



ANUÁRIO FISCAL 2026

Secretaria de Finanças e Gestão

1 a 4.....Apresentação.	42.....Indicadores e Limites Fiscais.
5.....Competências e Valores.	43.....Comparativo de Indicadores Fiscais.
6.....Organograma.	44.....Composição Detalhada da Despesa com Pessoal.
7 e 8.....Projetos Estratégicos.	45.....Detalhamento da Dívida Consolidada.
9 e 10.....Receitas Municipais.	46.....Operação de Crédito.
11.....Destques da Arrecadação Municipal.	47.....Resultados Previdenciários (RPPS)
12 a 17....Receitas Municipais.	48.....Despesas/ Receitas Corrente 2025.
18.....Adimplência Tributária.	49.....Alvarás, Fiscalização das Receitas.
19.....As Despesas Municipais de Santos.	50.....Pedidos de Alvarás.
20 a 22....Orçamento dos Órgãos - PMS.	51.....Distribuição e Atendimento.
23.....Maiores Suplementações Percentuais.	52.....Atividades - Fiscalização Empresarial.
24.....Despesas com Funcionalismo.	53.....Decisões Fiscalização Empresarial
25 a 27....Emendas Parlamentares.	54.....Fiscalização de Receitas Próprias.
28.....Investimentos nas Áreas Sociais.	55.....Fiscalização de Receitas - ICMS/DIPAM.
29.....Evolução do Investimento Social.	56.....Contratações, Nomeações e Adicionais.
30 a 32....Licitações.	57.....Capacitação de Servidores - EMAPS.
33.....Orçamento dos Órgãos - PMS.	58 e 59....Gestão Ativa do Fluxo de Caixa.
34.....Despesas de Capital por Fonte de Recurso.	60.....Gestão Operacional - Eficiência Energética.
35.....Participação por Fonte de Recurso.	61.....Gestão Operacional - Consumo de água.
36.....Investimentos por Ente Federativo.	62.....Metas e Projetos Estratégicos 2026.
37.....Resultado e Indicadores Fiscais.	63 e 64....Departamento de Administração e Transporte.
38.....Resultado Orçamentário do Município.	65 e 66....PDR 2025.
39.....Resultado Primário do Município.	67.....PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTOS
40.....Detalhamento do Resultado Primário.	
41.....Receita Corrente Líquida - RCL.	

ANUÁRIO FISCAL - 2026

DADOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS

A 5ª edição do Anuário Fiscal do Município de Santos tem como finalidade apresentar à sociedade os resultados e indicadores fiscais das contas públicas referentes ao exercício de 2025. Os dados aqui apresentados foram extraídos de documentos e relatórios oficiais, divulgados no Diário Oficial do Município e no Portal Santos (www.santos.sp.gov.br). Os indicadores e resultados evidenciam que o equilíbrio fiscal e o respeito aos princípios legais nortearam as ações do governo do prefeito Rogério Santos.



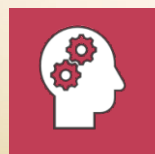
Estrutura Administrativa

Conhecendo a Secretaria de Finanças e Gestão



Execução Orçamentária

Análise das Receitas e Despesas



Projetos e Contrato de Gestão (PDR)

Planejamento Estratégico

ANUÁRIO FISCAL - 2026

A missão da Secretaria de Finanças e Gestão é gerenciar as finanças municipais da cidade de Santos. Com justiça fiscal, transparência e eficiência, contribuindo com o desenvolvimento econômico e social

Adriano Luiz Leocadio

Secretário de Finanças e Gestão



GAB-SEFIN:

GABINETE DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS E GESTÃO

ASSESSORIA | SEMPRE | APOIO | J.R.F | EXPEDIENTE

DECONFI:

DEPARTAMENTO DE CONTROLE FINANCEIRO

SAAF DECONFI | SAEMP | SEAC | SEARQ | SECONT | SECONV SEFIN | SELIQ | SETCON | SEOR

DTM:

DEPARTAMENTO DO TESOUREO MUNICIPAL

SAAF DTM | SECOA | SEXEFI

DEFREC:

DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO DA RECEITA

SAAF DEFREC | COFIS MOB | SEFIS ISS | SEFIS RD | COFIS IMO | SEFIS IPTU | SEFIS ITBI

DEATRI:

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA

SAAF DEATRI | COPLAT | SEAPROT | SEPOTRI | CAEFIS | SECARFIS | SECATRI | SEGESPA | SEPARFI

DEAT:

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E TRANSPORTES

SAAF DEAT | COPOUP | CAD | SEA-CAD | SECONSERV | SEGECCOT | SEPATRI | SEPPROMCI | SEMAP | COTRAN | SEALM FROTA | SEFROT | SEMAF | SEATEC FROTA

DEFEMP:

DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL E ATIVIDADES VIÁRIAS

SAAF DEFEMP | SEFIS APEM | SEFIS DIR | SEFIS EMP

DELIS:

DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E SUPRIMENTOS

SAAF DELIS | SALIC | COLIC | COMLIC I | COMLIC II | COMLIC III | COMLIC IV | COSUPRI | SEALM | SEEC | SEPESP

DEGEPAT:

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS E AMBIENTE DE TRABALHO

SAAF DEGEPAT | SEPLA RH | COMED | SEACOMP | SEAPSO | SEMED | SEPEN | SEREA | COSEG | SEFIS | SESETRA

CCP | SEADJU | SEBDIR | SECOP I | SECOP II | SEPAG | SEVALE | COMAC | SEACODE | SEAP | SECAR | SECONV | SEMAPS | SIAM





**AMPLIAR O PROCESSO DE PAGAMENTO DIGITAL
(LOCAÇÃO E IMPRESSÃO)**



**APRIMORAMENTO DO ESG
AMPLIAR A ADESÃO DO IPTU DIGITAL, REDUZINDO A EMISSÃO DE PAPEL
REDUÇÃO DO CONSUMO DE ÁGUA E ENERGIA
REDUÇÃO NO CUSTO DA TELEFONIA FIXA E MÓVEL**



PROJETO DE QUALIFICAÇÃO DAS LIDERANÇAS



**CONVÊNIO COM A RECEITA FEDERAL PARA TER ACESSO AOS BANCOS DE DADOS
C.N.O (CADASTRO NACIONAL DE OBRAS)
SIMPLES NACIONAL
D.O.I (DECLARAÇÃO SOBRE OPERAÇÕES IMOBILIÁRIAS) E OUTROS**



**RESTAURAÇÃO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO - PALÁCIO JOSÉ BONIFÁCIO
REFORMA DOS ELEVADORES E ESTRUTURA PREDIAL
ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA ELÉTRICA**



**CONVÊNIO COM O SINTER
(SISTEMA NACIONAL DE INFORMAÇÕES TERRITORIAIS)
C.I.B (CADASTRO IMOBILIÁRIO BRASILEIRO)**

RECEITAS MUNICIPAIS

ESTUDOS DAS RECEITAS MUNICIPAIS DE SANTOS EM 2025



RECEITAS MUNICIPAIS

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO DE 2025 - VALORES EM MI DE R\$

DADOS DO 3º QUADRIMESTRE DE 2025

RECEITAS	PREVISÃO INICIAL	REALIZADO	EXEC %
RECEITAS CORRENTES	4.649,2	5.064,6	108,9%
IPTU	699,0	710,4	101,6%
ISSQN	1.382,5	1.524,9	110,3%
ITBI	123,8	114,9	92,8%
IRRF	261,9	291,2	111,2%
TAXAS	196,7	175,5	89,2%
CONTRIBUIÇÕES	246,2	268,9	109,2%
RECEITA PATRIMONIAL	83,8	170,6	203,7%
OUTRAS RECEITAS (inclui Serviços)	70,3	82,5	117,2%
TRANSFERÊNCIAS FEDERAIS / ESTADUAIS	1.585,1	1.725,8	108,9%
RECEITAS DE CAPITAL	333,2	143,3	43,0%
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	156,3	37,3	23,9%
ALIENAÇÃO DE BENS	0,0	0,3	14204,7%
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	176,8	105,6	59,7%
RECEITAS INTRA-ORÇAMENTÁRIAS	569,2	552,8	97,1%
RECEITA TOTAL	5.551,6	5.760,7	103,8%



RECEITAS CORRENTES

Financiam o cotidiano da cidade.

Exemplos:

O IPTU que custeia a iluminação, o ISS de serviços e repasses como (ICMS) usados para pagar médicos, professores e merenda escolar.



RECEITAS DE CAPITAL

Recursos para ampliar a estrutura municipal.

Exemplos:

Empréstimos para obras (como novas avenidas), venda de veículos antigos da frota ou verbas federais para construir hospitais.



INTRA-ORÇAMENTÁRIAS

Trocas entre "caixas" do próprio município.

Exemplo:

Repasses do Tesouro para a Previdência Municipal (IPREV)
É dinheiro que circula apenas dentro da estrutura da prefeitura

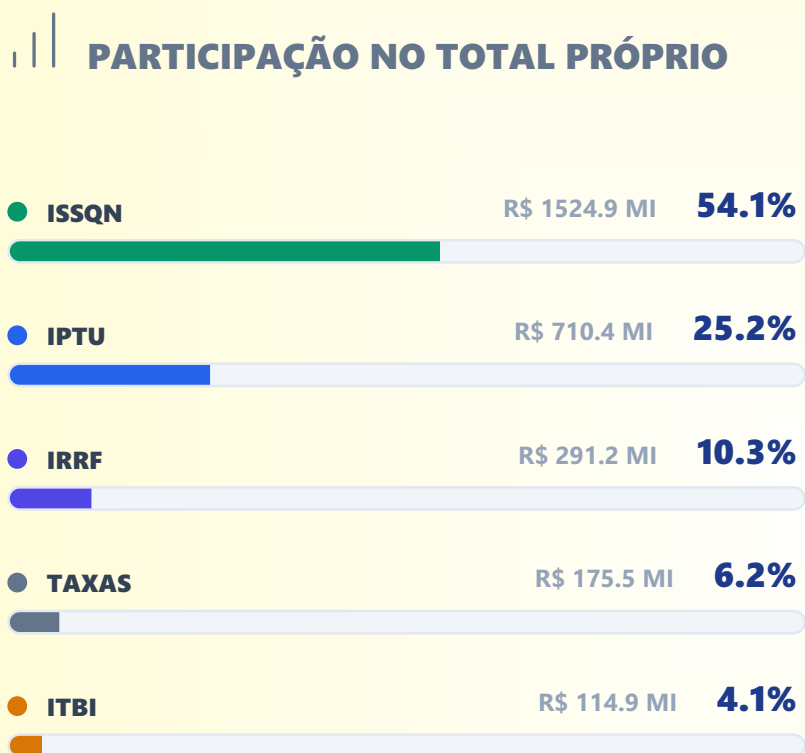
DESTAQUES DA ARRECAÇÃO MUNICIPAL

VALORES EM MI DE R\$ - COMPARATIVO 2023/ 2025

RECEITAS	REALIZADO 2023	REALIZADO 2024	REALIZADO 2025	VAR. NOMINAL 2024 - 2025	VARIAÇÃO % 2024 - 2025
IPTU	656,2	659,8	710,4	+50,6	7,7%
ISSQN	1.127,8	1.310,0	1.524,9	+214,9	16,4%
ITBI	95,9	110,6	114,9	+4,3	3,9%
IRRF	196,1	245,6	291,2	+45,6	18,6%
TAXAS	145,3	160,4	175,5	+15,1	9,4%
TOTAL ARRECAÇÃO PRÓPRIA	2.221,3	2.486,4	2.816,9	+330,5	13,30%

Nota: O incremento verificado na arrecadação reforça a eficiência da política tributária de Santos. A correta gestão assegura autonomia administrativa para o custeio de serviços essenciais e planejamento de novos investimentos estruturantes.

COMPOSIÇÃO DAS RECEITAS PRÓPRIAS (2025)




TOTAL ARRECADADO (REC. PRÓPRIAS)
R\$ 2.816.9 Milhões



FORTALECIMENTO DA AUTONOMIA

O incremento das receitas próprias consolida a **histórica autonomia financeira** de Santos. O município mantém sua capacidade de custeio e novos investimentos através de recursos gerados localmente, reforçando sua posição de baixa dependência de repasses voluntários externos.



ISSQN: O PILAR LOGÍSTICO

Representando **54,1%** do total próprio, o ISSQN é o motor da arrecadação, movido pela força do **complexo portuário e logístico**. O perfil tributário é marcadamente técnico e corporativo, demonstrando que setores sazonais ou de baixo valor agregado possuem impacto reduzido na receita municipal.



IPTU E ESTABILIDADE

O IPTU contribui com 25,2%, oferecendo a estabilidade necessária para o fluxo de caixa. A combinação entre um setor de serviços robusto e uma base imobiliária sólida permite à gestão planejar o desenvolvimento da cidade com previsibilidade orçamentária.

RECEITAS MUNICIPAIS

TRANFERÊNCIAS CORRENTES DA UNIÃO - VALORES EM MI DE R\$

COMPARATIVO 2024 - 2025

FONTE DE RECURSO (SIGLA / DESCRIÇÃO)	REALIZADO 2024	REALIZADO 2025	VARIAÇÃO NOMINAL	VARIAÇÃO %
FPM FUNDO DE PARTICIPAÇÃO DOS MUNICÍPIOS	116.9	129.2	+12.2	10.5%
ITR / CFEM / ROYALTIES IMPOSTO TERRITORIAL RURAL, RECURSOS MINERAIS E ROYALTIES	5.2	4.9	-0.2	-5.8%
SUS SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE	260.5	229.9	-30.5	-11.7%
FNDE FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO	24.1	24.3	+0.1	0.8%
VAAR-FUNDEB VALOR ALUNO ANO POR RESULTADOS (EDUCAÇÃO)	0.0	6.5	+6.5	100.0%
FNAS FUNDO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	3.0	3.3	+0.2	9.9%
OUTROS / CONVÊNIOS REPASSES E CONVÊNIOS FEDERAIS DIVERSOS	12.5	15.2	+2.6	21.5%
TOTAL TRANSFERIDO (UNIÃO)	422.2	413.3	-8.8	-2.1%



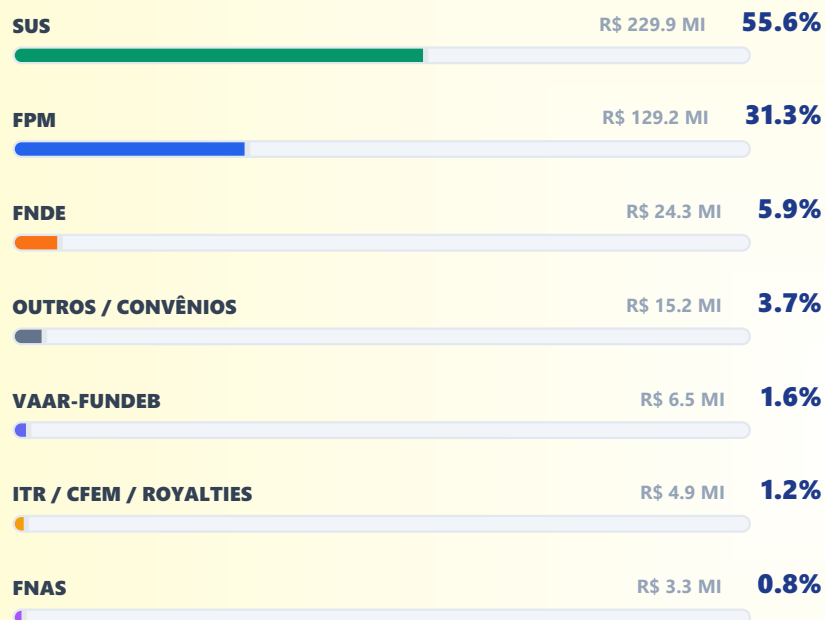
Nota sobre Recursos Federais: Os repasses federais são regidos por critérios constitucionais e fundos setoriais. A variação no volume total decorre da dinâmica própria de cada área, com destaque para a participação do Fundo de Participação dos Municípios (FPM) e dos repasses vinculados ao SUS e à Educação.

RECEITAS MUNICIPAIS

TRANSFERÊNCIAS CORRENTES DA UNIÃO - VALORES EM MI DE R\$

COMPOSIÇÃO DAS TRANSFERÊNCIAS FEDERAIS (2025)

DISTRIBUIÇÃO DOS REPASSES FEDERAIS



TOTAL RECEBIDO DA UNIÃO 2025

R\$ 413.3 Milhões



RECURSOS PARA A SAÚDE

O repasse do **SUS (55,6%)** é o componente majoritário das transferências da União. São recursos vinculados (carimbados), essenciais para manter o funcionamento da rede hospitalar e das unidades de saúde de Santos.



EDUCAÇÃO E MANUTENÇÃO

As verbas do FNDE e VAAR-FUNDEB garantem o suporte ao ensino público. Diferente do FPM, estes recursos têm aplicação obrigatória e exclusiva na rede de ensino municipal, merenda e desenvolvimento educacional.



EQUILÍBRIO E AUTONOMIA

Apesar da importância estratégica dos repasses federais, a robusta arrecadação própria de Santos (ISSQN e IPTU) assegura a **independência financeira** do município, permitindo novos investimentos sem depender exclusivamente da União.



Siglas: FPM (Fundo de Participação dos Municípios), VAAR (Valor Aluno Ano por Resultados), FNAS (Fundo Nac. de Assistência Social).

COMPARATIVO NOMINAL

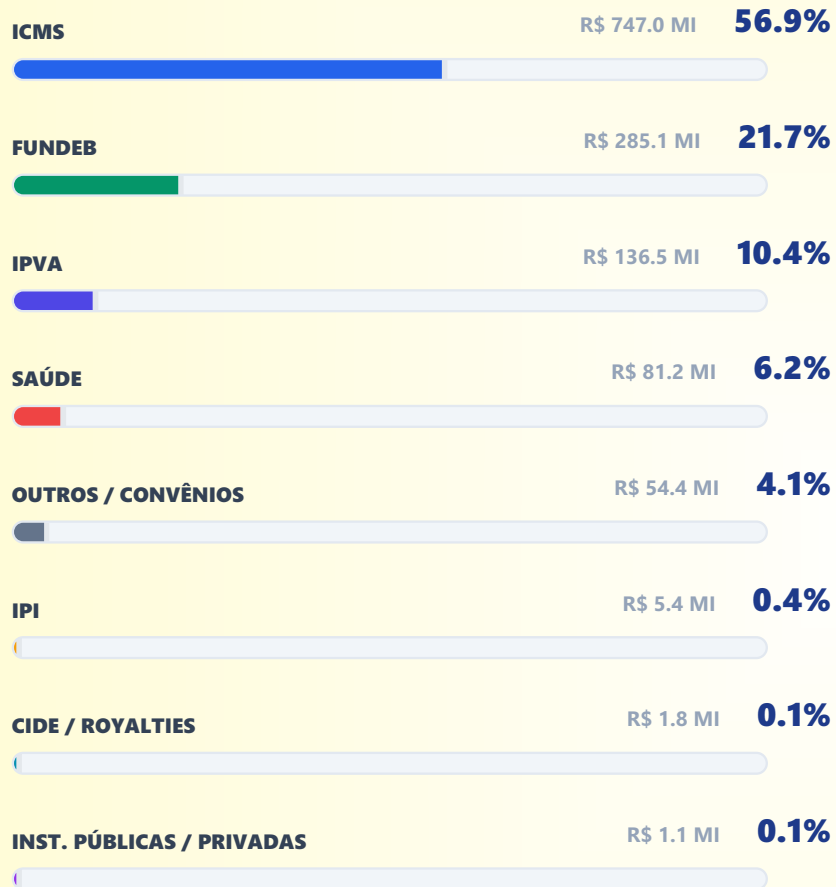
FONTE DE RECURSO (DESCRIÇÃO)	REALIZADO 2024	REALIZADO 2025	VARIAÇÃO NOMINAL	VARIAÇÃO %
ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	727.2	747.0	+19.7	2.7%
FUNDEB Fundo de Manutenção da Educação Básica	259.4	285.1	+25.7	9.9%
IPVA Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	128.4	136.5	+8.0	6.3%
SAÚDE Repasse Estaduais para o Fundo de Saúde	60.8	81.2	+20.4	33.5%
OUTROS / CONVÊNIOS Convênios, Demais Transf. e Outros Repasses	57.7	54.4	-3.3	-5.7%
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	5.6	5.4	-0.1	-3.6%
CIDE / ROYALTIES CIDE (Domínio Econômico) e Royalties	2.3	1.8	-0.4	-21.7%
INST. PÚBLICAS / PRIVADAS Transferências de Instituições Públicas e Privadas	33.3	1.1	-32.1	-96.6%
TOTAL TRANSFERIDO (ESTADO/OUTROS)	1274.7	1312.5	+37.7	3.0%



Perfil da Arrecadação Estadual: A estrutura de repasses estaduais em Santos é liderada pela cota-parte do ICMS e pelo IPVA. Estes recursos, somados ao FUNDEB, são essenciais para a sustentabilidade da rede municipal, atuando de forma complementar à forte arrecadação própria gerada pela dinâmica econômica local.

COMPOSIÇÃO DAS TRANSFERÊNCIAS ESTADUAIS (2025)

DISTRIBUIÇÃO DOS REPASSES



ICMS E IPVA: O EIXO DO CONSUMO

A cota-parte do **ICMS (56,9%)** e do **IPVA (10,4%)** representam a maior fatia dos repasses estaduais. São recursos vinculados à atividade econômica e à frota local, consolidando Santos como um polo de alta geração de receita para o Estado.



PILAR DA EDUCAÇÃO MUNICIPAL

O **FUNDEB (21,7%)** é o principal suporte externo para o ensino público. Estes recursos são carimbados por lei e destinados obrigatoriamente à manutenção das unidades escolares e à valorização contínua dos profissionais da educação.



EQUILÍBRIO E AUTONOMIA

Embora os repasses estaduais sejam estratégicos para áreas como educação e saúde, a pujante arrecadação própria (ISSQN e IPTU) assegura ao município uma elevada **autonomia financeira**, permitindo o custeio da máquina pública com baixa exposição a flutuações externas.



TOTAL RECEBIDO (ESTADO/OUTROS)

R\$ 1.312.5 Milhões

ANÁLISE DE IMPACTO NOMINAL (2024/2025)

↑ 5 MAIORES ALTAS NOMINAIS



ISSQN

RECEITA PRÓPRIA

Reflexo da pujança do setor logístico e portuário.

+R\$ 214.9 Mi



RECEITA PATRIMONIAL

RECEITA CORRENTE

Gestão de patrimônio e bens públicos e otimização dos rendimentos das aplicações financeiras.

+R\$ 86.8 Mi



IPTU

RECEITA PRÓPRIA

Eficiência na fiscalização e aquecimento do mercado imobiliário.

+R\$ 50.6 Mi



IRRF

RECEITA PRÓPRIA

Reajustes salariais e contratação de novos servidores.

+R\$ 45.6 Mi



FUNDEB

TRANSF. ESTADUAL

Crescimento do repasse para educação básica.

+R\$ 25.7 Mi

↓ 2 MAIORES QUEDAS NOMINAIS



INSTITUIÇÕES (PÚBL/PRIV)

Encerramento de repasses e convênios extraordinários verificados em 2024.

R\$ -32.2 Mi



SUS (UNIÃO)

Redução no volume de repasses do sistema federal de saúde.

R\$ -30.6 Mi



CONCLUSÃO ANALÍTICA

O ranking confirma que a sustentabilidade orçamentária de Santos é impulsionada pela **arrecadação direta** e pela gestão eficiente do patrimônio. O desempenho positivo em tributos como ISSQN e IPTU, somado à otimização das aplicações, compensa reduções em repasses vinculados, mantendo a autonomia fiscal do município.

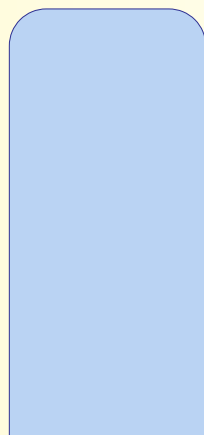


Análise comparativa baseada nos valores nominais realizados ao encerramento do exercício de 2025.

ADIMPLÊNCIA TRIBUTÁRIA : IPTU - TRLD

LANÇAMENTOS E PAGAMENTOS - COMPARATIVO 2024/2025

INADIMPLÊNCIA
9,93%



2024

90.07% Pagos

INADIMPLÊNCIA
9,33%



2025

90.67% Pagos



-0.60%



FINALIDADE DA TRLD

A **Taxa de Remoção de Lixo Domiciliar (TRLD)** é lançada conjuntamente com o IPTU. Os recursos são vinculados obrigatoriamente ao custeio da coleta e destinação final de resíduos, garantindo a salubridade da cidade.



REDUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA

A queda de **9,93%** (2024) para **9,33%** (2025) reflete a justiça fiscal aplicada. Menor inadimplência amplia a previsibilidade orçamentária para investimentos diretos em zeladoria nos bairros.



PERFORMANCE DE ARRECADAÇÃO 2025

90,67% dos Lançamentos Pagos

Reflexo da confiança do cidadão santista na prestação de serviços públicos.



JUSTIÇA FISCAL

Manter a inadimplência abaixo de dois dígitos é um marco de eficiência administrativa, garantindo que quem paga em dia veja o retorno em serviços de qualidade.



**ORÇAMENTO DOS
ÓRGÃOS MUNICIPAIS**
**EMENDAS
PARLAMENTARES**
GASTOS SOCIAIS

**DESPESAS COM O
FUNCIONALISMO MUNICIPAL**

**ÓRGÃOS COM AS
MAIORES EVOLUÇÕES**

**SECRETARIA DE
FINANÇAS E GESTÃO**

ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

COMPARATIVO ORÇAMENTÁRIO 2025 - VALORES EM MI DE R\$

DESPESAS POR SECRETARIA (PARTE I)

SECRETARIA / PASTA	ORÇ. INICIAL	ORÇ. FINAL	VAR. NOMINAL	VAR %
 Secretaria de Assuntos Estratégicos, Legislativos e Metropolitanos	0,6	0,1	-0,5	-90%
 Secretaria de Assuntos Portuários e Emprego	0,4	0,3	-0,1	-15%
 Secretaria de Cultura	35,0	55,5	+20,5	59%
 Secretaria de Desenvolvimento Social	108,2	120,8	+12,6	12%
 Secretaria de Desenvolvimento Urbano	2,0	1,6	-0,4	-20%
 Secretaria de Educação	738,4	777,0	+38,6	5%
 Secretaria de Empreendedorismo, Economia Criativa e Turismo	10,8	15,4	+4,6	43%



Nota Técnica: A variação entre o orçamento inicial e o final reflete os créditos suplementares e remanejamentos realizados ao longo do exercício para atender às demandas finalísticas de cada pasta, garantindo a continuidade das políticas públicas.

ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

COMPARATIVO ORÇAMENTÁRIO 2025 - VALORES EM MI DE R\$

DESPESAS POR SECRETARIA (PARTE II)

SECRETARIA / PASTA	ORÇ. INICIAL	ORÇ. FINAL	VAR. NOMINAL	VAR %
 Encargos Gerais do Município	1072,8	1088,6	+15,7	1%
 Secretaria de Esportes	7,4	7,1	-0,3	-4%
 Secretaria de Finanças e Gestão	17,8	18,5	+0,7	4%
 Gabinete do Prefeito e do Vice-Prefeito	3,5	4,8	+1,3	36%
 Secretaria de Governo	75,7	78,6	+2,9	4%
 Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos	434,6	440,1	+5,6	1%
 Secretaria de Meio Ambiente, Proteção e Bem-Estar Animal	10,5	8,1	-2,3	-22%

ORÇAMENTO DOS ÓRGÃOS - PMS

COMPARATIVO ORÇAMENTÁRIO 2025 - VALORES EM MI DE R\$

DESPESAS POR SECRETARIA (PARTE III)

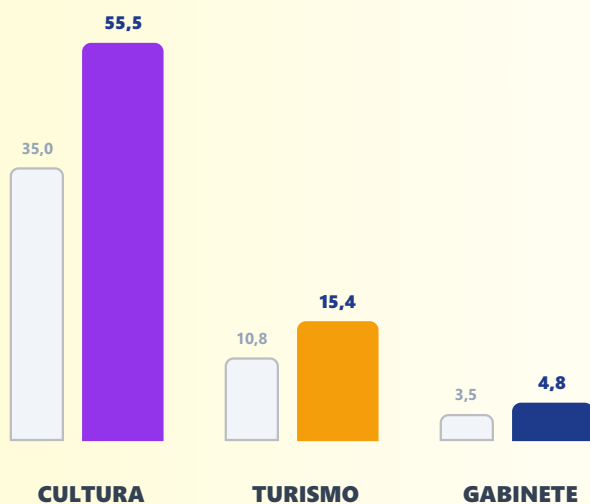
SECRETARIA / PASTA	ORÇ. INICIAL	ORÇ. FINAL	VAR. NOMINAL	VAR %
 Secretaria da Mulher, Cidadania, Diversidade e Direitos Humanos	5,4	5,2	-0,2	-4%
 Secretaria de Obras e Edificações	61,2	67,6	+6,4	11%
 Ouvidoria, Transparência e Controle	1,8	0,7	-1,1	-58%
 Secretaria das Prefeituras Regionais	108,9	104,0	-4,9	-5%
 Procuradoria Geral do Município	3,8	3,1	-0,7	-19%
 Secretaria de Saúde	672,6	869,6	+197,0	29%
 Secretaria de Segurança	10,6	14,0	+3,4	32%
TOTAL GERAL DO ORÇAMENTO	3381,8	3680,6	+298,8	9%

MAIORES SUPLEMENTAÇÕES PERCENTUAIS

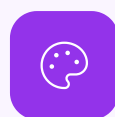
COMPARATIVO DIRETO ENTRE ORÇAMENTO INICIAL E ORÇAMENTO FINAL DE 2025 - VALORES EM MI DE R\$

SECRETARIAS COM OS MAIORES APORTES DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

 EVOLUÇÃO DE VOLUME (MI R\$)



ORÇ. INICIAL ORÇ. FINAL



SECRETARIA DE CULTURA

APORTE ADICIONAL

+ **R\$ 20,5** Milhões

VARIAÇÃO
+59%



SECRETARIA DE EMPREENDEDORISMO, ECONOMIA CRIATIVA E TURISMO

APORTE ADICIONAL

+ **R\$ 4,6** Milhões

VARIAÇÃO
+43%



GABINETE DO PREFEITO E DO VICE-PREFEITO

APORTE ADICIONAL

+ **R\$ 1,3** Milhões

VARIAÇÃO
+36%



REFORÇO NAS 3 SECRETARIAS

+ **R\$ 26,4** Milhões

MÉDIA DO REFORÇO

53,5%

DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS

TIPO DE DESPESA (FUNCIONALISMO)	EMPENHADO	LIQUIDADO
 Salário / Férias / Décimo Terceiro	1137,7	1137,4
 Licença Prêmio em Pecúnia	26,4	26,4
 Previdência (Patronal, Inativos e Insuficiência)	448,8	448,6
 PDR - Participação Direta nos Resultados	13,8	13,8
 Outras Remunerações	160,5	159,1
 CAPEP-SAÚDE (Assistência Médica)	82,5	82,1
 Cesta Básica / Auxílio Alimentação	212,8	212,3
 Vale Transporte / Auxílio Transporte	13,4	13,1
 Outras despesas patronais	9,5	9,5
 DESPESA TOTAL COM SERVIDORES	2105,5	2102,4



Nota Técnica: As despesas com pessoal abrangem a remuneração direta, encargos previdenciários e benefícios concedidos aos servidores ativos, inativos e pensionistas. A liquidação destes valores assegura o pleno funcionamento da rede municipal de serviços em todas as áreas da administração.

EMENDAS PARLAMENTARES

RECURSOS DE INDICAÇÃO INDIVIDUAL DOS VEREADORES - VALORES EM MI DE R\$

EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS (PARTE I)

ÓRGÃO BENEFICIÁRIO	VALOR DESTINADO (FINAL)	VALOR UTILIZADO (LIQ.)	% UTILIZAÇÃO
 Secretaria de Assuntos Portuários e Emprego	0,15	0,15	100,00%
 Secretaria de Cultura	6,40	5,91	92,28%
 Secretaria de Desenvolvimento Social	0,88	0,74	83,34%
 Secretaria de Educação	3,26	2,56	78,45%
 Secretaria de Empreendedorismo, Economia Criativa e Turismo	0,33	0,30	89,98%



Nota: As emendas parlamentares individuais permitem que os vereadores destinem recursos para obras, projetos ou instituições específicas. A execução depende do cumprimento de requisitos técnicos e legais pelos beneficiários.

EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS (PARTE II)

ÓRGÃO BENEFICIÁRIO	VALOR DESTINADO (FINAL)	VALOR UTILIZADO (LIQ.)	% UTILIZAÇÃO
 Secretaria de Esportes	4,89	3,88	79,21% 
 Gabinete do Prefeito e do Vice-Prefeito	0,02	0,02	100,00% 
 Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos	0,28	0,28	99,93% 
 Secretaria de Meio Ambiente, Proteção e Bem-Estar Animal	1,28	0,75	58,65% 
 Secretaria da Mulher, Cidadania, Diversidade e Direitos Humanos	1,76	1,67	95,03% 



Nota: As emendas parlamentares individuais permitem que os vereadores destinem recursos para obras, projetos ou instituições específicas. A execução depende do cumprimento de requisitos técnicos e legais pelos beneficiários.

EMENDAS PARLAMENTARES

RECURSOS DE INDICAÇÃO INDIVIDUAL DOS VEREADORES - VALORES EM MI DE R\$

EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS (PARTE III)

ÓRGÃO BENEFICIÁRIO	VALOR DESTINADO (FINAL)	VALOR UTILIZADO (LIQ.)	% UTILIZAÇÃO
 Ouvidoria, Transparência e Controle	0,41	0,00	0,00% 
 Secretaria das Prefeituras Regionais	1,41	1,09	77,18% 
 Secretaria de Saúde	24,69	18,97	76,83% 
 Secretaria de Segurança	0,15	0,03	20,64% 
 TOTAL GERAL DAS EMENDAS	45,95	36,35	79,12% 



Nota: As emendas parlamentares individuais permitem que os vereadores destinem recursos para obras, projetos ou instituições específicas. A execução depende do cumprimento de requisitos técnicos e legais pelos beneficiários.

INVESTIMENTOS NAS ÁREAS SOCIAIS

EXECUÇÃO EFETIVA (VALORES LIQUIDADOS) - EXERCÍCIO 2025



SAÚDE

R\$ **1,19** BI

Rede hospitalar, UPAs e unidades básicas de saúde.



EDUCAÇÃO

R\$ **1,06** BI

Ensino fundamental, creches e valorização docente.



DESENVOLVIMENTO SOCIAL

R\$ **123,9** MI

Assistência, acolhimento e proteção à família.



Nota Técnica: A escala em Bilhões (Bi) para Saúde e Educação destaca a magnitude desses investimentos, essenciais para o desenvolvimento humano em Santos.

TOTAL CONSOLIDADO 2025

R\$ **2,38** BI

INVESTIMENTO SOCIAL DIRETO

 PARTICIPAÇÃO NO GASTO

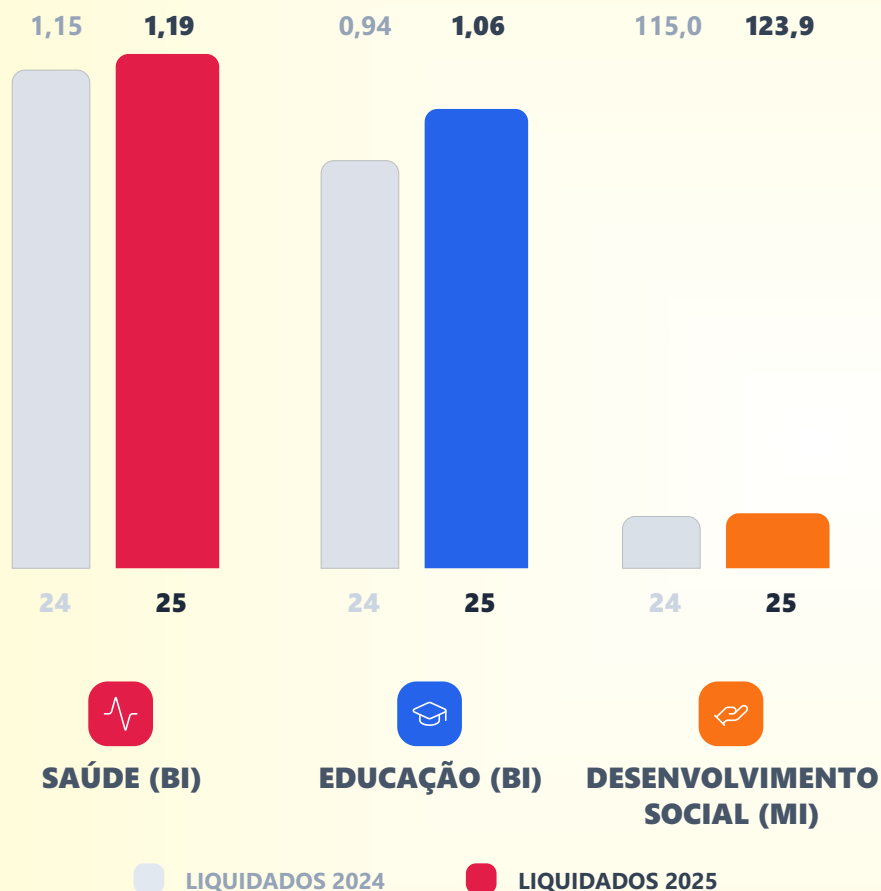


● SAÚDE	50,0%
● EDUCAÇÃO	44,7%
● DES. SOCIAL	5,3%

EVOLUÇÃO DO INVESTIMENTO SOCIAL

COMPARATIVO DE VALORES LIQUIDADOS - EXERCÍCIOS 2024 E 2025

DESEMPENHO POR ÁREA FINALÍSTICA



BALANÇO DO CRESCIMENTO

AUMENTO NOMINAL EFETIVO

R\$ 0,16 Bilhões

VARIAÇÃO REAL DO GRUPO

+7,5%

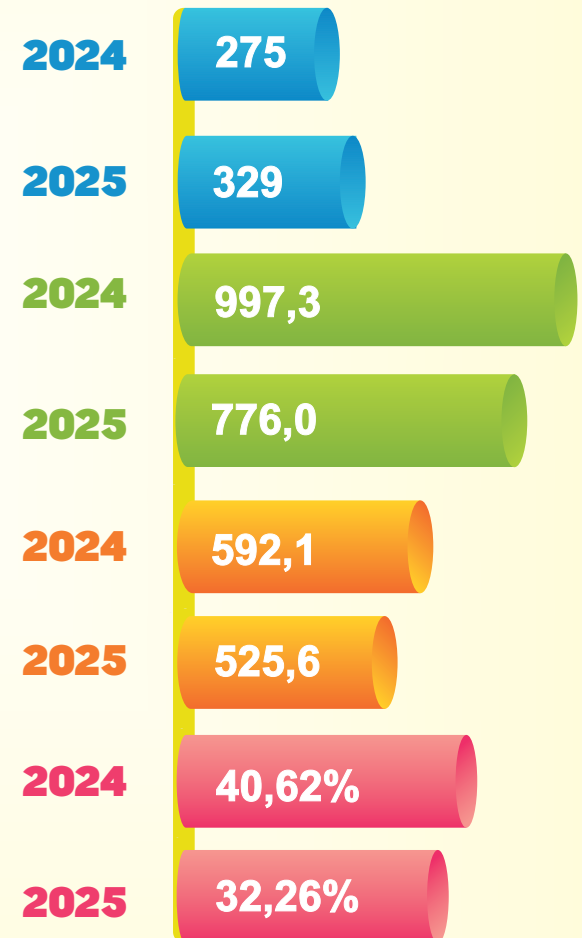


ANÁLISE DE EXECUÇÃO

O aumento consolidado de **7,5%** em relação a 2024 reforça o compromisso de Santos com a área social. O crescimento nominal de **R\$ 165,5 Milhões** nas áreas finalísticas garante a expansão contínua da rede de serviços.



DESEMPENHO DE LICITAÇÕES 2024/ 2025



COMPARATIVO DE MODALIDADES

COMPARATIVO POR MODALIDADE (2024 VS 2025)

PREGÕES



CONCORRÊNCIAS



LEILÕES



CHAMADAS PÚBLICAS



TOMADA DE PREÇOS



2024 2025

TOTAL DE PROCESSOS

2024

275

2025

329



NOTA EDITORIAL

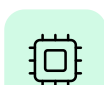
"A comparação revela uma transição clara para o **Pregão Eletrônico**, que cresceu 24% em um ano. Essa mudança reduz burocracias e amplia a transparência, permitindo uma economia direta de milhões ao erário através de processos mais competitivos e ágeis."



PCA: PLANEJAMENTO ÁGIL

O **Plano de Contratações Anual** evoluiu da planilha manual para a inserção direta via **Plataforma BLL**.

Esta inovação garante que cada item seja enviado automaticamente ao PNCP, eliminando erros de redigitação e **agilizando** a transparência nacional.



TECNOLOGIA EM PLANEJAMENTO PARA LICITAÇÕES

As Unidades Requisitantes agora utilizam ferramentas integradas para a elaboração de **Termos de Referência (TR)** e **Estudos Técnicos Preliminares (ETP)**.

O reaproveitamento de dados e atualização sistêmica reduzem o tempo de preparo dos processos licitatórios.



GESTÃO DE MATERIAIS

Em fase de implantação, o novo **Sistema de Almoxarifado Eletrônico** permitirá o controle em tempo real de materiais e requisições. O cadastramento das unidades requisitantes já está em andamento, visando uma logística de suprimentos 100% digital.



METAS ESTRATÉGICAS 2026



Capacitação em ETP e TR



Integração de sistemas - ciclo completo de contratação: **licitações, contábil, financeiro e gestão de contratos**



INVESTIMENTOS POR ÓRGÃOS MUNICIPAIS

INVESTIMENTOS PÚBLICOS POR FONTE DE RECURSOS

**DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS INVESTIMENTOS:
UNIÃO, ESTADO E MUNICÍPIO**

DESPESAS DE CAPITAL POR FONTE DE RECURSO

INVESTIMENTOS E INVERSÕES FINANCEIRAS - COMPARATIVO 2024 / 2025 - VALORES LIQUIDADOS EM MI R\$


TOTAL INVESTIDO 2024

R\$ 427,9 Mi





TOTAL INVESTIDO 2025

R\$ 353,3 Mi

 **-74,5 Mi**
 -17,4%



Nota Explicativa: As Despesas de Capital (Investimentos e Inversões) liquidadas em 2025 totalizaram **R\$ 353,3 Mi**. O Tesouro Municipal financiou **64,4%** deste montante, refletindo o esforço direto da administração.

 INVEST. 2024
 INVEST. 2025

PARTICIPAÇÃO POR FONTE DE RECURSO NO INVESTIMENTO TOTAL

COMPOSIÇÃO DAS DESPESAS DE CAPITAL (INVESTIMENTOS E INVERSÕES) - EXERCÍCIO 2025



TESOURO

R\$ 227,7 Mi

64,4%



ESTADO

R\$ 62,6 Mi

17,7%



FUNDOS ESPECIAIS

R\$ 38,3 Mi

10,8%



OPERAÇÕES DE CRÉDITO

R\$ 10,8 Mi

3,1%



EMENDAS VEREADORES

R\$ 7,3 Mi

2,1%



UNIÃO

R\$ 6,6 Mi

1,9%



Análise de Gestão: A predominância do *Tesouro* no financiamento de investimentos e inversões financeiras demonstra a alta capacidade de autofinanciamento do município. Essa autonomia permite que projetos de infraestrutura e modernização sigam cronogramas independentes de atrasos em repasses externos.

FOCO EM 2025

Autonomia Fiscal e Recursos

INVESTIMENTOS POR ENTE FEDERATIVO

PARTICIPAÇÃO AGRUPADA NO INVESTIMENTO TOTAL LIQUIDADO - EXERCÍCIO 2025

DISTRIBUIÇÃO PROPORCIONAL (%)

RECURSOS MUNICIPAIS

80,4%

RECURSOS DO ESTADO

17,7%

RECURSOS DA UNIÃO

1,9%



DETALHAMENTO

R\$ 284,1 Mi

Tesouro, Fundos Especiais, Operações de Crédito e Emendas de Vereadores



DETALHAMENTO

R\$ 62,6 Mi

Transferências e Convênios Estaduais (Vinculados)



DETALHAMENTO

R\$ 6,6 Mi

Transferências e Convênios Federais (Vinculados)



INDICADOR DE AUTONOMIA

8 em cada 10 reais investidos em Santos em 2025 são provenientes de recursos próprios municipais.

R\$ 353,3 Mi
INVESTIMENTO TOTAL

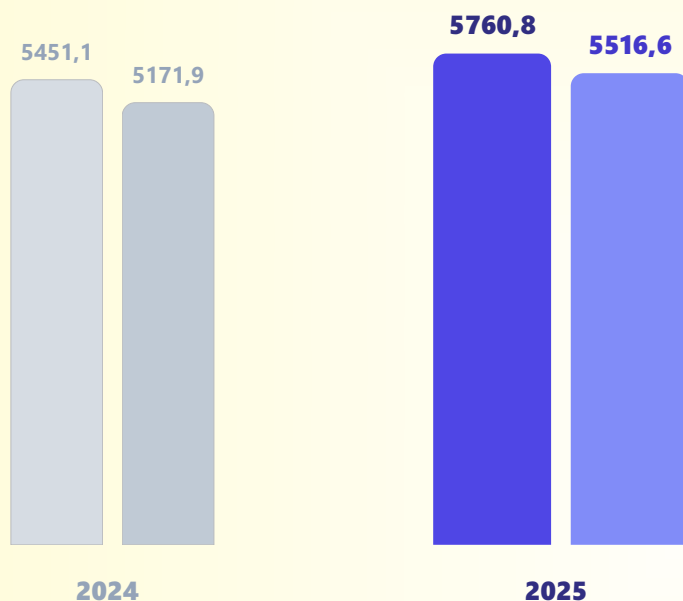
Resultado Orçamentário - Receita Corrente Líquida - Indicadores Fiscais (LRF, LDO e CF)



RESULTADO ORÇAMENTÁRIO DO MUNICÍPIO

BALANÇO CONSOLIDADO - COMPARATIVO 2024 / 2025 - VALORES EM MI DE R\$

EVOLUÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS



● RECEITA BRUTA (2024)
● DESPESA EMPENHADA (2024)

● RECEITA BRUTA (2025)
● DESPESA EMPENHADA (2025)

CRESC. RECEITA

+5,7% ↗

CRESC. DESPESA

+6,7% ↗



SUPERÁVIT ORÇAMENTÁRIO 2025

R\$ 244,2 Mi

RESULTADO 2024

R\$ 279,2 Mi



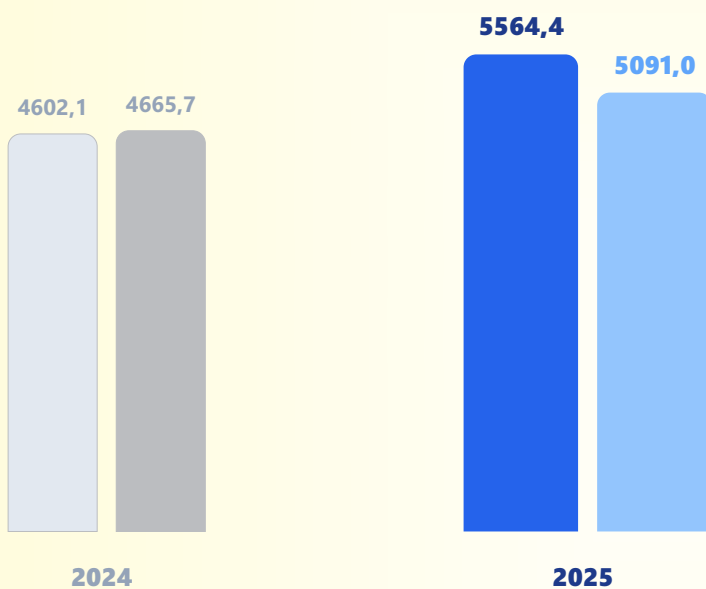
ANÁLISE TÉCNICA

A gestão fiscal de Santos manteve o equilíbrio orçamentário em 2025. O superávit consolidado de **R\$ 244,2 Mi** confirma a robustez financeira do município, garantindo sustentabilidade mesmo com o crescimento das despesas (+6,7%) acompanhando a expansão da arrecadação (+5,7%).

RESULTADO PRIMÁRIO DO MUNICÍPIO

DESEMPENHO PRIMÁRIO CONSOLIDADO - COMPARATIVO 2024 - 2025 (MI R\$)

FLUXO DE RECEITAS E DESPESAS PRIMÁRIAS



● REC. PRIMÁRIA (2024)
● DESP. PRIMÁRIA (2024)

● REC. PRIMÁRIA (2025)
● DESP. PRIMÁRIA (2025)

RESULTADO PRIMÁRIO 2025

R\$ 135,9 Mi ↗

! DÉFICIT PRIMÁRIO 2024

R\$ -367,2 Mi

IMPACTO DA RECUPERAÇÃO

R\$ 503,1 Mi ↗

REVERSÃO TÉCNICA

A gestão fiscal de Santos em 2025 logrou reverter o déficit de **R\$ -367,2 Mi** para um superávit de **R\$ 135,9 Mi**. Essa recuperação nominal de **R\$ 503,1 Mi** assegura a solvência municipal e o estrito cumprimento das metas de responsabilidade fiscal vigentes.

DETALHAMENTO DO RESULTADO PRIMÁRIO

VALORES EXPRESSOS EM MILHÕES DE REAIS

INDICADOR PRIMÁRIO	EXERCÍCIO 2024	EXERCÍCIO 2025	VARIAÇÃO %
Receitas Primárias	4.602,1	5.564,4	+ 20,9%
Despesas Primárias	4.665,7	5.091,0	+ 9,1%
Restos a Pagar	303,6	337,4	+ 11,1%
Resultado Primário	(367,2)	135,9	+ 137,0%

EXPANSÃO DE RECEITA

O incremento de 20,9% nas receitas primárias foi o principal motor para a reversão do déficit anterior.

CONTROLE DE DESPESA

A despesa cresceu em ritmo inferior à receita (9,1%), demonstrando eficiência na gestão dos gastos públicos.

RECUPERAÇÃO FISCAL

A recuperação nominal de R\$ 503,1 Mi no resultado primário consolida Santos em um novo patamar de solvência.

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL)

BASE DE CÁLCULO PARA LIMITES FISCAIS - EXERCÍCIO DE 2025

DETALHAMENTO DA APURAÇÃO	VALORES EM MI R\$
RECEITA BRUTA TOTAL	5.314,9
(-) Contribuição Previdenciária Servidores	163,1
(-) Compensação Financeira entre Regimes	41,6
(-) Rendimentos Aplic. Financeiras RPPS	80,0
(-) Dedução para formação do FUNDEB	250,3
RECEITA CORRENTE LÍQUIDA TOTAL	4.779,9



RCL P/ GASTOS COM PESSOAL

R\$ 4.762,4^{MI}

Base utilizada para verificar se o município cumpre o limite de 54% (Executivo) de gasto com folha de pagamento.



RCL P/ ENDIVIDAMENTO

R\$ 4.775,8^{MI}

Referência para o limite de dívida consolidada líquida (120% da RCL) e operações de crédito.



PILAR DA LRF

A apuração correta da RCL é fundamental para a transparência e segurança jurídica da gestão, garantindo que o município não gaste além de sua capacidade real de arrecadação.



O QUE É A RCL?

É o somatório das receitas tributárias, de contribuições, patrimoniais, industriais, agropecuárias, de serviços e transferências correntes, deduzindo-se os valores que, por lei, possuem destinação específica (como o FUNDEB e receitas previdenciárias).

INDICADORES E LIMITES FISCAIS

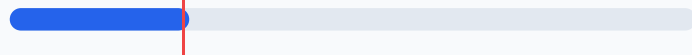
CUMPRIMENTO DA LRF, LDB E CONSTITUIÇÃO FEDERAL - EXERCÍCIO DE 2025

✓ MÍNIMOS SOCIAIS (CF/88 E LDB)

EDUCAÇÃO Art. 212 CF/88 e Art. 72 LDB

25,07%

MÍNIMO 25%

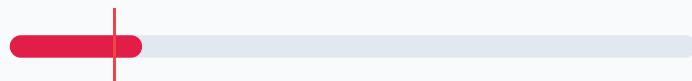


Manutenção e Desenvolvimento do Ensino (MDE) sobre a Receita de Impostos.

SAÚDE Art. 198 CF/88 e LC 141/2012

19,34%

MÍNIMO 15%

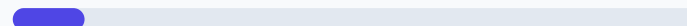


Ações e Serviços Públicos de Saúde (ASPS) sobre a Receita de Impostos.

⚖️ LIMITES DE RESPONSABILIDADE FISCAL

DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA Art. 52 CF/88 e Res. Senado 40/2001

10,74%



Soma das obrigações do município deduzidos os ativos financeiros.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO Art. 55 LRF e Res. Senado 43/2001

0,78%

TETO 16% DA RCL

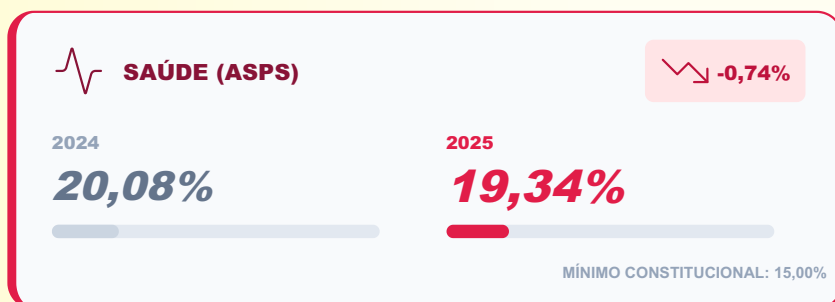
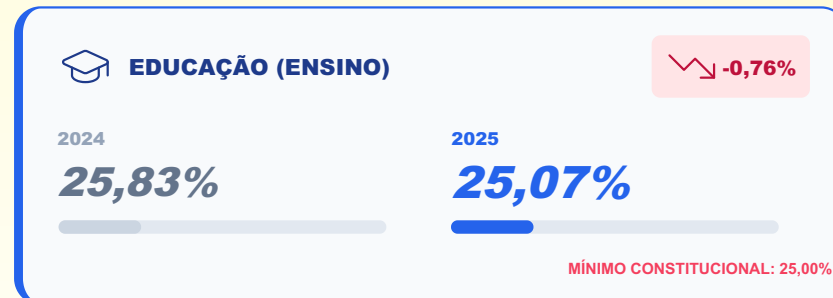
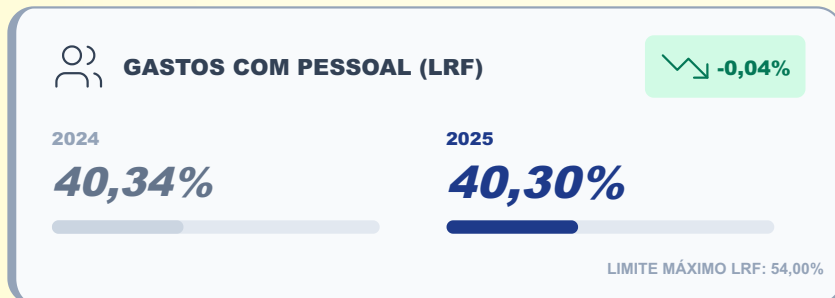


Realização de empréstimos, financiamentos e garantias no exercício.

Análise Crítica: Santos mantém rigorosa conformidade com os pilares da responsabilidade fiscal. O investimento em **Educação (25,07%)**, embora tecnicamente acima do mínimo constitucional (Art. 212 CF e Art. 72 LDB), opera em margem estreita, exigindo monitoramento contínuo. Na **Saúde**, a aplicação supera o mínimo em 28,9% (efetivos 19,34% vs 15% legal). O endividamento permanece em patamares conservadores, com as **Operações de Crédito** representando menos de 1% da RCL, muito aquém do limite do Art. 55 da LRF.

COMPARATIVO DE INDICADORES FISCAIS

ANÁLISE EVOLUTIVA - EXERCÍCIOS 2024 VS 2025



ANÁLISE DE EVOLUÇÃO E ALERTA FISCAL

Análise Crítica: Santos mantém estabilidade notável em **Pessoal (40,30%)**. O crescimento da **Dívida Líquida (de 3,97% para 10,74%)**, embora represente uma utilização maior do espaço fiscal, permanece extremamente confortável perante o teto de 120%. **Ponto de Atenção Máxima:** O indicador de **Educação (25,07%)** recuou 0,76 p.p. em relação a 2024, operando em margem crítica (apenas 0,07% acima do piso). Recomenda-se rigoroso monitoramento da execução orçamentária do ensino para evitar riscos de descumprimento constitucional no encerramento do exercício.

COMPOSIÇÃO DETALHADA DA DESPESA COM PESSOAL

COMPARATIVO ANALÍTICO - EXERCÍCIOS 2024/ 2025 (VALORES EM MI R\$)

CATEGORIA DA DESPESA	2024	2025	VARIAÇÃO %
 DESPESA BRUTA	2319,1	2505,8	↗ 8,1%
 PESSOAL ATIVO	1687,2	1846,9	↗ 9,5%
 INATIVOS E PENSIONISTAS	620,6	649,4	↗ 4,6%
 CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO	11,2	9,5	↘ 15,2%
 (-) DEDUÇÕES LEGAIS	551,8	586,6	↗ 6,3%
 DESPESA TOTAL LÍQUIDA	1767,3	1919,2	↗ 8,6%

ANÁLISE TÉCNICA DE EVOLUÇÃO

Nota: A despesa total líquida com pessoal apresentou um crescimento consolidado de **8,6%**. É notável a redução de **15,2%** nos custos com terceirização, contrastando com o aumento de **9,5%** no pessoal ativo. Esse movimento reflete a política de valorização do servidor público municipal e o controle rigoroso sobre os contratos de apoio administrativo.

IMPACTO NOMINAL

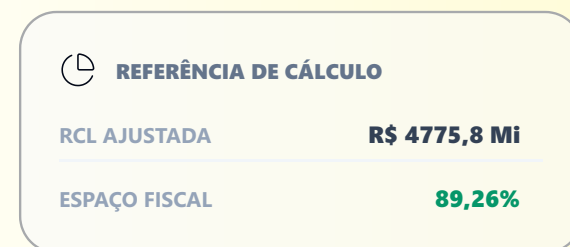
R\$ 151,9 Mi



DETALHAMENTO DA DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (DCL)

POSIÇÃO EM 31/12/2024 VS 2º QUADRIMESTRE 2025 (VALORES EM MI R\$)

ESPECIFICAÇÃO DA DÍVIDA	SALDO 2024	ATÉ 2º QUAD. 25
DÍVIDA BRUTA (CONSOLIDADA)	988,5	919,7
<i>Dívida Contratual</i>	480,3	459,4
<i>Precatórios e Outras Dívidas</i>	508,2	460,3
(-) DEDUÇÕES LEGAIS	814,3	406,7
<i>Disponibilidade de Caixa Bruta</i>	540,4	618,1
<i>(-) Restos a Pagar Processados</i>	157,4	132,5
 DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (DCL)	174,2	513,0



OPERAÇÕES DE CRÉDITO

RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL (ANEXO 04 – LRF, ART. 55) - EXERCÍCIO DE 2025

APLICAÇÃO EM 2025

0,78%

 **STATUS: PLENA CONFORMIDADE**

UTILIZADO

LIMITE LRF (16,00%)



COMPARATIVO 2024

0,73%  +0,05

ESPAÇO DISPONÍVEL

15,22%



VALOR CONTRATUAL

R\$ 37,2 Mi



RCL AJUSTADA (ENDIVIDAMENTO)

R\$ 4775,8 Mi



FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

ARTIGO 55 DA LRF



ANÁLISE CRÍTICA

A reduzida utilização do limite legal de operações de crédito (apenas **0,78%** de um teto de 16,00%) é um indicador de extrema prudência fiscal. Este cenário demonstra que o município de Santos optou por financiar seu plano de investimentos prioritariamente com recursos próprios e transferências, mantendo uma **capacidade de endividamento residual altíssima** para projetos estratégicos futuros.

 CONSOLIDAÇÃO TÉCNICA BASEADA NO RGF - 2º QUADRIMESTRE DE 2025

RESULTADO PREVIDENCIÁRIO (RPPS)

BALANÇO DOS PLANOS PREVIDENCIÁRIO E FINANCEIRO - 3º QUADRIMESTRE 2025 (MI R\$)



PLANO PREVIDENCIÁRIO



SERVIDORES INGRESSANTES A PARTIR DE 01/2010

Receitas 257,3

Despesas 39,5

RESULTADO SUPERAVITÁRIO

R\$ 217,8 Mi



PLANO FINANCEIRO



SERVIDORES INGRESSANTES ANTES DE 01/2010

Receitas 500,7

Despesas 659,4

RESULTADO DEFICITÁRIO

R\$ -158,8 Mi



RESULTADO RPPS TOTAL

R\$ 59,0 Mi

SUPERÁVIT CONSOLIDADO 2025

Rec. Totais: R\$ 758,0 Mi

Desp. Totais: R\$ 698,9 Mi



ANÁLISE DA ESTRUTURA ATUARIAL

O balanço previdenciário de Santos revela uma transição estrutural saudável. O Plano Previdenciário apresenta um superávit robusto de R\$ 217,8 Mi, o que é fundamental para a capitalização do fundo e garantia dos benefícios futuros. O déficit do Plano Financeiro é uma característica comum a sistemas antigos, mas o Resultado Consolidado positivo (R\$ 59,0 Mi) atesta a solvência do IPREV Santos frente às suas obrigações correntes.



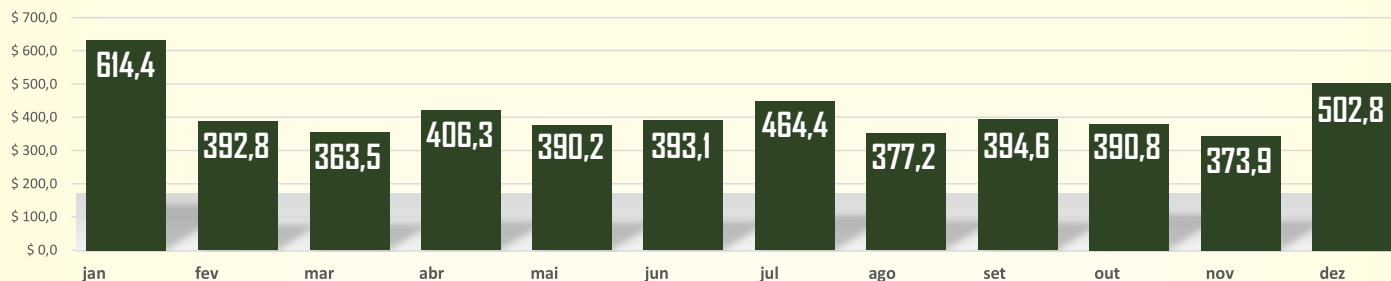
SEGURANÇA ATUARIAL



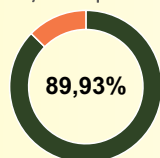
GESTÃO DE PASSIVOS

DESPESAS/ RECEITA CORRENTE 2025 - DC/RC

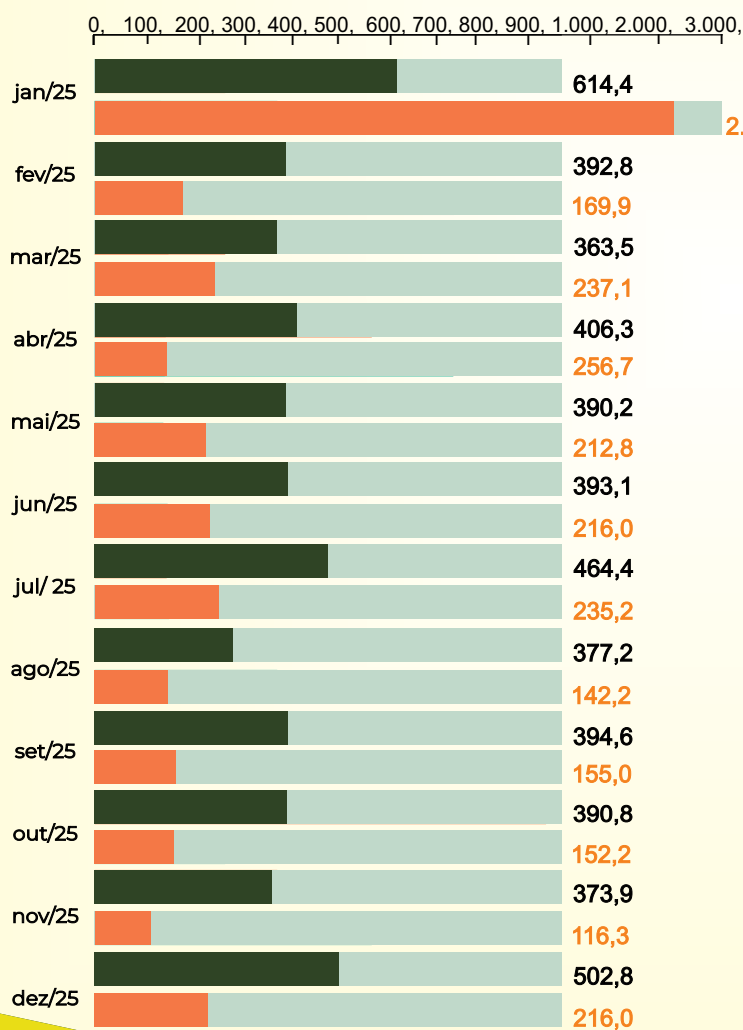
RELAÇÃO ENTRE A DESPESA E RECEITA CORRENTE 2025 - VALORES EM MI DE R\$ - ART 167 A CF



DC/RC - Empenhada

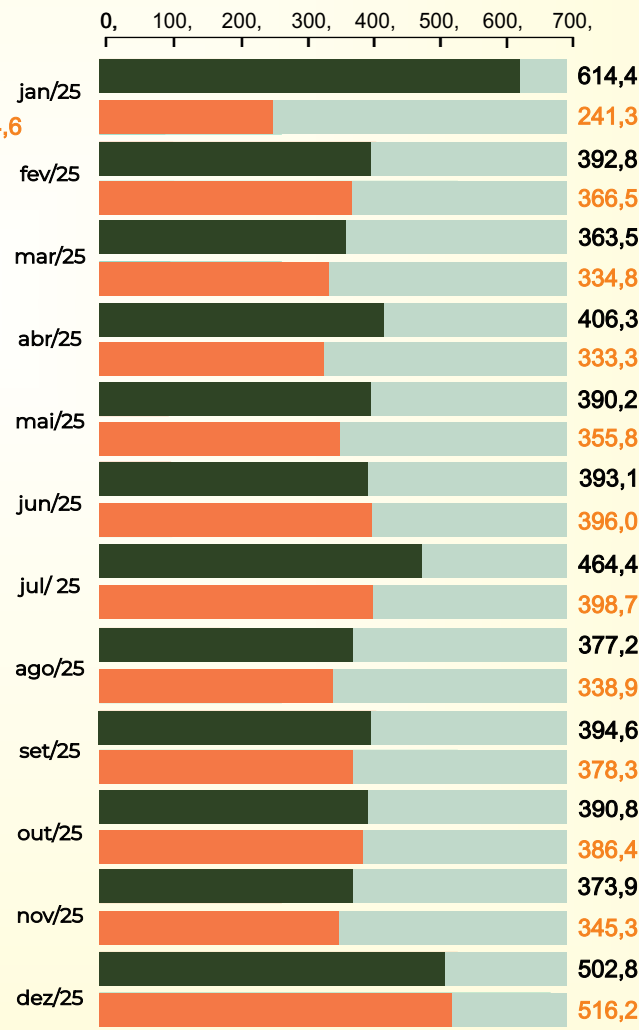


DESPESA EMPENHADA X RECEITA CORRENTE



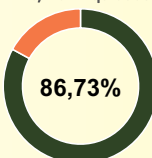
■ Receita Corrente ■ Despesa Empenhada

DESPESA LIQUIDADADA X RECEITA CORRENTE



■ Receita Corrente ■ Despesa Liquidada

DC/RC - Liquidada



01

PEDIDOS DE ALVARÁS

02

ATIVIDADES DA FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

03

DECISÕES DA FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

04

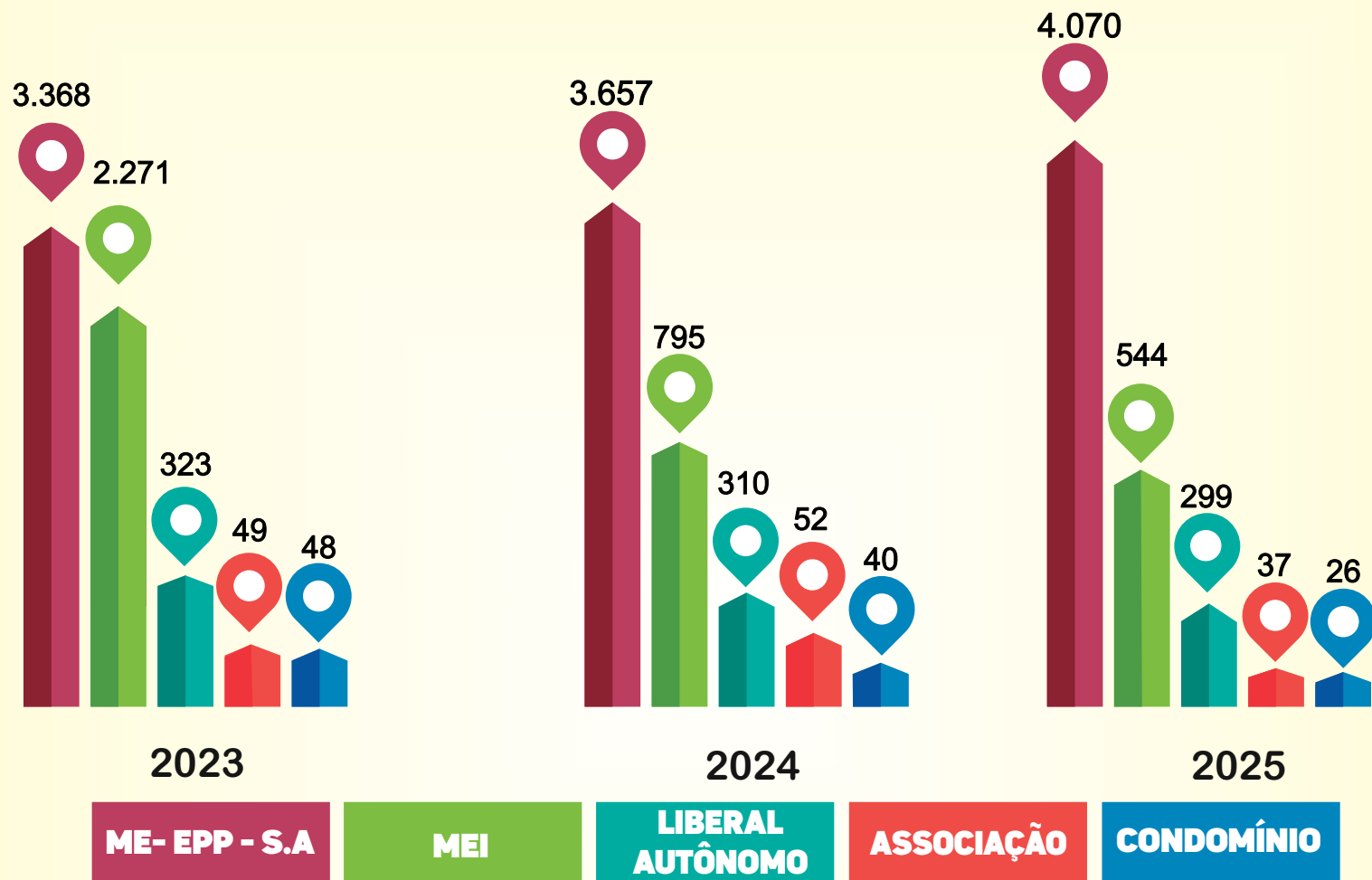
AÇÕES IMPACTANTES DA FISCALIZAÇÃO DAS RECEITAS

05

AÇÕES DIPAM/ ICMS

PEDIDOS DE ALVARÃS

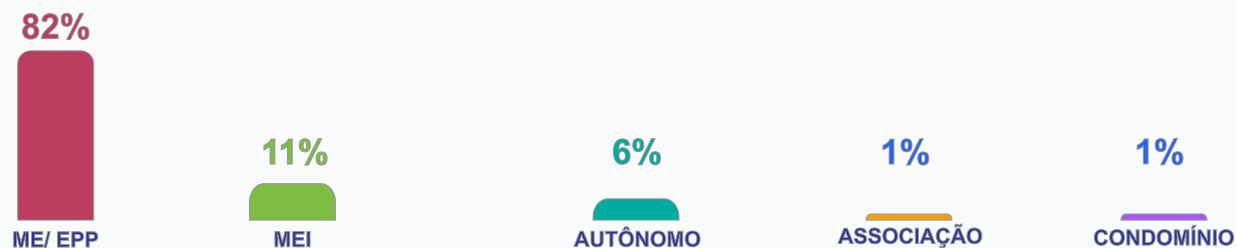
PROCESSOS TRAMITADOS NA SALA DO EMPREENDEDOR SANTISTA EM 2025







TOTAL DE PROCESSOS 2025
4.976
Pedidos de Alvará tramitados

TEMPO MÉDIO DE DESPACHO
3 DIAS
Para processos de Baixo e Médio Risco

DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS PEDIDOS



CANAIS DE ATENDIMENTO

 ANÁLISES DE DOC.	22.273
 E-MAIL	2.760
 TELEFÔNICO	1.624
 PRESENCIAL	514

Período: Mar-Dez 2025

FACILITAÇÃO

"A Sala do Empreendedor simplifica a jornada de quem quer investir em Santos. Em um único local (físico ou virtual), o cidadão resolve pendências, recebe orientações e obtém seu alvará com agilidade recorde, eliminando a necessidade de percorrer diversos balcões. Menos burocracia, mais negócios."

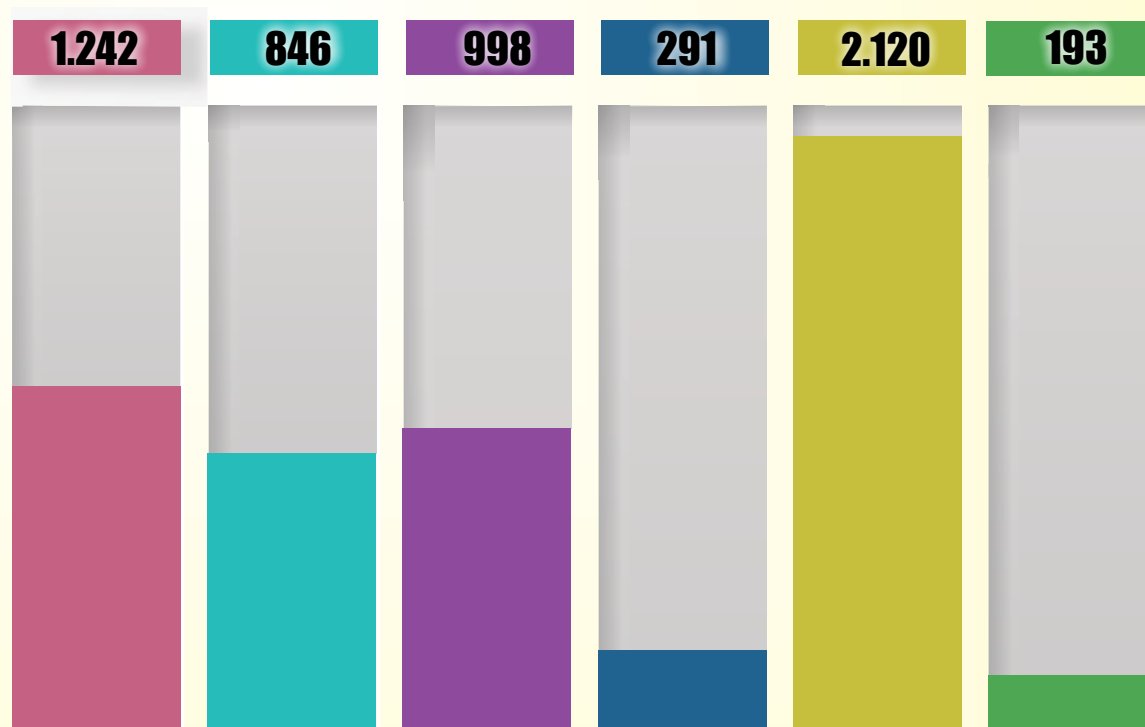
ATIVIDADES - FISCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

Atividades	Fiscalização Dirigida e Quiosques	Análise de Processos Empresariais	Fiscalização Empresarial	Total
Processos Digitais	38	2	1.492	1.532
Processos Físicos	1.477	4.580	6.572	12.629
Processos Ministério Público	55	1	0	56
Fiscalizações	2.352	7	19.166	21.525
Intimações	685	9	1.531	2.225
Autos de Infração Multas	108	1	0	109
Embargos	8	0	0	8
Lacração	3	0	0	3
Ouvidoria	1.629	1	1	1.631
Força Tarefa/ Plantões	44	1	0	45
Atendimento Interno Presencial	250	280	797	1.327
Atendimento/ Telefone	175	874	5.620	6.669
Atendimento/ E-mail	55	3.564	1.744	5.363
TOTAL POR ÁREA DE FISCALIZAÇÃO	6.879	9.320	36.923	53.122

DECISÕES do DEFEMP 2025

DECISÕES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
BAIXA - NORMAL	215	273	154	108	133	44	60	143	299	177	247	267	2.120
BAIXA - PUBLICIDADE	31	17	21	17	16	4	9	18	10	23	16	11	193
INDEFERIDOS	46	11	13	21	57	22	5	37	18	21	22	18	291
INDEFERIDOS - ALTO RISCO	309	36	51	28	204	27	55	52	65	65	55	51	998
DEFERIDOS	22	69	183	87	149	100	11	138	147	203	95	38	1.242
DEFERIDOS - ALTO RISCO	93	22	105	67	85	28	58	72	97	99	55	65	846
TOTAL DE PROCESSOS	716	428	527	328	644	225	198	460	636	588	490	450	5.690

- *Deferidos*
- *Deferidos - Alto Risco*
- *Indeferidos - Alto Risco*
- *Indeferidos*
- *Baixas*
- *Baixas - Publicidade*



LANÇAMENTOS EM AÇÕES FISCAIS (2025)

R\$ 83,3
Milhões

SUPEROU A META DE R\$
60M (+38%)



DTE

20.000

NOVOS CADASTROS NO
DOMICÍLIO TRIBUTÁRIO
ELETRÔNICO



PLANTÃO FISCAL

16.000

ATENDIMENTOS E ORIENTAÇÕES
PEDAGÓGICAS

JUSTIÇA TRIBUTÁRIA E MODERNIZAÇÃO

"Focamos na revisão de benefícios fiscais para garantir que a arrecadação seja justa. Além disso, a digitalização dos processos de cancelamento de guia e retificação de ITBI gerou economia direta de tempo e recursos públicos para o contribuinte santista."

FOCOS DA FISCALIZAÇÃO 2025

- ISS Empresas do Porto
- Setor Bancário e Simples
- Hotelaria e Construção Civil
- Revisão de Benefícios Fiscais



CONFORMIDADE FISCAL

O Programa de Conformidade Fiscal está em fase de deliberação final. O objetivo é criar um ambiente de confiança entre a Prefeitura e o contribuinte, incentivando a autorregularização antes de qualquer ação punitiva.



FISCALIZAÇÃO DE RECEITAS - ICMS/ DIPAM

AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO NO DIPAM



EVOLUÇÃO DAS AÇÕES DIPAM (2024 VS 2025)

INDICADORES	2024	2025
Gias e Efds analisadas	1.737	1.810
Inconsistências identificadas	1.440	1.584
Contribuintes orientados	1.440	1.584
Declarações retificadas	1.296	1.400

10°

RANKING ESTADUAL
Posição no Estado de São Paulo

1°

RANKING REGIONAL
Líder na Baixada Santista



ENTENDA O DIPAM

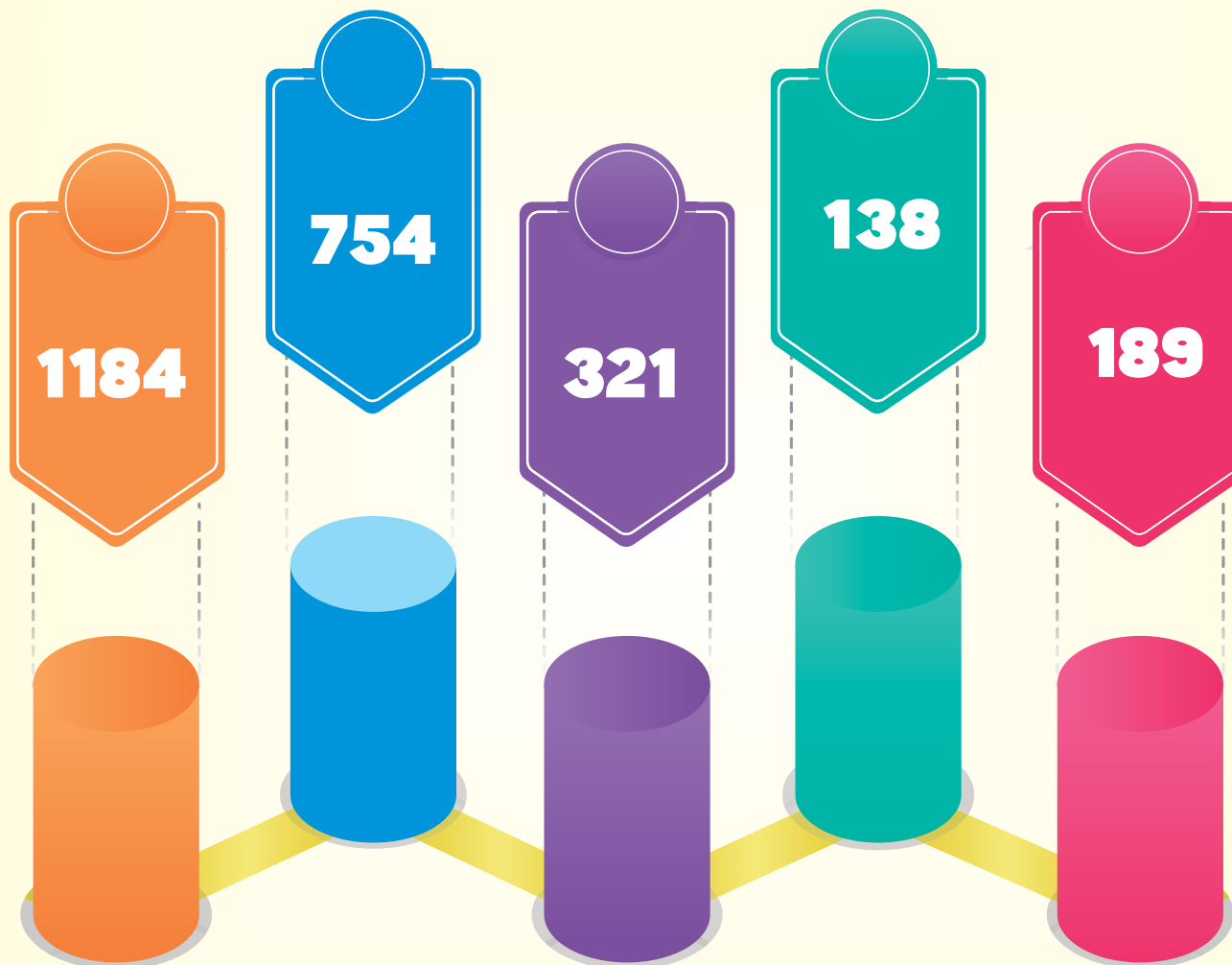
O DIPAM é o trabalho de conferir se as empresas que atuam em Santos informaram corretamente ao Estado o valor das suas vendas e serviços. Se os dados estiverem errados ou incompletos, a cidade recebe menos recursos de volta. Esse dinheiro é fundamental para que Santos possa investir em áreas essenciais como saúde, educação, zeladoria urbana, segurança e infraestrutura, garantindo a manutenção e o desenvolvimento de toda a nossa cidade.

Santos mantém um índice 20,19% superior ao segundo colocado na região, evidenciando a excelência na gestão do valor adicionado.

CONTRATAÇÕES, NOMEAÇÕES E ADICIONAIS DE SERVIDORES PÚBLICOS

POSSES POR CONCURSO PÚBLICO

CONTRATAÇÕES DE JOVENS APRENDIZES (PATRULHEIROS)

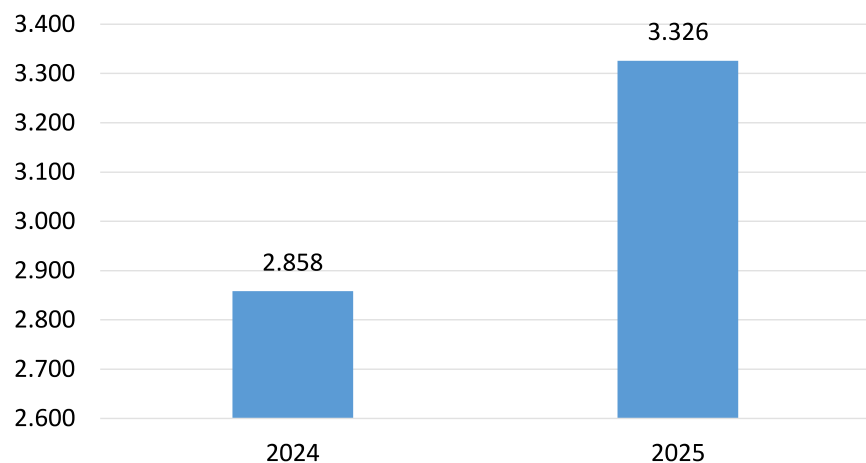


NOMEAÇÕES POR CONCURSO PÚBLICO

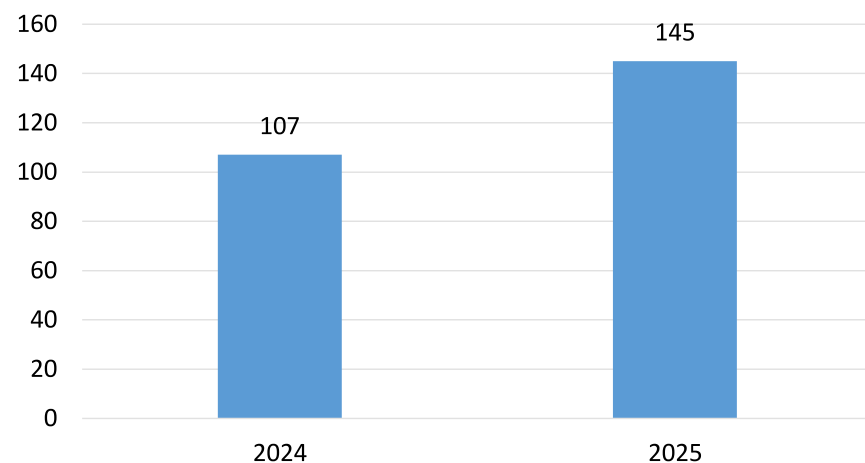
ADICIONAIS DE TITULARIDADE DEFERIDOS EM 2025

CONTRATAÇÕES DE ESTAGIÁRIOS

Servidores Capacitados



Treinamentos



Em 2025, a Seção Escola Municipal de Administração Pública de Santos (**EMAPS**) retomou os **cursos de integração**, capacitando **772 novos servidores**.

A EMAPS ampliou sua atuação ao **marcar presença**, pela primeira vez, nas principais **Universidades de Santos**, por meio da participação em Feiras de Empregabilidade, Carreiras e Inovação. A iniciativa teve como objetivo **aproximar os universitários** das **oportunidades** de estágios e concursos públicos **oferecidos pela Prefeitura de Santos**.

● EFICIÊNCIA E GOVERNANÇA

A rentabilidade adicional obtida entre 2024 e 2025 é resultado direto de uma gestão ativa conduzida pelo Departamento do Tesouro Municipal. Através do acompanhamento diário e da alocação em alternativas de melhor rendimento relativo, otimizamos os recursos em conta corrente sem elevar o risco.

O cenário de juros elevados (taxa Selic) foi estrategicamente utilizado para ampliar os ganhos financeiros, assegurando que o dinheiro público gere valor através de uma gestão técnica e transparente.



SEGURANÇA



LIQUIDEZ



EFICIÊNCIA

PERFORMANCE VS CDI

~ 75% a 100%	> 100%
	^
2024	2025

Referência Técnica: Índice CDI

GESTÃO ATIVA DO FLUXO DE CAIXA

DEPARTAMENTO DO TESOIRO MUNICIPAL - SANTOS - SP



RENDIMENTOS TOTAIS 2025

R\$ **9,5 Mi**

Volume total gerado pelas aplicações



GANHOS ADICIONAIS

R\$ **1,5 Mi**

Apurados no período Abr-Dez/2025

PROJEÇÃO 12 MESES

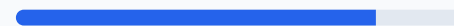


R\$ 2,0 MILHÕES

Estimativa para o ciclo operacional completo

SALDO MÉDIO MENSAL

R\$ 100 MILHÕES



"A gestão ativa permitiu a otimização diária dos recursos municipais, reforçando a eficiência administrativa e o rigoroso compromisso com a responsabilidade fiscal."

EFICIÊNCIA FINANCEIRA: REDUÇÃO DE MULTAS E JUROS

R\$ 15.164
2024

R\$ 5.773
2025

-62%

AGILIDADE NO FLUXO
DE PAGAMENTOS



ECONOMIA ANUAL PROJETADA

R\$ 368.543

Valor acumulado pelo ajuste de demanda contratada em 19 prédios municipais.

TOP 5: REDUÇÃO DE MULTAS POR ÁREA

SAÚDE

R\$ 11.129

TURISMO

R\$ 718

INFRAESTRUTURA

R\$ 103

SEGURANÇA

R\$ 81

MULHER

R\$ 72

RESULTADOS AUDITADOS POR AUDITORIA EXTERNA DE CONTAS

"Com a implantação da solução tecnológica para gestão de faturas, eliminamos inconsistências manuais e garantimos que os pagamentos ocorram rigorosamente nos prazos, reduzindo drasticamente custos com multas."

GESTÃO OPERACIONAL

CONSUMO DE ÁGUA

REDUÇÃO DE CONSUMO TOTAL EM M³

48.009	39.528
2024	2025

-18% de volume consumido

O monitoramento tecnológico permitiu uma **redução de 8% no custo das faturas**, demonstrando eficácia no controle de perdas e desperdícios.



DESTAQUES DE ECONOMIA (ANUAL)

ESPORTES (UNIDADE REBOUÇAS)

R\$ 245.055

PREFEITURAS REGIONAIS (CHUVEIROS ORLA)

R\$ 156.600

EDUCAÇÃO (PRINCIPAIS UMES)

R\$ 212.473

Destaque: UMES 28 de Fevereiro, Oswaldo Justo e Esmeraldo Tarquínio.



ENERGIA LIMPA

Implementação de novos contratos de energia renovável para redução de custos fixos.



GESTÃO DE TELECOM

Auditoria especializada para recuperação de cobranças indevidas e otimização tarifária.



CAPACITAÇÃO EM GESTÃO

Treinamento intensivo de servidores para controle de consumo em todos os próprios municipais.



NOTA EDITORIAL

"A eficiência operacional não é apenas uma meta financeira, é um compromisso social. Cada recurso economizado em multas ou consumo de água e luz é redirecionado para serviços que melhoram a qualidade de vida do santista."

FOCO DA GESTÃO

SUSTENTABILIDADE E TRANSPARÊNCIA

UTILIZAÇÃO DE TRANSPORTE POR APLICATIVO PARA DESLOCAMENTO DE SERVIDORES EM SERVIÇO

INVESTIMENTO TOTAL

2024

R\$ 442.069

2025

R\$ 803.452

+81% vs 2024

DISTÂNCIA PERCORRIDA

2024

120.455 km

2025

210.217 km

+74% vs 2024

TOTAL DE CORRIDAS

2024

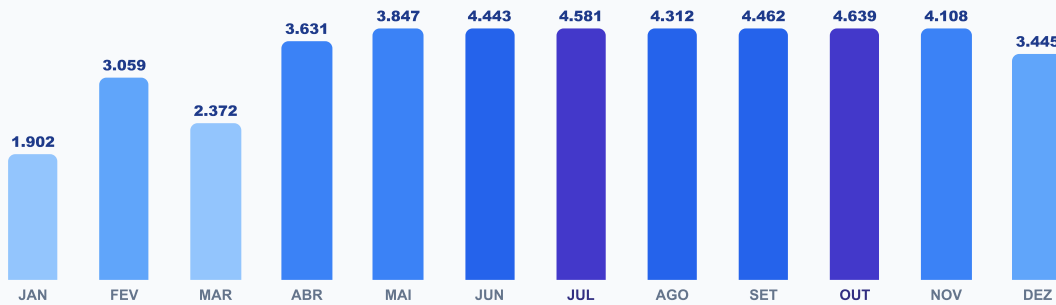
25.494

2025

44.801

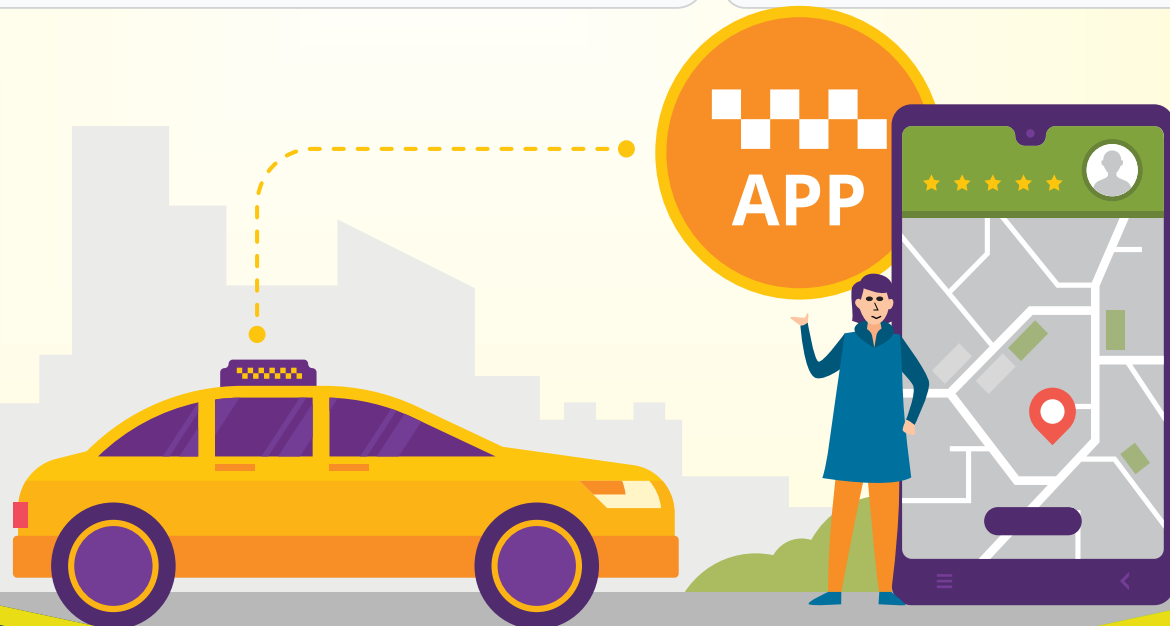
+75% vs 2024

QUANTIDADE MENSAL DE CORRIDAS REALIZADAS (2025)



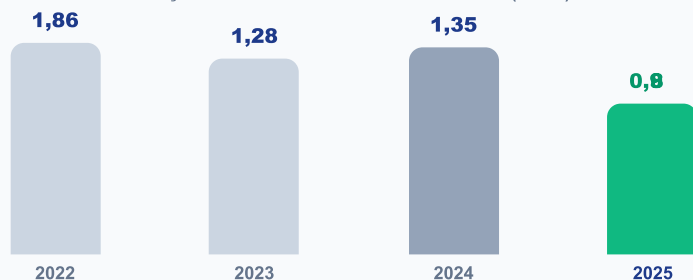
EFICIÊNCIA OPERACIONAL

"O crescimento de 75% no uso do transporte por aplicativo reflete a estratégia de modernização da frota administrativa. Substituir veículos próprios ociosos por serviços sob demanda reduz custos fixos de manutenção e otimiza o deslocamento dos servidores."



GESTÃO DE CUSTOS: TELEFONIA FIXA E MÓVEL

EVOLUÇÃO DE CUSTOS TOTAIS - TELEFONIA (MI R\$)



-27% em relação a 2024

"A revisão de contratos e a auditoria constante nas faturas de telefonia fixa e móvel resultaram em uma economia significativa, mantendo a qualidade da comunicação entre os serviços municipais e o cidadão."

COMPOSIÇÃO DO GASTO 2025

FIXA	MÓVEL
R\$ 951.697	R\$ 33.089

TOP 5 SECRETARIAS (CONSUMO)

SEFIN	R\$ 230.627
SMS	R\$ 116.155
SEDUC	R\$ 92.531
SEPREF	R\$ 86.025
SEMAM	R\$ 62.294



PDR 2025



31 METAS PACTUADAS COM A ADMINISTRAÇÃO

31 METAS ATINGIDAS COM 100% DE APROVEITAMENTO



Nota Final: 10,00

1º LUGAR : SEFIN

PDR 2025

ALGUNS DOS INDICADORES

Indicador 3696 - Aumentar em 2% (mês) mais o valor do IPCA mensal do valor arrecadado do ISSQN em comparação com o ano anterior

Realizado em 2024: R\$ 1.309.962.693,65

Realizado em 2025 : R\$ 1.524.863.300,05



Indicador 3974 Lançar o valor de R\$ 1.200.00,00 por meio de emissões extras de IPTU ao longo do exercício de 2025.

Realizado: R\$ 13.125.756,94



Indicador 945 Alcançar o valor lançado de R\$ 60.000.000,00, com inconsistências contábeis

Realizado: R\$ 77.781.633,01



Indicador 171 Capacitar 85% dos servidores da Secretaria

Realizado: 90,07%

Quadro de servidores da Secretaria - 615

Quantidade de servidores que participaram de capacitações - 558



Indicador 3972 Realizar 12 treinamentos de integração de novos servidores

Realizado: - 23 treinamentos.



Indicador 157 Reduzir em 1% o consumo de água da Secretaria

Realizado: - 56%



Indicador 177 Reduzir em 5% o consumo de energia da Secretaria

Realizado: - 26,5%



Rogério Santos

Prefeito Municipal

Audrey Kleys

Vice Prefeita Municipal

Adriano Leocadio

Secretário Municipal de Finanças e Gestão



**Praça Mauá, s/n°
3° andar - sala 306
Centro Histórico - Santos/SP**

CEP: 11010-900

(13) 3201-5192/ 5193

sefin@santos.sp.gov.br

www.santos.sp.gov.br/portal/financas