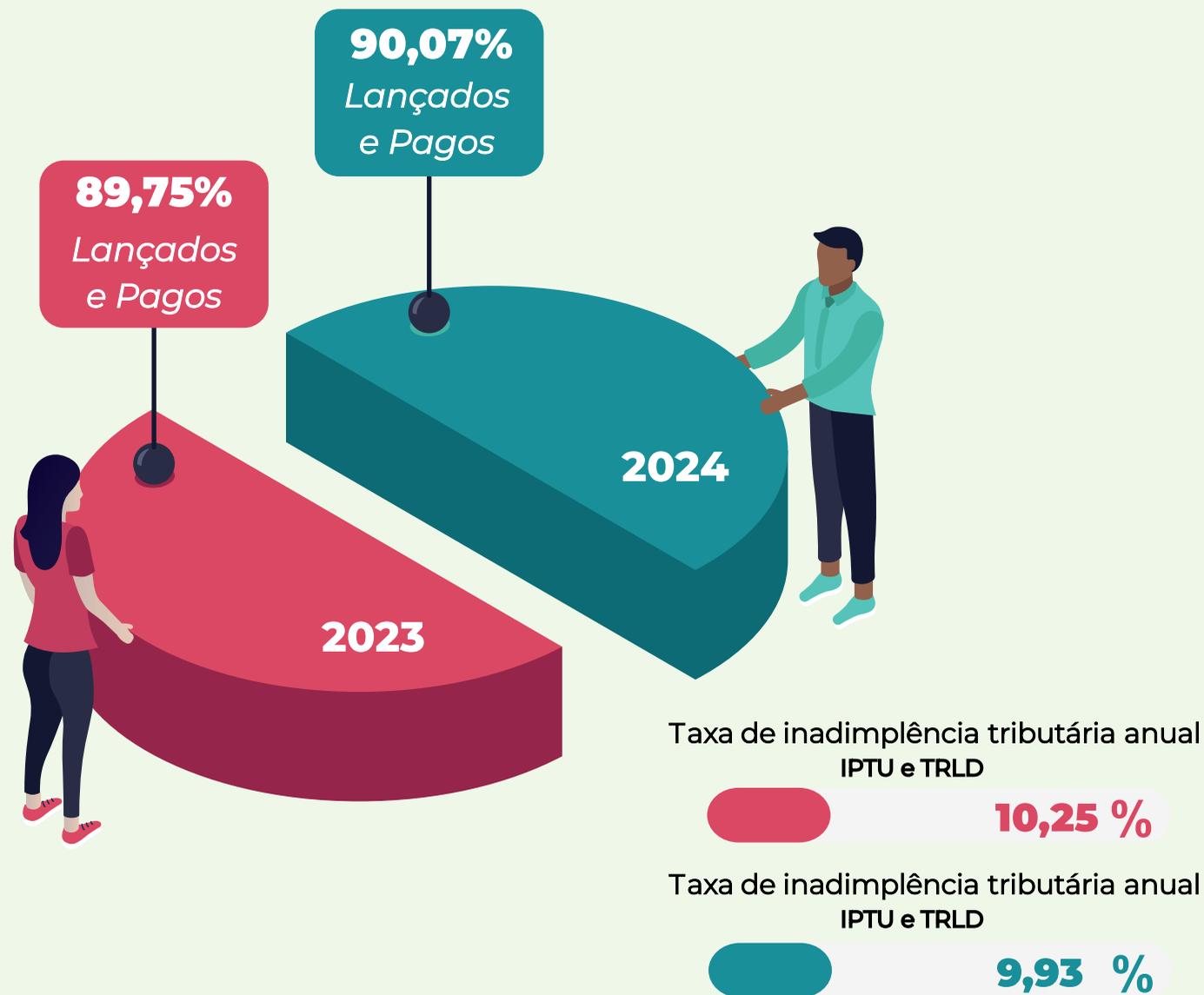
## MAIORES OSCILAÇÕES (2023 X 2024) nas RECEITAS em MI de R\$



# ADIMPLÊNCIA TRIBUTÁRIA

## LANÇAMENTOS E PAGAMENTOS

### IPTU E TRLD 2023 / 2024



# AS DESPESAS MUNICIPAIS

## ANÁLISE DAS DESPESAS MUNICIPAIS DE SANTOS EM 2024



**Orçamento dos  
órgãos Municipais**

**Emendas  
parlamentares**

**Gastos sociais**

**Órgãos com as  
maiores evoluções**

**Despesas com o  
funcionalismo municipal**

# ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

**VALORES em MI de R\$**

ÓRGÃOS	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO FINAL	CRESCIMENTO	VARIAÇÃO%
GPM	\$4,4	\$3,8	\$-0,6	-13,12%
SEFIN	\$16,9	\$17,0	\$0,1	0,58%
SEGOV	\$79,9	\$101,6	\$21,6	27,06%
SEDUC	\$861,0	\$1.015,0	\$ 154,0	17,88%
SMS	\$925,9	\$1.230,7	\$304,8	32,92%
SIEDI	\$72,0	\$96,3	\$24,3	33,74%
SEECTUR	\$8,0	\$ 19,4	\$11,4	142,62%

# ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

**VALORES em MI de R\$**

ÓRGÃOS	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO FINAL	CRESCIMENTO	VARIAÇÃO %
SEMES	\$9,2	\$12,6	\$3,4	36,40%
SECULT	\$26,9	\$69,6	\$42,7	159,01%
SEDURB	\$10,7	\$54,7	\$44,0	410,78%
SEMAM	\$14,2	\$16,4	\$2,2	15,25%
PGM	\$2,9	\$2,2	\$-0,6	-22,12%
SESEG	\$7,8	\$13,8	\$6,0	76,03%
SESERP	\$549,1	\$612,1	\$63,0	11,47%

# ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

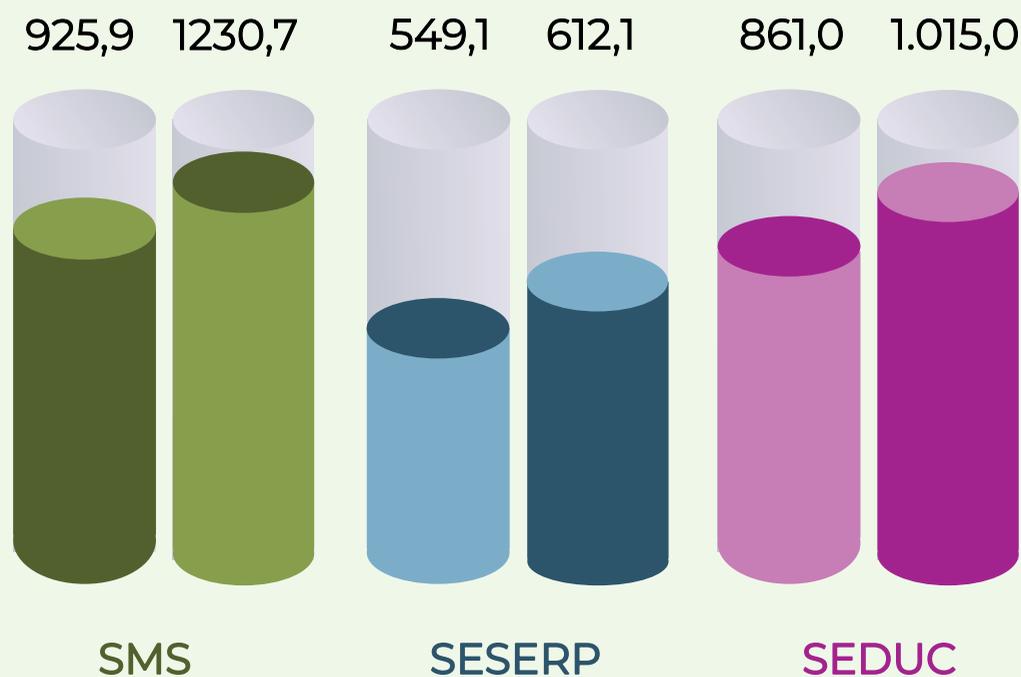
**VALORES em MI de R\$**

ÓRGÃOS	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO FINAL	CRESCIMENTO	VARIAÇÃO %
OTC	\$1,0	\$0,8	\$-0,2	-15,50%
SEPORT	\$0,6	\$0,5	\$-0,1	-8,96%
SEDS	\$96,8	\$123,2	\$26,4	27,28%
SEPREF	\$91,3	\$110,3	\$19,0	20,77%
SEMULHER	\$5,9	\$7,2	\$1,3	21,92%
EGM	\$1.009,1	\$996,7	\$-12,4	-1,23%
SAES	\$0,6	\$0,1	\$-0,5	-89,39%
TOTAL GERAL	\$3.794,1	\$4.503,8	\$709,7	18,71%

# EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024

## AS SECRETARIAS COM OS MAIORES APORTES DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS em MI de R\$

### Inicial x Final



### Suplementação

**SMS**  
 R\$ 304,8 MI  
 32,92%

**SEDUC**  
 R\$ 154,0 MI  
 17,88%

**SESERP**  
 R\$ 63,0 MI  
 11,47%

# DESPESAS COM FUNCIONALISMO

## GASTOS TOTAL COM SERVIDORES MUNICIPAIS

### VALORES em MI de R\$

TIPO DE DESPESA	EMPENHADO OU TRANSFERIDO	LIQUIDADO
Salário, Férias, Décimo Terceiro	\$1.031,5	\$1.025,2
Licença Prêmio em Pecúnia	\$32,0	\$ 32,0
PREVIDÊNCIA (contribuição patronal, inativos e insuficiência)	\$412,1	\$412,1
PDR	\$ 12,3	\$ 12,3
OUTRAS REMUNERAÇÕES	\$137,9	\$136,2
CAPEP SAÚDE	\$72,8	\$72,7
Cesta básica / Auxílio alimentação	\$188,7	\$188,2
Vale Transporte e Auxílio Transporte	\$12,5	\$12,5
Outras despesas patronais	\$10,0	\$10,0
<b>Despesa total com servidores</b>	<b>\$1.909,8</b>	<b>\$1.901,2</b>

# EMENDAS PARLAMENTARES

## DESPESAS COM RECURSOS DE EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS

### FONTES DE RECURSOS 08 em R\$

ÓRGÃOS	ORÇAMENTO ATUALIZADO	CRESCIMENTO	UTILIZAÇÃO %
GPM	\$20.000,00	\$20.000,00	100,00%
SECULT	\$6.065.573,32	\$5.474.079,28	90,25%
SEDUC	\$4.291.188,74	\$3.846.962,16	89,65%
SMS	\$23.040.355,	\$21.453.372,46	93,11%
SEECTUR	\$406.527,04	\$393.109,60	96,70%
SEMES	\$3.139.238,60	\$2.406.251,77	76,65%
SEDS	\$1.094.591,00	\$825.404,18	75,41%
SEFIN	\$11.000,00	\$5.498,00	49,98%

# EMENDAS PARLAMENTARES

## DESPESAS COM RECURSOS DE EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS

### FONTES DE RECURSOS 08 em R\$

ÓRGÃOS	ORÇAMENTO ATUALIZADO	CRESCIMENTO	UTILIZAÇÃO %
SEPREF	\$1.846.327,96	\$1.519.265,51	82,29%
SEMAM	\$1.127.855,00	\$1.015.504,17	90,04%
SESEG	\$200.855,00	\$117.594,25	58,55%
SEMULHER	\$1.269.789,49	\$1.161.799,88	91,50%
SEPORT	\$160.000,00	\$159.998,00	100,00%
SEGOV	\$33.488,85	\$18.488,85	55,21%
TOTAL GERAL	\$42.706.790,00	\$38.417.328,11	89,96%

# INVESTIMENTOS SOCIAIS

## GASTOS NAS ÁREAS SOCIAIS

### 1º SAÚDE R\$ 1.152,2 milhões



### 2º EDUCAÇÃO R\$ 944,6 milhões



### 3º DESENVOLVIMENTO SOCIAL R\$ 115 milhões



# GASTOS ÁREA SOCIAL

## SAÚDE, EDUCAÇÃO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL

em MI de R\$

Saúde

Educação

Desenvolvimento Social

TOTAL GERAL 1813

2023

\$899

\$819

\$95



TOTAL GERAL 2211

2024

\$1152

\$944

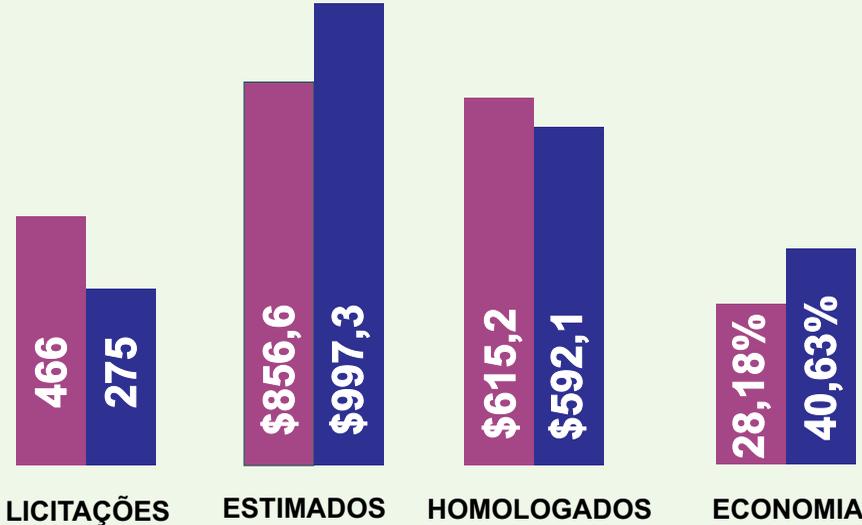
\$115

# LICITAÇÕES

## VALORES ESTIMADOS E HOMOLOGADOS em MI de R\$

### COMPARATIVO DE LICITAÇÕES 2023 - 2024

	Nº LICITAÇÕES	\$ ESTIMADOS	\$ HOMOLOGADOS	ECONOMIA %
<b>2023</b>	466	\$856,6	\$615,2	28,18%
<b>2024</b>	275	\$997,3	\$592,1	40,63%



# ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

## INVESTIMENTOS PÚBLICOS 2024



**INVESTIMENTOS POR ÓRGÃOS MUNICIPAIS**



**INVESTIMENTOS PÚBLICOS POR FONTE DE RECURSOS**



**DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS INVESTIMENTOS:  
UNIÃO, ESTADO E MUNICÍPIO**

# INVESTIMENTOS PÚBLICOS

## INVESTIMENTOS E INVERSÕES POR FONTE DE RECURSOS em MI de R\$

**2023**



**2024**



\$227,3



TESOURO

\$246,7

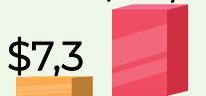
\$97,0



ESTADO

\$91,1

\$7,3



FUNDOS ESPECIAIS

\$30,0

\$16,1



UNIÃO

\$11,7

\$76,2



OPERAÇÃO DE CRÉDITO

\$34,8

\$8,7

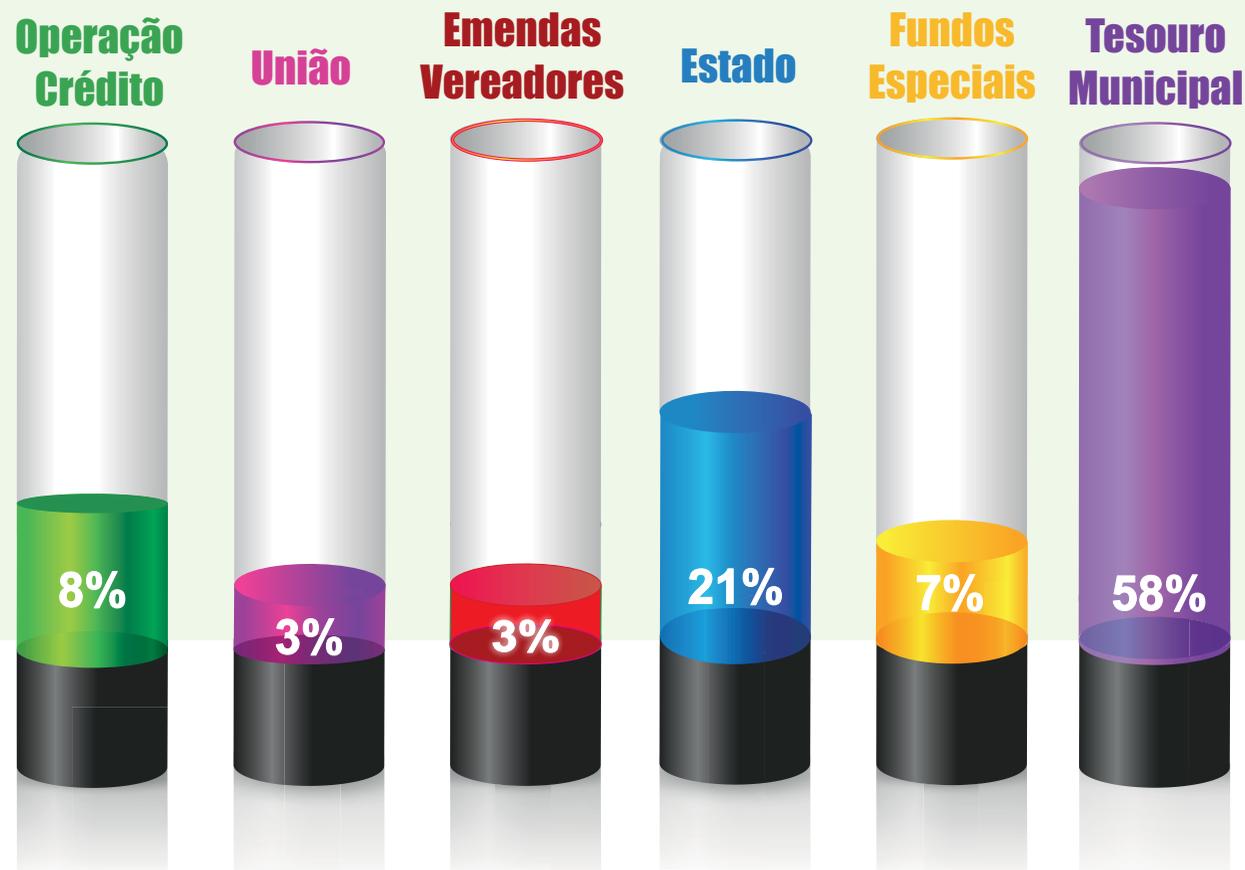


EMENDAS DE VEREADORES

\$13,5

# INVESTIMENTOS PÚBLICOS

## PARTICIPAÇÃO POR FONTE DE RECURSOS



# INVESTIMENTOS PÚBLICOS

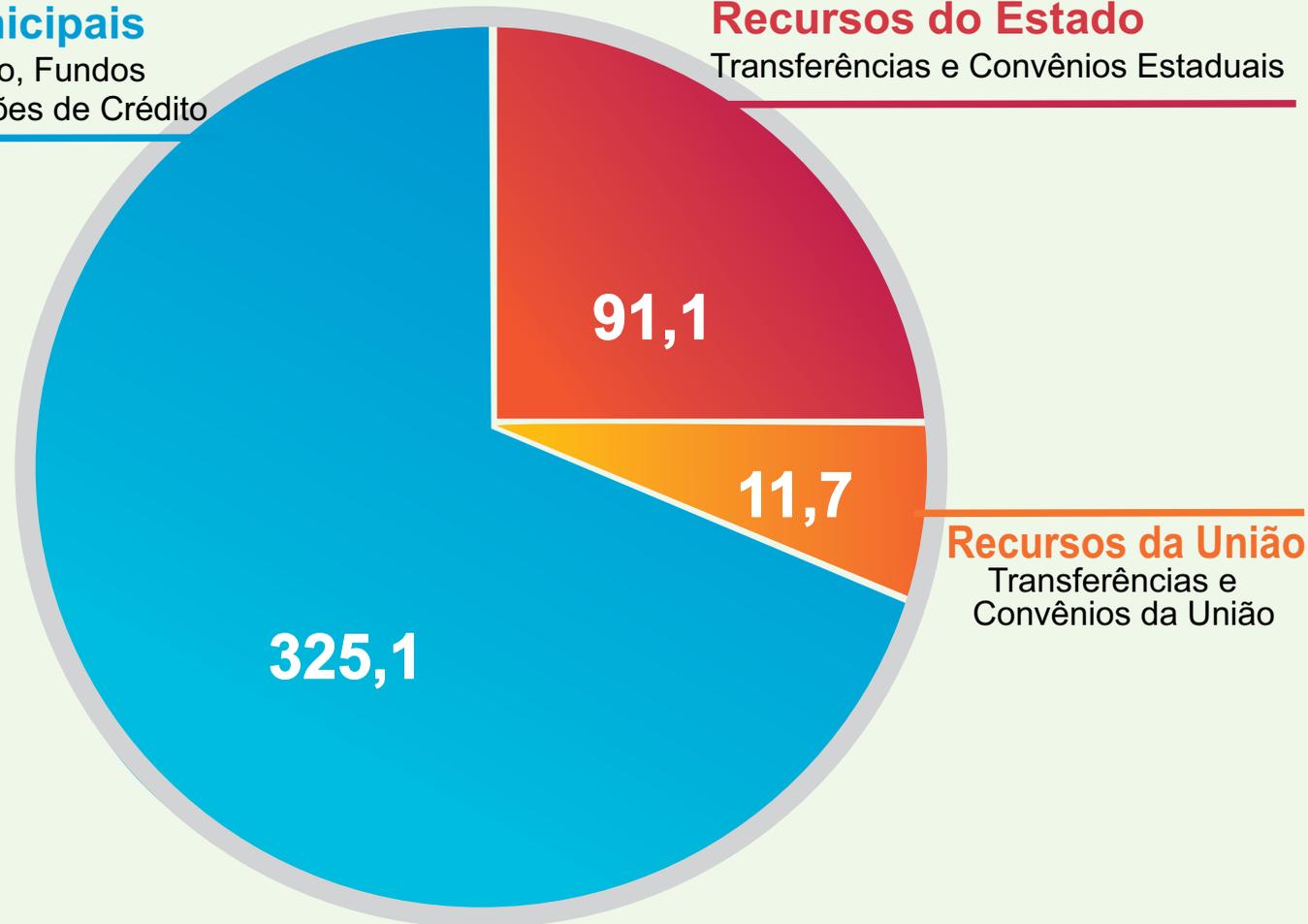
## PARTICIPAÇÃO POR ORIGEM em MI de R\$

### Recursos Municipais

Recursos do Tesouro, Fundos  
Especiais e Operações de Crédito

### Recursos do Estado

Transferências e Convênios Estaduais



### Recursos da União

Transferências e  
Convênios da União

# RESULTADOS E INDICADORES FISCAIS



**Resultado Orçamentário**

**Receita Corrente Líquida**

**Indicadores Fiscais**

**(LRF, LDO e CF)**

# RESULTADO ORÇAMENTÁRIO DO MUNICÍPIO (CONSOLIDADO)

## RECEITAS E DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS DO MUNICÍPIO DE SANTOS em MI de R\$



**RECEITAS**

Receitas orçamentárias realizadas

**\$18%**

**DESPESAS**

Despesas orçamentárias empenhadas

**\$13%**

# RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

## PREFEITURA

### RECEITAS E DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS DA PREFEITURA DE SANTOS em MI de R\$



#### Superávit Orçamentário



**RECEITAS**

Receitas orçamentárias realizadas



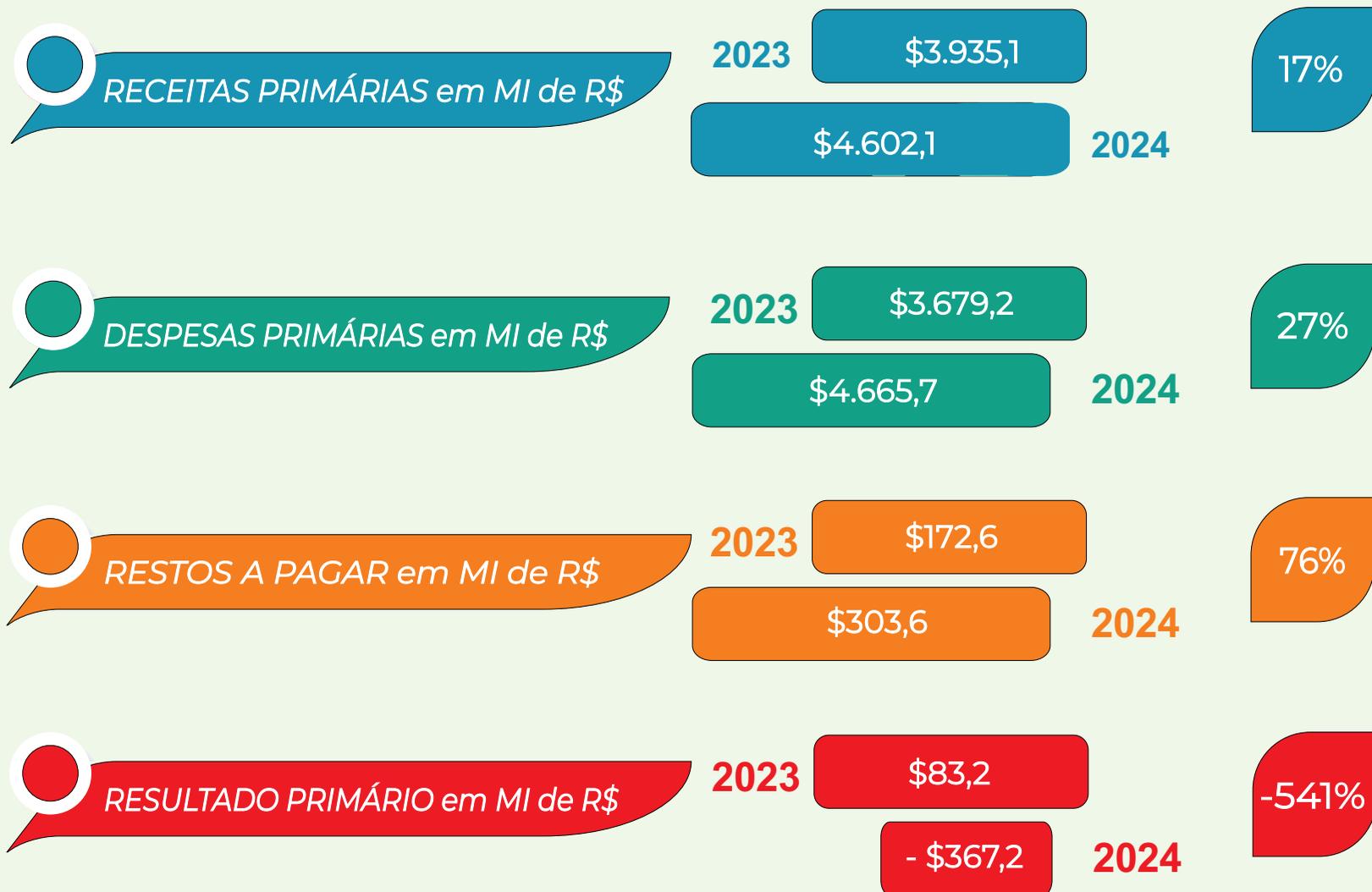
**DESPESAS**

Despesas orçamentárias empenhadas



# RESULTADO PRIMÁRIO

## DIFERENÇA ENTRE AS RECEITAS E DESPESAS NÃO FINANCEIRAS



# RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL

## RECEITA CORRENTE LÍQUIDA DO MUNICÍPIO DE SANTOS EM 2024

### ADMINISTRAÇÃO DIRETA E INDIRETA EM MILHÕES DE R\$

<i>RECEITA CORRENTE BRUTA TOTAL</i>	\$5.077,68
<i>( - ) FUNDEB</i>	\$241,24
<i>( - ) Contribuição do servidor para regime de previdência</i>	\$144,26
<i>( - ) Compensação financeira entre regimes de previdência</i>	\$39,69
<i>( - ) Ganhos com aplicação financeira do regime de previdência</i>	\$255,01
<i>( - ) Transferências da União - Emendas</i>	\$16,53
<b>RECEITA CORRENTE LÍQUIDA</b>	<b>\$4.380,95</b>

# INDICADORES FISCAIS

## INDICADORES LRF e CF / 88



3,98%  
da RCL

*Dívida Consolidada Líquida*  
Limite de 120% da RCL, segundo  
Resolução do Senado Federal n.º 40



0,73%  
da RCL

*Operações de Crédito*  
Limite de 16% da RCL  
Segundo o art. 55 da LRF



25,83%

*Aplicação no Ensino*  
Mínimo de 25% das receitas resultados de  
impostos conforme art 72 da LDB e art 212  
da CF.



20,08%

*Aplicação em Saúde*  
Mínimo de 15% conforme art. 135  
da LC 141/2012

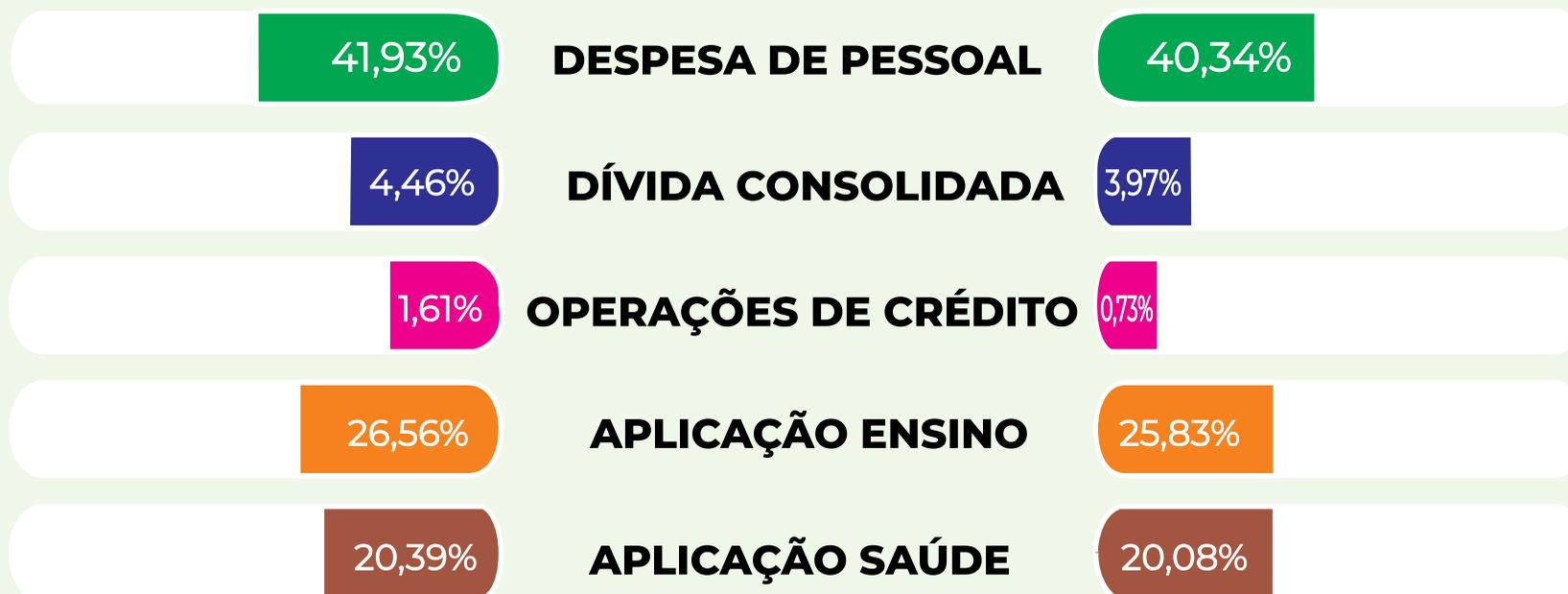
# INDICADORES FISCAIS

## INDICADORES LRF e CF / 88

### COMPARATIVO 2023 X 2024

**2023**

**2024**



# DESPESAS COM PESSOAL - 2024

DP/ RCL em MI de R\$

	2022	2023	2024	Variação % 2023 - 2024
<b>DESPESA BRUTA</b>	\$ 1.848,6	\$ 2.071,2	\$ 2.319,1	12,0%
<b>PESSOAL ATIVO</b>	\$ 1.336,4	\$ 1.496	\$ 1.687,2	12,8%
<b>INATIVOS</b>	\$ 507,1	\$ 564,5	\$ 620,6	9,9%
<b>CONTRATOS DE TERCERIZAÇÃO</b>	\$ 5,1	\$ 10,7	\$ 11,2	4,6%
<b>(-) DEDUÇÕES</b>	\$ 452,6	\$ 492,9	\$ 551,8	12,0%
<b>TOTAL GERAL</b>	\$ 1.396,0	\$ 1.578,3	\$ 1.767,3	12,0%

# DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA

## DÍVIDA MUNICIPAL DE LONGO PRAZO

### DCL em MI de R\$

DCL

3,97%

	EXERCÍCIO 2023	2024
<b>DÍVIDA BRUTA</b>	<b>\$934,1</b>	<b>\$988,5</b>
<b>DÍVIDA CONTRATUAL</b>	<b>\$477,7</b>	<b>\$480,3</b>
<b>PRECATÓRIOS E OUTRA DÍVIDAS</b>	<b>\$456,4</b>	<b>\$508,2</b>
<b>DEDUÇÕES</b>	<b>\$765,6</b>	<b>\$814,3</b>
<b>DISPONIBILIDADE DE CAIXA BRUTA</b>	<b>\$541,8</b>	<b>\$540,4</b>
<b>DEMAIS HAVERES FINANCEIROS</b>	<b>\$420,1</b>	<b>\$489,1</b>
<b>(-)DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS e VALORES VINCULADOS</b>	<b>\$64,1</b>	<b>\$57,8</b>
<b>(-)RESTOS A PAGAR PROCESSADOS (EXCETO PRECATÓRIOS)</b>	<b>\$132,1</b>	<b>\$157,4</b>
<b>DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA - DCL</b>	<b>\$168,5</b>	<b>\$174,2</b>

# OPERAÇÕES DE CRÉDITO

## REALIZADAS PELO MUNICÍPIO em MI de R\$

**CONTRATUAL**

**\$32,0**

**TOTAL CONSIDERADO  
PARA  
APURAÇÃO DO LIMITE**

**\$32,0**

**RCL**

**\$4.393,3**

**PERCENTUAL DE  
APLICAÇÃO**

**0,73%**

# RESULTADO PREVIDENCIÁRIO

## RECEITA E DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS DE 2023

### PLANOS PREVIDENCIÁRIO e FINANCEIRO

RESULTADO PREVIDENCIÁRIO em MI de R\$

	Plano Previdenciário	Plano Financeiro
<b>RECEITAS PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>\$303,7</b>	<b>\$569,2</b>
<b>RECEITAS DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>\$190,5</b>	<b>\$202,1</b>
<b>RECEITA PATRIMONIAL</b>	<b>\$113,2</b>	<b>\$141,8</b>
<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>-</b>	<b>\$225,4</b>
<b>DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>\$36,6</b>	<b>\$584,4</b>
<b>RESERVA DO RPPS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO PREVIDENCIÁRIO</b>	<b>\$267,1</b>	<b>- \$15,1</b>

# DESPESAS/ RECEITA CORRENTE (DC/RC)

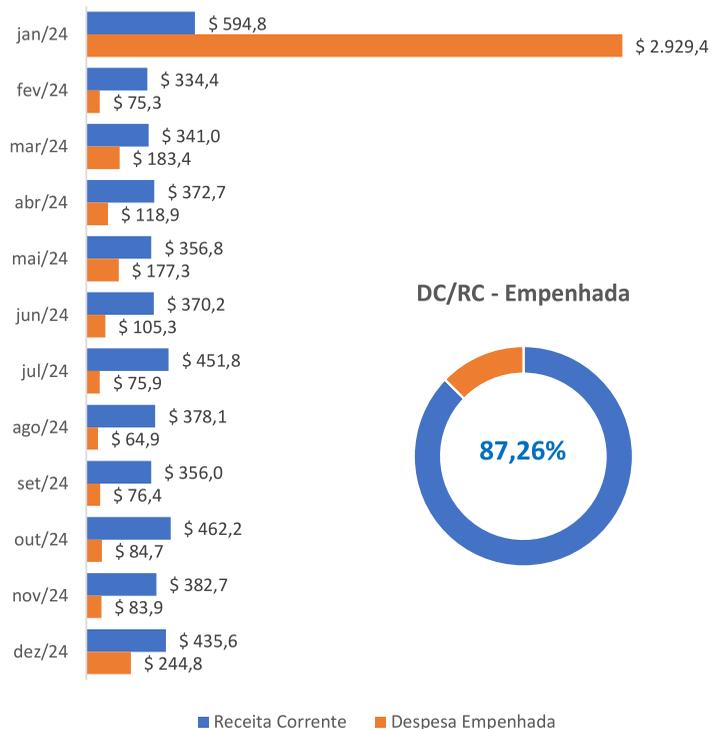
## RELAÇÃO ENTRE A DESPESA E RECEITA CORRENTE

2024 em MI de R\$ - ART 167 a CF

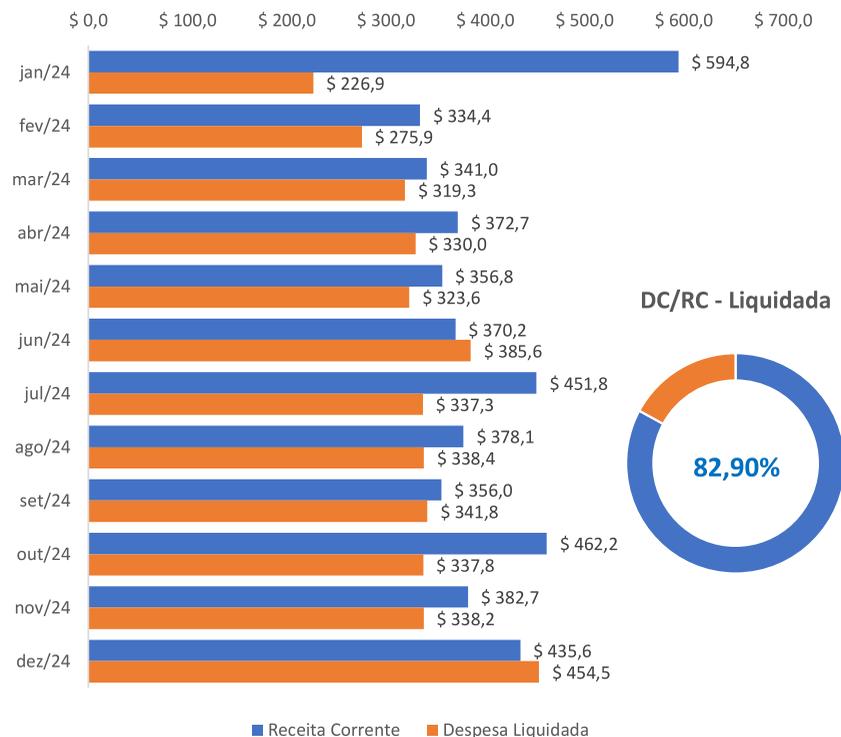
### RECEITA CORRENTE - 2024



#### DESPESA EMPENHADA X RECEITA CORRENTE



#### DESPESA LIQUIDADADA X RECEITA CORRENTE



# ALVARÁS, FISCALIZAÇÃO DAS RECEITAS FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

**Pedidos de Alvarás**

**Atividades da Fiscalização  
Empresarial**

**Decisões da Fiscalização  
Empresarial**

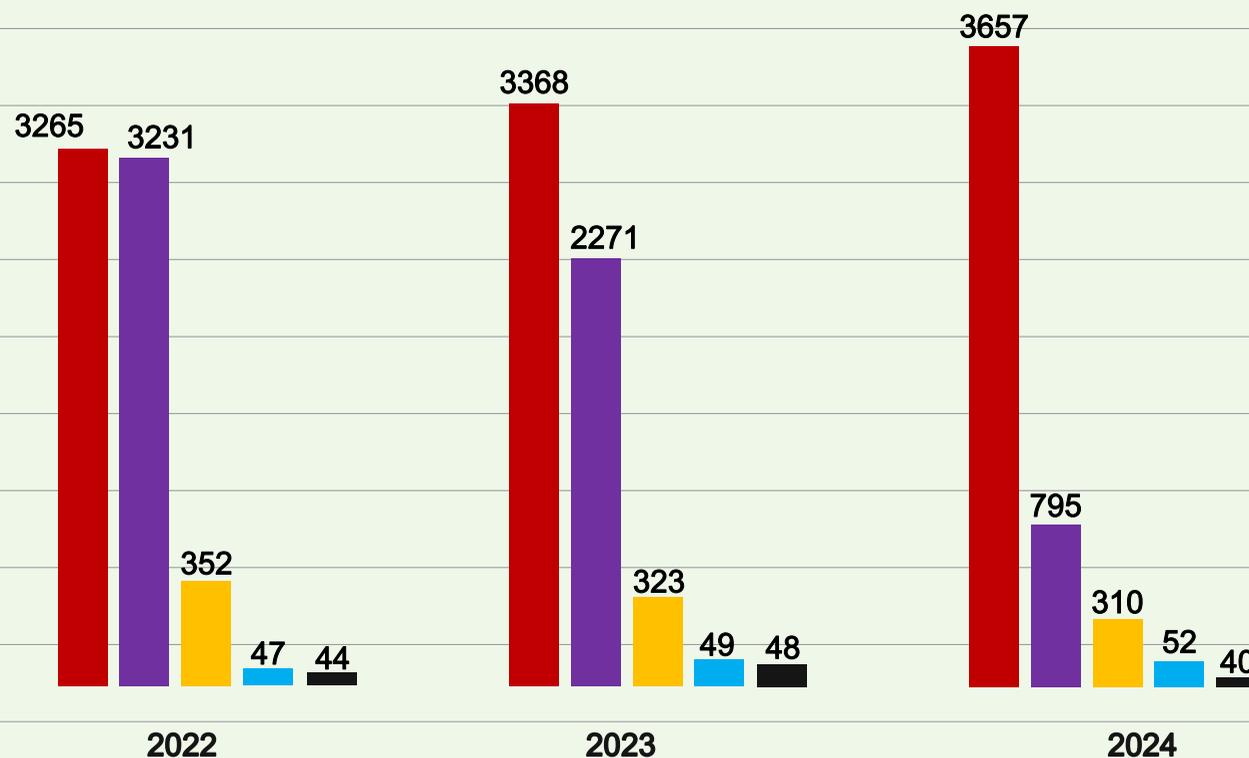
**Ações Impactantes da  
Fiscalização das Receitas**

**Ações DIPAM / ICMS**



# PEDIDOS DE ALVARÁS

## PROCESSOS DE PEDIDOS DE ALVARÁS NA SALA DO EMPREENDEDOR SANTISTA

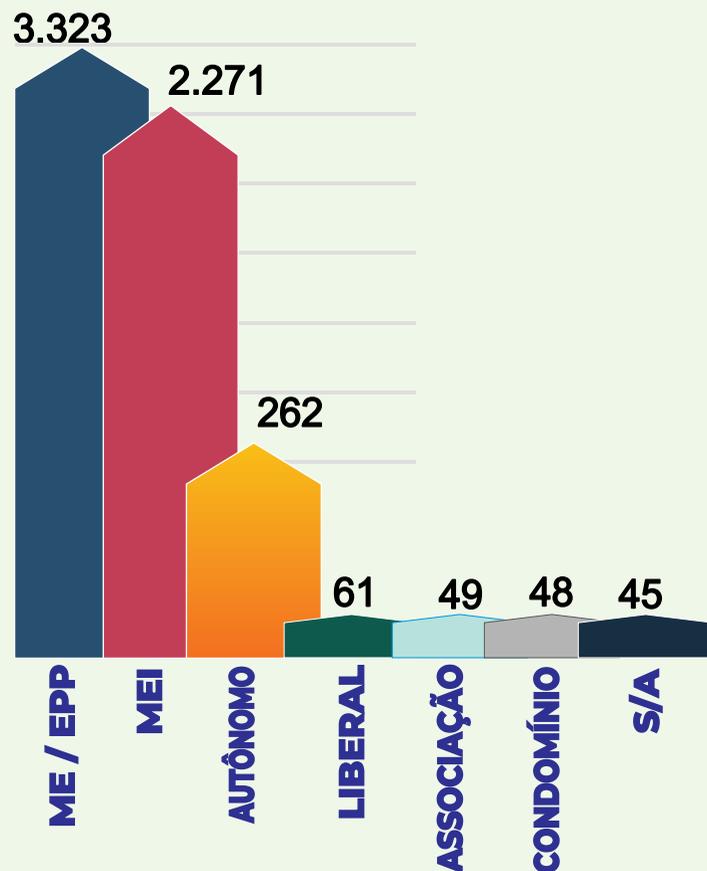


**Tempo estimado médio para abertura de micro/ pequena empresa de baixo risco:**  
**3,23 dias**

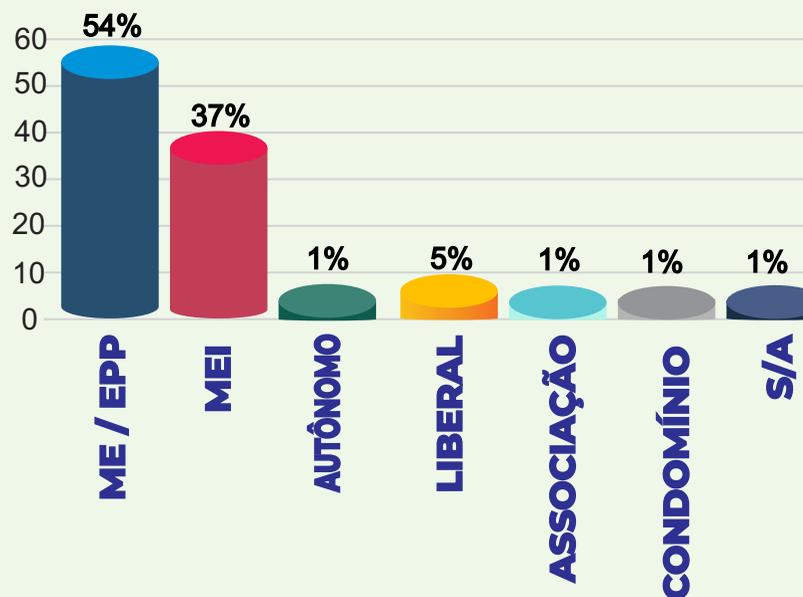
# PEDIDOS DE ALVARÁ

## PROCESSOS DE PEDIDOS DE ALVARÁ NA SALA DO EMPREENDEDOR SANTISTA EM 2024

PEDIDOS DE ALVARÁ



DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL



# ATIVIDADES

## FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

Atividade	Fiscalização de Comércio Ambulante	Fiscalização Dirigida e Quiosques	Análise de Processos Empresariais	Fiscalização Empresarial e Bancas de Jornal	Fiscalização de Feiras Livres	Total
Atendimentos	3532	327	7151	7235	550	18795
Autos de Infração	6	42	0	14	23	85
Embargos	0	1	0	1	0	2
Fiscalizações	4495	2057	8	16597	288	23445
Força Tarefa	150	47	1	2	0	200
Intimações	224	457	8	958	108	1755
Lacrações	0	0	0	0	0	0
Ouvidoria	350	2340	4	31	39	2764
Ministério Público	0	135	0	0	0	135
Processos Administrativos	912	1320	5554	9975	59	17820
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>9669</b>	<b>6726</b>	<b>12726</b>	<b>34813</b>	<b>1067</b>	<b>65001</b>

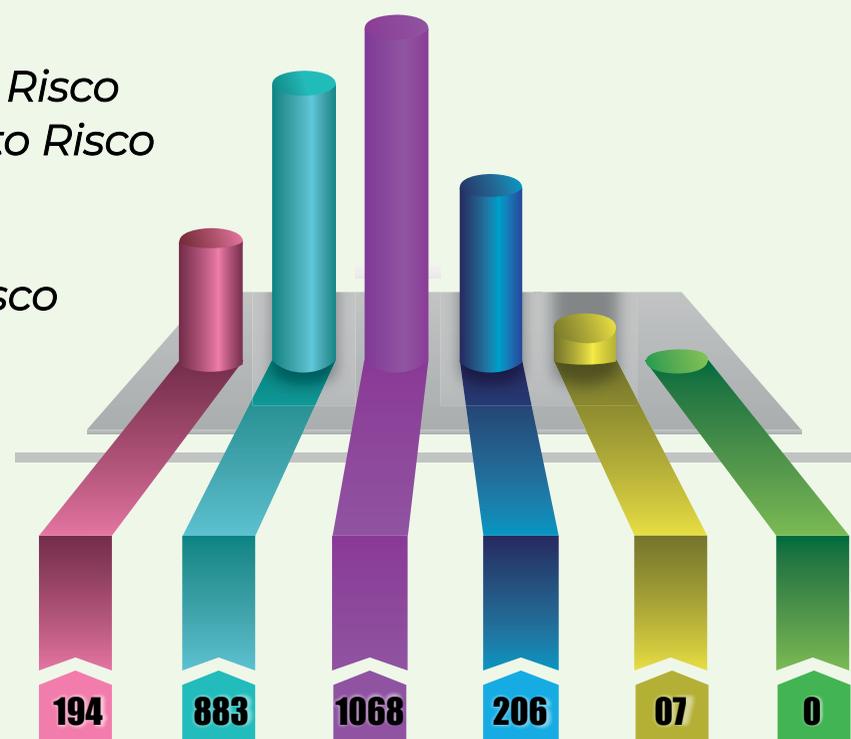
# DECISÕES

## FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

### DECISÕES DEFEMP 2024

DECISÃO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Baixas	3	3	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	7
Baixas - Alto Risco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indeferidos	39	17	31	11	14	13	9	19	11	3	7	32	206
Indeferidos - Alto Risco	221	46	136	37	43	57	58	72	84	70	45	199	1068
Deferidos	15	13	22	14	16	24	15	25	23	14	1	12	194
Deferidos Alto Risco	90	68	90	95	45	85	76	49	97	99	41	48	883
<b>TOTAL DE PROCESSOS</b>	<b>368</b>	<b>147</b>	<b>279</b>	<b>157</b>	<b>118</b>	<b>179</b>	<b>158</b>	<b>166</b>	<b>215</b>	<b>186</b>	<b>94</b>	<b>291</b>	<b>2358</b>

- Deferidos
- Deferidos - Alto Risco
- Indeferidos - Alto Risco
- Indeferidos
- Baixas
- Baixas - Alto Risco



# FISCALIZAÇÃO DE RECEITAS PRÓPRIAS

## AÇÕES IMPACTANTES DE FISCALIZAÇÃO DE RECEITAS



1

559 ordens de fiscalização realizadas pelo DEFREC em 2024



2

R\$ 103.173.319,42 de notificações de débitos e autos de Infrações emitidas



3

R\$ 7.566.833,54 de notificações de débitos em empresas optantes do Simples Nacional



# FISCALIZAÇÃO DE RECEITAS - ICMS

## AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO NO DIPAM

### Orientação aos contribuintes

De ICMS no envio de GIAS's e EFD's  
2174 Empresas omissas

### Eliminação de inconsistências

Sanadas as inconsistências de  
45 Empresas

### Monitoramento do valor adicionado dos contribuintes de ICMS do município em 2024

R\$ 830.267.090.069

- 10ª posição no estado de SP

- 1ª posição na Baixada Santista  
(índice 20,19% maior que o do  
município que ocupa a 2ª posição)



# CONTRATAÇÕES - NOMEAÇÕES E ADICIONAIS DE SERVIDORES PÚBLICOS



**1509**

**01. NOMEAÇÕES POR CONCURSO PÚBLICO**

**1082**

**02. POSSES POR CONCURSO PÚBLICO**

**389**

**03. ADICIONAIS DE TITULARIDADE DEFERIDOS EM 2024**

**113**

**04. CONTRATAÇÕES DE JOVENS APRENDIZES (patrulheiros)**

**156**

**05. CONTRATAÇÕES DE ESTAGIÁRIOS**

**20**

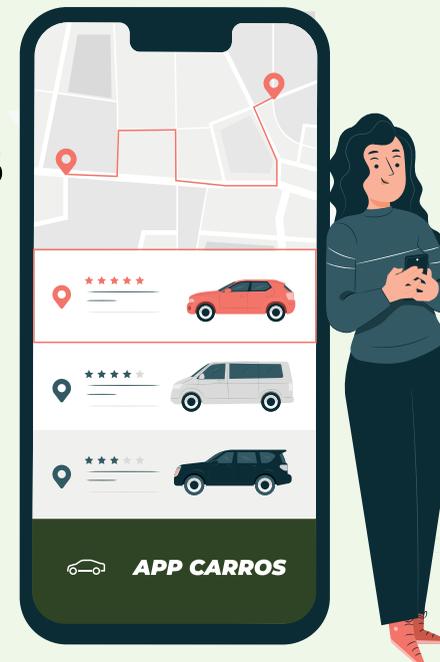
**06. CONTRATAÇÕES ATRAVÉS DA LEI N° 3419/ 2018**

# DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E TRANSPORTE

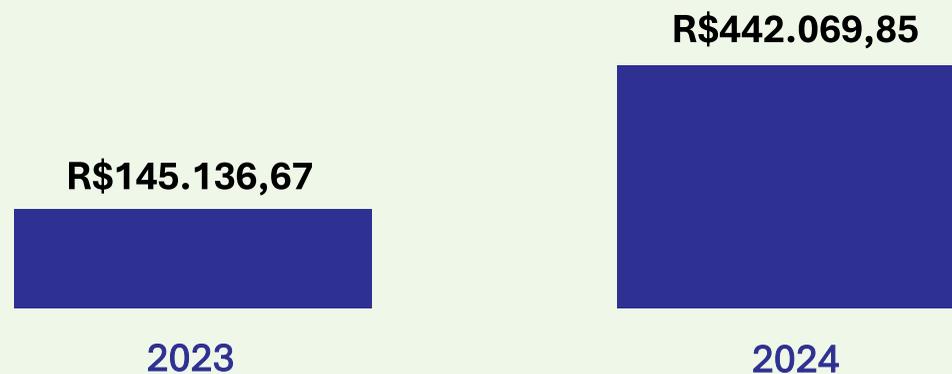
## UTILIZAÇÃO DE TRANSPORTE POR APLICATIVO SERVIDORES MUNICIPAIS 2024

### GESTÃO DE FROTA

<b>Valor :</b>	R\$ 442.069,85
<b>Distância percorrida total :</b>	120.455 km
<b>Corridas realizadas :</b>	25.494
<b>Deslocamento médio por corrida :</b>	4,73 km



### EVOLUÇÃO ANUAL



# DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E TRANSPORTE

## CUSTOS DE TELEFONIA - VARIAÇÃO ANUAL



TELEFONIA



EVOLUÇÃO ANUAL

R\$1.830.697,90



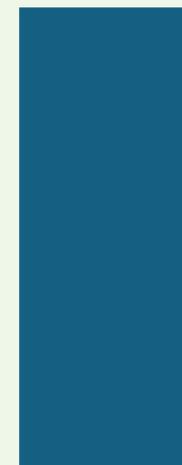
2022

R\$1.316.367,66



2023

R\$1.240.602,92



2024

# PDR - PARTICIPAÇÃO DIRETA NOS RESULTADOS

## PDR SEFIN 2024



Nota Final: 9,14



# PDR - PARTICIPAÇÃO DIRETA NOS RESULTADOS

## PDR SEFIN 2024

**ÍNDICE DE EXECUÇÃO FINANCEIRA**

**98,06%**

**ÍNDICE DE PLANEJAMENTO**

**100%**

**PERCENTUAL DE SERVIDORES CAPACITADOS**

**4,92%**

**PARTICIPAÇÃO DOS REPRESENTANTES DA SECRETARIA  
NAS REUNIÕES ORDINÁRIAS**

**97,05%**



# PDR - PARTICIPAÇÃO DIRETA NOS RESULTADOS

## PDR SEFIN 2024

VALOR LANÇADO PLANO DE ATUAÇÃO PARA INCREMENTO DE RECEITA COM  
BASE EM AUDITORIAS FISCAIS EM EMPRESAS COM INCONSISTÊNCIAS CONTÁBEIS

**R\$ 109.4 milhões**

PERCENTUAL DE MANIFESTAÇÕES DE OUVIDORIA RESPONDIDAS NO PRAZO

**100%**

PERCENTUAL DE SOLICITAÇÕES RESPONDIDAS NO PRAZO REFERENTES À LEI DE  
ACESSO À INFORMAÇÃO

**100%**

REDUÇÃO NO CONSUMO DE ÁGUA

**11,99%**

REDUÇÃO NO CONSUMO DE ENERGIA

**2,9%**





SECRETARIA DE  
Santos

PREFEITURA DE  
**Santos**

Finanças  
e Gestão

# PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTOS



**Rogério Santos**

Prefeito Municipal

**Renata Bravo**

Vice Prefeita Municipal

**Adriano Leocadio**

Secretário Municipal de Finanças e Gestão



**Praça Mauá, s/n°**  
**3° andar - sala 306**  
**Centro Histórico - Santos/SP**  
**CEP: 11010-900**  
**(13) 3201-5192/ 5193**  
**sefin@santos.sp.gov.br**  
**[www.santos.sp.gov.br/portal/financas](http://www.santos.sp.gov.br/portal/financas)**