



PRESTAÇÃO DE CONTAS 3º QUADRIMESTRE/2025



ARRECAÇÃO 3º QUADRIMESTRE 2025



RECEITA - 2025	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL
CONTRIB.SERVID.TITULARES ATIVOS P/ FUNDO DE SAUDE	4.235.072,36	5.535.204,03	5.629.703,64	5.516.656,33	20.916.636,36
CONTRIB.SERVID.TITULARES ATIVOS S/ RPVS - PMS	50.643,85	28.127,64	16.309,59	9.627,46	104.708,54
CONTRIB.SERVID.TITULARES ATIVOS S/ RPVS - IPREV	7.710,34	3.112,52	2.855,30	1.472,44	15.150,60
CONTRIBUICAO DE ASS. A SAUDE	7.041.655,37	7.662.257,71	7.018.639,83	6.880.670,39	28.603.223,30
CONTRIBUICOES DE JOIAS	114.552,74	1.786,16	1.476,72	1.580,32	119.395,94
DOS DEPENDENTES PARA O FUNDO DE SAUDE	1.346.571,25	2.469.768,60	2.461.590,71	2.498.178,37	8.776.108,93
OUTRAS RECEITAS - CAPEP	14.333,33	17.200,00	93.948,39	17.200,00	142.681,72
REEMBOLSO 351	2.362,07	2.222,79	2.315,35	2.236,74	9.136,95
REM. DEP. BANC. FUNDO DE SAUDE	222.075,38	228.108,10	205.582,87	248.536,45	904.302,80
RESTITUICOES JUDICIAIS	115.449,68	43.409,42	19.847,05	56.686,72	235.392,87
RESTITUIÇÃO DE DESPESA COM PAGAMENTO DE CREDOR		12.895,82			
TAXA DE EXPEDIENTE		0,01		11,25	11,26
EMENDA PARLAMENTAR MUNICIPAL	15.000,00				15.000,00
REEMBOLSO DIVERSOS/RETENÇÃO TETO - SERVIDORES/ RESSARCIMENTO DE PREJUIZOS *	49,30	49,30	49,30	49,30	197,20
MULTA DECORRENTE DE SENTENÇA JUDICIAL				3.069.859,63	3.069.859,63
MULTA CONTRATUAL			261,08	4.320,00	4.581,08
*CONTRIBUICAO DE ASS. A SAUDE - Contrib. Patronal PMS - Precatórios	205.690,60	192.416,13	72.349,03	24.808,81	495.264,57
*CONTRIBUICAO DE ASS. A SAUDE - Contrib. Patronal PMS - R.P.V's					0,00
*CONTRIBUICAO DE ASS. A SAUDE - Contrib. Patronal IPREV - Precatórios					0,00
*CONTRIBUICAO DE ASS. A SAUDE - Contrib. Patronal IPREV - R.P.V's					0,00
HONORÁRIOS SUCUMBENCIAIS	3.588,44	70.163,89	0,00	0,00	73.752,33
TOTAL	13.374.754,71	16.266.722,12	15.524.928,86	18.331.894,21	63.498.299,90

DESPESAS 3º QUADRIMESTRE 2025



Despesas	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Pessoal e Encargos	469.978,77	492.553,92	464.139,70	694.209,38	2.120.881,77
Despesa de Exerc. Ant.	28.731,47				28.731,47
Material de consumo CAPEP + Clínica	3.485,78	2.443,90	6.905,78	1.156,50	13.991,96
Material de consumo OPME	441.700,00	578.450,00	658.300,00	489.942,00	2.168.392,00
Material de consumo Assistência (Clínica)					0,00
Material ou Serviço de Distribuição Gratuita	0,00	0,00	8.400,00	0,00	8.400,00
Serviços de Pessoa Física (Estagiários)	38.787,37	38.999,27	42.567,50	44.731,07	165.085,21
Médicos (DEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Pessoa Física/Médicos	27.222,00	24.275,40	28.037,80	24.213,20	103.748,40
Serviços de Pessoa Jurídica (Hosp/Clinicas) (DEA)	430.841,31	1.308.069,43	1.437.961,33	1.768.930,70	4.945.802,77
Serviços de Pessoa Jurídica (Hosp/Clinicas)	12.483.138,75	11.233.394,21	11.477.906,90	13.463.044,30	48.657.484,16
Serviços de Pessoa Jurídica (outros)	328.146,44	221.896,18	288.271,76	323.284,72	1.161.599,10
Serviços de Pessoa Jurídica (Honorários Adv. Ação BB-PLANO VERÃO)	0,00	0,00	0,00	934.413,43	934.413,43
Serv. Tecn. Informação	22.826,58	79.076,51	136.362,19	79.555,20	317.820,48
Sentenças Judiciais - RPV / Precatórios	28.453,28	0,00	10.574,00	370.057,91	409.085,19
Reembolso de Despesas Médicas	160,50	0,00	314,75	80,25	555,50
Auxílio Natalidade	544,00	136,00	0,00	0,00	680,00
Auxílio Alimentação	55.429,00	51.651,60	52.924,30	50.598,90	210.603,80
Obrigações Sociais e Contributivas	129.841,20	132.275,60	161.379,81	155.027,17	578.523,78
Indenizações e Restituições	0,00	0,00	-22.148,00	0,00	-22.148,00
Total Despesas Correntes	14.489.286,45	14.163.222,02	14.751.897,82	18.399.244,73	61.803.651,02
OBRAS, REFORMAS E INSTALACOES	0,00	0,00	0,00	3.450,00	3.450,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	5.750,00	8.500,00	0,00	20.148,75	34.398,75
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE CLÍNICA	35.614,68	16.300,00	0,00	0,00	51.914,68
EQUIP. E MAT. PERMANENTE EMENDA PARLAMENTAR	13.399,60	0,00	0,00	0,00	13.399,60
Total-Despesas de Capital:	54.764,28	24.800,00	0,00	23.598,75	103.163,03
Total Geral	14.544.050,73	14.188.022,02	14.751.897,82	18.422.843,48	61.906.814,05

Obs.: No mês de setembro em material de consumo ficou distribuída da seguinte forma: R\$ 11.768,98 - Caapep e R\$ 1.066,78 - Clínica

Arrecadação cresce R\$ 7 Milhões, impulsionada pelo novo modelo contributivo

Evolução da Arrecadação



Composição das Entradas (R\$ 63,49M)



O equilíbrio financeiro é estrutural (95% da receita é contributiva), embora as receitas atípicas tenham garantido margem extra de segurança.

CUSTO ASSISTENCIAL DO TITULAR 3º QUADRIMESTRE/2025

TITULAR	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
0-18	R\$ 1.255,43	R\$ 2.758,91	R\$ 4.878,44	R\$ 4.823,92	R\$ 13.716,70
19-23	R\$ 21.992,77	R\$ 19.418,30	R\$ 18.232,89	R\$ 5.283,63	R\$ 64.927,59
24-28	R\$ 67.524,35	R\$ 65.531,35	R\$ 100.689,72	R\$ 53.905,82	R\$ 287.651,24
29-33	R\$ 161.647,56	R\$ 145.115,67	R\$ 173.479,39	R\$ 175.878,87	R\$ 656.121,49
34-38	R\$ 249.743,51	R\$ 193.468,06	R\$ 240.055,43	R\$ 426.575,69	R\$ 1.109.842,69
39-43	R\$ 586.254,41	R\$ 528.379,25	R\$ 703.547,34	R\$ 553.886,44	R\$ 2.372.067,44
44-48	R\$ 936.650,56	R\$ 843.088,68	R\$ 811.382,47	R\$ 793.644,84	R\$ 3.384.766,55
49-53	R\$ 721.162,08	R\$ 1.022.259,18	R\$ 862.372,83	R\$ 683.080,35	R\$ 3.288.874,44
54-58	R\$ 1.334.495,47	R\$ 1.388.335,40	R\$ 1.432.036,89	R\$ 1.031.579,80	R\$ 5.186.447,56
59-64	R\$ 1.654.616,56	R\$ 1.911.135,69	R\$ 2.302.388,06	R\$ 1.394.489,28	R\$ 7.262.629,59
65-200	R\$ 3.422.407,46	R\$ 3.581.417,94	R\$ 4.572.033,10	R\$ 3.368.454,76	R\$ 14.944.313,26
Total Assistencial	R\$ 9.157.750,16	R\$ 9.700.908,43	R\$ 11.221.096,56	R\$ 8.491.603,40	R\$ 38.571.358,55
Custo Operacional	R\$ 947.385,41	R\$ 886.621,38	R\$ 991.171,23	R\$ 1.193.535,77	R\$ 4.018.713,79
Total Titular	R\$ 10.105.135,57	R\$ 10.587.529,81	R\$ 12.212.267,79	R\$ 9.685.139,17	R\$ 42.590.072,34

CUSTO ASSISTENCIAL DO DEPENDENTE 3º QUADRIMESTRE/2025

DEPENDENTE	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
0-18	R\$ 508.960,94	R\$ 486.082,50	R\$ 516.690,40	R\$ 442.447,29	R\$ 1.954.181,13
19-23	R\$ 90.648,21	R\$ 77.845,54	R\$ 65.322,54	R\$ 55.413,23	R\$ 289.229,52
24-28	R\$ 17.626,48	R\$ 27.426,51	R\$ 53.095,45	R\$ 70.699,86	R\$ 168.848,30
29-33	R\$ 43.357,29	R\$ 69.778,81	R\$ 61.861,70	R\$ 26.180,89	R\$ 201.178,69
34-38	R\$ 83.125,32	R\$ 71.008,22	R\$ 92.596,07	R\$ 62.409,64	R\$ 309.139,25
39-43	R\$ 149.706,99	R\$ 95.386,72	R\$ 169.884,71	R\$ 97.307,52	R\$ 512.285,94
44-48	R\$ 138.346,84	R\$ 130.800,83	R\$ 231.404,01	R\$ 140.399,33	R\$ 640.951,01
49-53	R\$ 356.589,50	R\$ 362.165,23	R\$ 325.444,44	R\$ 290.390,16	R\$ 1.334.589,33
54-58	R\$ 337.798,67	R\$ 317.366,15	R\$ 484.924,41	R\$ 608.941,17	R\$ 1.749.030,40
59-64	R\$ 499.428,70	R\$ 753.773,42	R\$ 519.589,70	R\$ 461.576,59	R\$ 2.234.368,41
65-200	R\$ 1.365.720,03	R\$ 1.131.359,34	R\$ 1.091.439,72	R\$ 1.211.726,32	R\$ 4.800.245,41
Total Dependente	R\$ 3.591.308,97	R\$ 3.522.993,27	R\$ 3.612.253,15	R\$ 3.467.492,00	R\$ 14.194.047,39

ARRECAÇÃO TITULAR X PATRONAL X DEPENDENTE 3º QUADRIMESTRE/2025

ARRECAÇÃO TITULAR - 3º QUADRIMESTRE/2025					
MES_COMP	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
TITULAR	4.235.072,36	5.535.204,03	5.629.703,64	5.516.656,33	R\$ 20.916.636,36
PATRONAL	7.041.655,37	7.662.257,71	7.018.639,83	6.880.670,39	R\$ 28.603.223,30
TOTAL TIT + PATR	R\$ 11.276.727,73	R\$ 13.197.461,74	R\$ 12.648.343,47	R\$ 12.397.326,72	R\$ 49.519.859,66
ARRECAÇÃO DEPENDENTE - 3º QUADRIMESTRE/2025					
MES_COMP	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
DEPENDENTE	1.346.571,25	2.469.768,60	2.461.590,71	2.498.178,37	8.776.108,93
TOTAL TIT + PATR + DEP	12.623.298,98	15.667.230,34	15.109.934,18	14.895.505,09	58.295.968,59
DIFERENÇA ENTRE CUSTO ASSISTENCIAL E ARRECAÇÃO TITULAR + PATRONAL + DEPENDENTE					R\$ 1.511.848,86

VARIAÇÃO ENTRE ARRECADAÇÃO E CUSTO ASSISTENCIAL 3º QUADRIMESTRE/2025

VARIAÇÃO ENTRE RECEITA E DESPESA TITULAR	R\$ 1.171.592,16	R\$ 2.609.931,93	R\$ 436.075,68	R\$ 2.712.187,55	R\$ 6.929.787,32
VARIAÇÃO ENTRE RECEITA E DESPESA DEPENDENTES	-R\$ 2.244.737,72	-R\$ 1.053.224,67	-R\$ 1.150.662,44	-R\$ 969.313,63	-R\$ 5.417.938,46
TOTAL DIFERENÇA TITULAR + DEPENDENTES	-R\$ 1.073.145,56	R\$ 1.556.707,26	-R\$ 714.586,76	R\$ 1.742.873,92	R\$ 1.511.848,86

O 3º quadrimestre marca o início da reversão do desequilíbrio histórico



Superávit Financeiro
R\$ 1.511.848,86



Arrecadação Total
R\$ 58,2 Milhões

Aumento de R\$ 7M em relação ao 2º quadrimestre



Beneficiários Ativos
27.454

Crescimento estrutural da base de vidas



Vigência Parcial da
LC nº 1299/2025

Impactos capturados a partir da folha de outubro/2025



A mudança de rota já apresenta resultados: os ajustes paramétricos provaram ser essenciais para mitigar a pressão sistêmica sobre a autarquia.

CUSTO ASSISTENCIAL DO TITULAR E DEPENDENTE - 2025



CUSTO ASSISTENCIAL X ARRECAÇÃO TITULAR E DEPENDENTES EXERCÍCIO/2025

TITULAR	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
0-18	R\$ 1.637,82	R\$ 4.458,41	R\$ 2.341,68	R\$ 2.975,44	R\$ 11.406,28	R\$ 3.216,11	R\$ 2.600,73	R\$ 3.035,68	R\$ 1.255,43	R\$ 2.758,91	R\$ 4.878,44	R\$ 4.823,92	R\$ 45.388,85
19-23	R\$ 5.493,38	R\$ 7.744,43	R\$ 6.303,42	R\$ 6.364,88	R\$ 9.693,08	R\$ 24.652,20	R\$ 21.623,52	R\$ 28.887,31	R\$ 21.992,77	R\$ 19.418,30	R\$ 18.232,89	R\$ 5.283,63	R\$ 175.689,81
24-28	R\$ 33.614,81	R\$ 31.419,93	R\$ 49.180,85	R\$ 63.739,94	R\$ 98.960,53	R\$ 108.809,76	R\$ 168.909,75	R\$ 183.371,75	R\$ 67.524,35	R\$ 65.531,35	R\$ 100.689,72	R\$ 53.905,82	R\$ 1.025.658,56
29-33	R\$ 92.509,45	R\$ 128.929,46	R\$ 111.072,53	R\$ 157.745,10	R\$ 156.115,08	R\$ 194.458,63	R\$ 157.420,79	R\$ 161.846,83	R\$ 161.647,56	R\$ 145.115,67	R\$ 173.479,39	R\$ 175.878,87	R\$ 1.816.219,36
34-38	R\$ 193.359,06	R\$ 259.877,75	R\$ 194.464,79	R\$ 257.078,82	R\$ 234.221,03	R\$ 332.556,82	R\$ 237.820,04	R\$ 214.161,44	R\$ 249.743,51	R\$ 193.468,06	R\$ 240.055,43	R\$ 426.575,69	R\$ 3.033.382,44
39-43	R\$ 351.786,92	R\$ 378.642,14	R\$ 378.368,86	R\$ 335.998,82	R\$ 405.490,18	R\$ 531.435,95	R\$ 519.128,50	R\$ 638.405,82	R\$ 586.254,41	R\$ 528.379,25	R\$ 703.547,34	R\$ 553.886,44	R\$ 5.911.324,63
44-48	R\$ 726.089,33	R\$ 930.306,40	R\$ 655.034,59	R\$ 1.089.273,38	R\$ 696.274,25	R\$ 897.294,40	R\$ 768.998,12	R\$ 924.968,79	R\$ 936.650,56	R\$ 843.088,68	R\$ 811.382,47	R\$ 793.644,84	R\$ 10.073.005,81
49-53	R\$ 589.544,06	R\$ 582.052,61	R\$ 597.065,93	R\$ 776.068,38	R\$ 579.863,44	R\$ 778.107,80	R\$ 686.286,24	R\$ 729.520,97	R\$ 721.162,08	R\$ 1.022.259,18	R\$ 862.372,83	R\$ 683.080,35	R\$ 8.607.383,87
54-58	R\$ 702.001,12	R\$ 791.150,12	R\$ 797.693,51	R\$ 940.026,94	R\$ 958.489,85	R\$ 1.432.154,06	R\$ 1.218.083,16	R\$ 1.646.391,83	R\$ 1.334.495,47	R\$ 1.388.335,40	R\$ 1.432.036,89	R\$ 1.031.579,80	R\$ 13.672.438,15
59-64	R\$ 980.745,92	R\$ 954.793,72	R\$ 1.016.234,15	R\$ 1.143.999,87	R\$ 1.343.519,13	R\$ 1.576.640,64	R\$ 1.346.711,03	R\$ 1.600.374,64	R\$ 1.654.616,56	R\$ 1.911.135,69	R\$ 2.302.388,06	R\$ 1.394.489,28	R\$ 17.225.648,69
65-200	R\$ 2.421.599,28	R\$ 2.535.309,97	R\$ 3.322.230,85	R\$ 2.947.537,19	R\$ 3.133.806,71	R\$ 3.939.852,49	R\$ 3.126.641,10	R\$ 3.703.668,55	R\$ 3.422.407,46	R\$ 3.581.417,94	R\$ 4.572.033,10	R\$ 3.368.454,76	R\$ 40.074.959,40
Total Assistencial	R\$ 6.098.381,15	R\$ 6.604.684,94	R\$ 7.129.931,16	R\$ 7.720.808,76	R\$ 7.627.839,56	R\$ 9.819.178,86	R\$ 8.254.222,98	R\$ 9.834.633,61	R\$ 9.157.750,16	R\$ 9.700.908,43	R\$ 11.221.096,56	R\$ 8.491.603,40	R\$ 101.661.099,57
Custo Operacional	R\$ 960.521,79	R\$ 929.748,94	R\$ 872.837,77	R\$ 919.355,08	R\$ 900.730,12	R\$ 900.730,12	R\$ 900.730,12	R\$ 900.730,12	R\$ 947.385,41	R\$ 886.621,38	R\$ 991.171,23	R\$ 1.193.535,77	R\$ 11.304.097,85
Total Titular	R\$ 7.058.902,94	R\$ 7.534.433,88	R\$ 8.002.828,93	R\$ 8.640.163,84	R\$ 8.528.569,68	R\$ 10.719.908,98	R\$ 9.154.953,10	R\$ 10.735.363,73	R\$ 10.105.135,57	R\$ 10.587.529,81	R\$ 12.212.267,79	R\$ 9.685.139,17	R\$ 112.965.197,42

DEPENDENTE	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
0-18	R\$ 828.518,20	R\$ 684.109,71	R\$ 835.582,43	R\$ 777.745,04	R\$ 831.064,18	R\$ 602.983,79	R\$ 587.699,69	R\$ 679.509,85	R\$ 508.960,94	R\$ 486.082,50	R\$ 516.690,40	R\$ 442.447,29	R\$ 7.781.394,02
19-23	R\$ 58.194,96	R\$ 44.216,86	R\$ 78.899,87	R\$ 91.480,41	R\$ 76.604,68	R\$ 97.572,44	R\$ 53.734,94	R\$ 87.249,53	R\$ 90.648,21	R\$ 77.845,54	R\$ 65.322,54	R\$ 55.413,23	R\$ 877.183,21
24-28	R\$ 20.824,61	R\$ 23.015,38	R\$ 22.285,04	R\$ 40.075,75	R\$ 23.937,10	R\$ 39.240,41	R\$ 21.473,73	R\$ 68.939,64	R\$ 17.626,48	R\$ 27.426,51	R\$ 53.095,45	R\$ 70.699,86	R\$ 428.639,96
29-33	R\$ 58.638,49	R\$ 83.004,54	R\$ 15.057,41	R\$ 17.934,94	R\$ 67.580,71	R\$ 33.259,17	R\$ 50.725,89	R\$ 21.620,28	R\$ 43.357,29	R\$ 69.778,81	R\$ 61.861,70	R\$ 26.180,89	R\$ 549.000,12
34-38	R\$ 42.467,63	R\$ 60.829,93	R\$ 56.700,38	R\$ 29.832,82	R\$ 88.355,89	R\$ 62.832,61	R\$ 87.556,10	R\$ 107.123,25	R\$ 83.125,32	R\$ 71.008,22	R\$ 92.596,07	R\$ 62.409,64	R\$ 844.837,86
39-43	R\$ 214.337,52	R\$ 112.415,34	R\$ 126.552,43	R\$ 81.264,45	R\$ 119.314,35	R\$ 85.382,85	R\$ 135.275,14	R\$ 419.073,68	R\$ 149.706,99	R\$ 95.386,72	R\$ 169.884,71	R\$ 97.307,52	R\$ 1.805.901,70
44-48	R\$ 77.492,33	R\$ 118.061,43	R\$ 115.917,32	R\$ 171.092,77	R\$ 192.376,58	R\$ 270.855,02	R\$ 239.200,40	R\$ 153.245,45	R\$ 138.346,84	R\$ 130.800,83	R\$ 231.404,01	R\$ 140.399,33	R\$ 1.979.192,31
49-53	R\$ 199.637,95	R\$ 170.595,15	R\$ 302.134,78	R\$ 151.811,99	R\$ 273.696,17	R\$ 285.304,23	R\$ 314.752,19	R\$ 413.778,01	R\$ 356.589,50	R\$ 362.165,23	R\$ 325.444,44	R\$ 290.390,16	R\$ 3.446.299,80
54-58	R\$ 214.317,74	R\$ 240.939,67	R\$ 299.247,26	R\$ 325.670,67	R\$ 212.849,29	R\$ 446.973,33	R\$ 275.014,85	R\$ 448.275,94	R\$ 337.798,67	R\$ 317.366,15	R\$ 484.924,41	R\$ 608.941,17	R\$ 4.212.319,15
59-64	R\$ 789.913,13	R\$ 368.765,27	R\$ 396.612,54	R\$ 338.317,80	R\$ 301.161,27	R\$ 515.777,16	R\$ 443.770,94	R\$ 418.296,23	R\$ 499.428,70	R\$ 753.773,42	R\$ 519.589,70	R\$ 461.576,59	R\$ 5.806.982,75
65-200	R\$ 537.961,15	R\$ 594.198,10	R\$ 675.751,08	R\$ 672.403,04	R\$ 995.048,11	R\$ 1.152.530,51	R\$ 1.161.847,84	R\$ 1.302.970,11	R\$ 1.365.720,03	R\$ 1.131.359,34	R\$ 1.091.439,72	R\$ 1.211.726,32	R\$ 11.892.955,35
Total Dependente	R\$ 3.042.303,71	R\$ 2.500.151,38	R\$ 2.924.740,54	R\$ 2.697.629,68	R\$ 3.181.988,33	R\$ 3.592.711,52	R\$ 3.371.051,71	R\$ 4.120.081,97	R\$ 3.591.308,97	R\$ 3.522.993,27	R\$ 3.612.253,15	R\$ 3.467.492,00	R\$ 39.624.706,23
Total Titular+Dependente	R\$ 10.101.206,65	R\$ 10.034.585,26	R\$ 10.927.569,47	R\$ 11.337.793,52	R\$ 11.710.558,01	R\$ 14.312.620,50	R\$ 12.526.004,81	R\$ 14.855.445,70	R\$ 13.696.444,54	R\$ 14.110.523,08	R\$ 15.824.520,94	R\$ 13.152.631,17	R\$ 152.589.903,65

ARRECAÇÃO TITULAR - EXERCÍCIO/2025

MES_COMP	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
TITULAR	R\$ 3.511.290,80	R\$ 3.577.785,24	R\$ 3.609.953,50	R\$ 3.713.311,99	R\$ 4.116.739,64	R\$ 4.137.498,93	R\$ 4.108.869,93	R\$ 4.117.192,40	4.235.072,36	5.535.204,03	5.629.703,64	5.516.656,33	R\$ 51.809.278,79
PATRONAL	R\$ 4.787.579,80	R\$ 5.821.369,24	R\$ 4.992.641,57	R\$ 5.322.961,58	R\$ 5.872.915,04	R\$ 5.669.325,00	R\$ 9.058.760,28	R\$ 7.115.160,12	7.041.655,37	7.662.257,71	7.018.639,83	6.880.670,39	R\$ 77.243.935,93
TOTAL TIT + PATR	R\$ 8.298.870,60	R\$ 9.399.154,48	R\$ 8.602.595,07	R\$ 9.036.273,57	R\$ 9.989.654,68	R\$ 9.806.823,93	R\$ 13.167.630,21	R\$ 11.232.352,52	R\$ 11.276.727,73	R\$ 13.197.461,74	R\$ 12.648.343,47	R\$ 12.397.326,72	R\$ 129.053.214,72

ARRECAÇÃO DEPENDENTE - 3º QUADRIMESTRE/2025

MES_COMP	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
DEPENDENTE	1.156.564,15	1.158.161,98	1.164.370,24	1.240.264,29	1.291.225,80	1.308.511,80	1.320.586,40	1.336.922,12	1.346.571,25	2.469.768,60	2.461.590,71	2.498.178,37	18.752.715,71
TOTAL TIT + PATR + DEP	R\$ 9.455.434,75	R\$ 10.557.316,46	R\$ 9.766.965,31	R\$ 10.276.537,86	R\$ 11.280.880,48	R\$ 11.115.335,73	R\$ 14.488.216,61	R\$ 12.569.274,64	12.623.298,98	15.667.230,34	15.109.934,18	14.895.505,09	147.805.930,43

DIFERENÇA ENTRE CUSTO ASSISTENCIAL E ARRECAÇÃO TITULAR + PATRONAL + DEPENDENTE

													-R\$ 4.783.973,22
VARIÇÃO ENTRE RECEITA E DESPESA TITULAR	R\$ 1.239.967,66	R\$ 1.864.720,60	R\$ 599.766,14	R\$ 396.109,73	R\$ 1.461.085,00	-R\$ 913.085,05	R\$ 4.012.677,11	R\$ 496.988,79	R\$ 1.171.592,16	R\$ 2.609.931,93	R\$ 436.075,68	R\$ 2.712.187,55	R\$ 16.088.017,30
VARIÇÃO ENTRE RECEITA E DESPESA DEPENDENTES	-R\$ 1.885.739,56	-R\$ 1.341.989,40	-R\$ 1.760.370,30	-R\$ 1.457.365,39	-R\$ 1.890.762,53	-R\$ 2.284.199,72	-R\$ 2.050.465,31	-R\$ 2.783.159,85	-R\$ 2.244.737,72	-R\$ 1.053.224,67	-R\$ 1.150.662,44	-R\$ 969.313,63	-R\$ 20.871.990,52
TOTAL DIFERENÇA TITULAR + DEPENDENTES	-R\$ 645.771,90	R\$ 522.731,20	-R\$ 1.160.604,16	-R\$ 1.061.255,66	-R\$ 429.677,53	-R\$ 3.197.284,77	R\$ 1.962.211,80	-R\$ 2.286.171,06	-R\$ 1.073.145,56	R\$ 1.556.707,26	-R\$ 714.586,76	R\$ 1.742.873,92	-R\$ 4.783.973,22

ACUMULADO TITULAR EXERCÍCIO/2025 – 3º Quadrimestre

TITULAR	Total
0-18	R\$ 13.716,70
19-23	R\$ 64.927,59
24-28	R\$ 287.651,24
29-33	R\$ 656.121,49
34-38	R\$ 1.109.842,69
39-43	R\$ 2.372.067,44
44-48	R\$ 3.384.766,55
49-53	R\$ 3.288.874,44
54-58	R\$ 5.186.447,56
59-64	R\$ 7.262.629,59
65-200	R\$ 14.944.313,26
Total Assistencial	R\$ 38.571.358,55
Custo Operacional	R\$ 4.018.713,79
Total Titular	R\$ 42.590.072,34

ARRECADAÇÃO TITULAR - 3º QUADRIMESTRE/2025

MES_COMP	Total
TITULAR	R\$ 20.916.636,36
PATRONAL	R\$ 28.603.223,30
TOTAL TIT + PATR	R\$ 49.519.859,66

**VARIAÇÃO ENTRE
RECEITA E DESPESA
TITULAR** R\$ 6.929.787,32

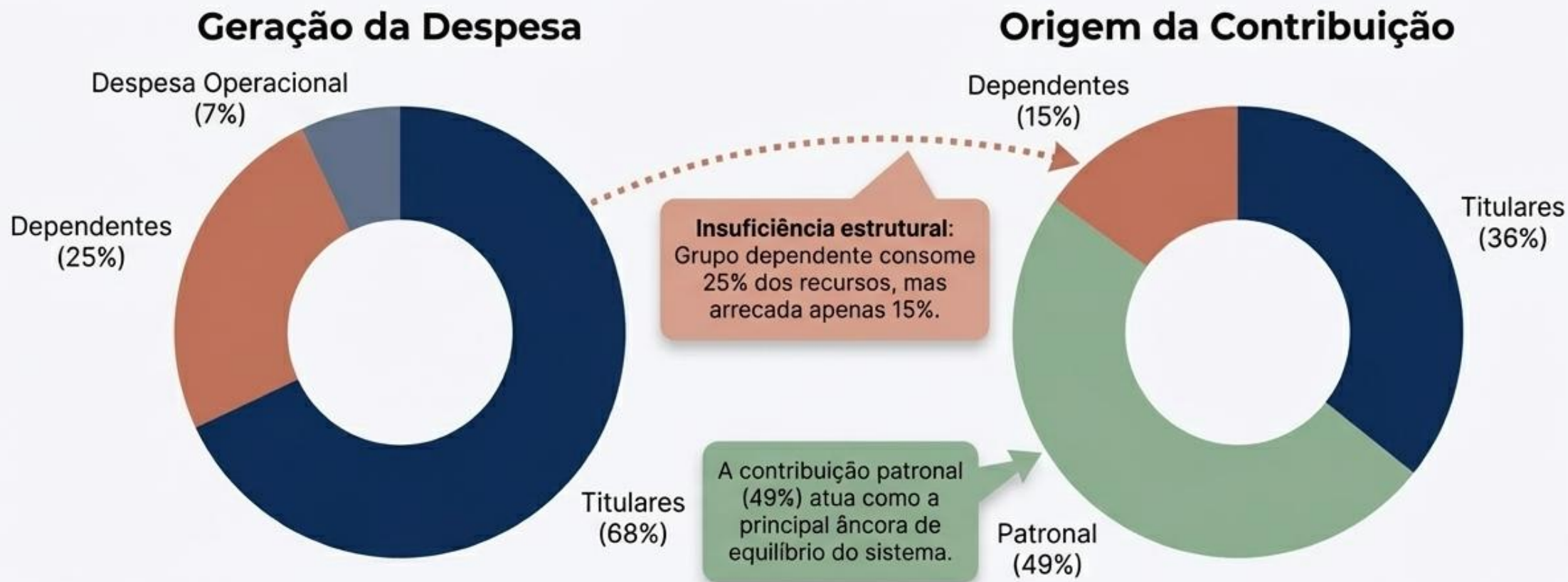
ACUMULADO DEPENDENTE EXERCÍCIO/2025 – 3º Quadrimestre

DEPENDENTE	Total
0-18	R\$ 1.954.181,13
19-23	R\$ 289.229,52
24-28	R\$ 168.848,30
29-33	R\$ 201.178,69
34-38	R\$ 309.139,25
39-43	R\$ 512.285,94
44-48	R\$ 640.951,01
49-53	R\$ 1.334.589,33
54-58	R\$ 1.749.030,40
59-64	R\$ 2.234.368,41
65-200	R\$ 4.800.245,41
Total Dependente	R\$ 14.194.047,39

ARRECAÇÃO DEPENDENTE - 3º QUADRIMESTRE/2025	
MES_COMP	Total
DEPENDENTE	8.776.108,93

**VARIAÇÃO ENTRE
RECEITA E DESPESA
DEPENDENTES** **-R\$ 5.417.938,46**

O desafio estrutural: a dependência de subsídios cruzados para manter o equilíbrio



O modelo anterior exigia que a contribuição patronal e dos titulares cobrisse sistematicamente o déficit atuarial da massa de dependentes, gerando um risco severo de insolvência.

CUSTO MÉDIO DO TITULAR E DEPENDENTE - 3º Quadrimestre/2025



TITULAR	TOTAL FAIXA ETÁRIA	CUSTO ASSISTENCIAL
0-18	69	R\$ 105,92
19-23	89	R\$ 238,60
24-28	347	R\$ 211,27
29-33	623	R\$ 272,47
34-38	1009	R\$ 290,51
39-43	1739	R\$ 374,19
44-48	2144	R\$ 442,03
49-53	1813	R\$ 499,52
54-58	2077	R\$ 696,83
59-64	2734	R\$ 765,70
65-200	5227	R\$ 923,82
Total Assistencial	17871	R\$ 595,80

DEPENDENTE	TOTAL FAIXA ETÁRIA	CUSTO ASSISTENCIAL	CONTRIBUIÇÃO	VARIAÇÃO VARIAÇÃO
0-18	4052	R\$ 120,57	R\$ 130,96	R\$ 10,39
19-23	583	R\$ 124,03	R\$ 168,82	R\$ 44,79
24-28	110	R\$ 383,75	R\$ 206,69	-R\$ 177,06
29-33	164	R\$ 306,67	R\$ 244,55	-R\$ 62,12
34-38	278	R\$ 278,00	R\$ 282,42	R\$ 4,42
39-43	478	R\$ 267,93	R\$ 320,28	R\$ 52,35
44-48	638	R\$ 251,16	R\$ 349,36	R\$ 98,20
49-53	641	R\$ 520,51	R\$ 378,44	-R\$ 142,07
54-58	629	R\$ 695,16	R\$ 407,52	-R\$ 287,64
59-64	788	R\$ 708,87	R\$ 436,60	-R\$ 272,27
65-200	1222	R\$ 982,05	R\$ 436,60	-R\$ 545,45
Total Dependente	9583			

A virada de chave: Lei Complementar nº 1299/2025 redefine o modelo de custeio

Titular

3% ▶ 4%

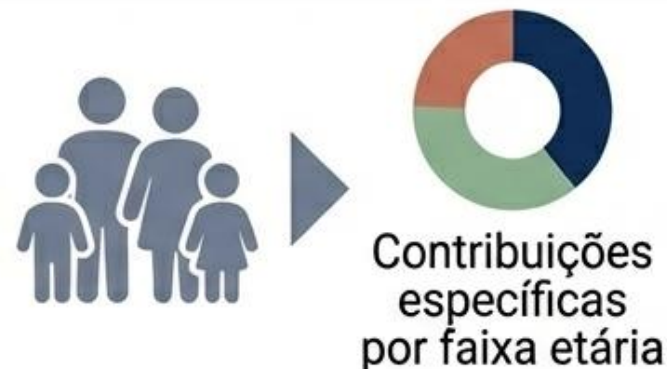
Mecanismo vital para
recomposição financeira

Patronal

~~5%~~

Garantia de estabilidade
mantida

Dependentes



Fim da insuficiência crônica



Efeito Parcial no Período: As novas regras passaram a refletir financeiramente apenas a partir da folha de pagamento de outubro de 2025. O 3º quadrimestre capta apenas o início desta inflexão estrutural.

Análise dos dados assistenciais comparativo - 3º Quadrimestre/2025:

Percentual de despesa, temos:

Titular: 68%

Dependente: 25%

Despesa Operacional: 7%

Percentual de contribuição, temos:

Titular: 36%

Dependente: 15%

Patronal: 49%



Ações Judiciais – 3º Quadrimestre/2025



No período analisado foram registradas **18 ações judiciais envolvendo a CAPEP-Saúde**, com a seguinte composição:

- **5 demandas relacionadas ao custeio da assistência**, envolvendo questionamento judicial do desconto contributivo de **3% em folha**, todas com decisões favoráveis aos autores;
- **1 demanda relacionada à terapia ABA fora do município (Praia Grande);**
- **2 ações judiciais visando reinclusão de beneficiários no sistema da CAPEP;**
- **10 ações referentes a outras demandas assistenciais ou administrativas.**

C) Faturamento Hospitalar: Total Pago no 3º quadrimestre/25: R\$ 28.547.292,50, houve AUMENTO na ordem de R\$ 7.699.398,98, em relação ao período anterior.

Hospital	SETEMBRO (COMP. JUL/25)			OUTUBRO (COMP. AGO/25)			NOVEMBRO (COMP. SET/25)			DEZEMBRO (COMP. OUT/25)		
	VALOR FATURADO	VALOR PAGO	P.A. nº	VALOR FATURADO	VALOR PAGO	P.A. nº	VALOR FATURADO	VALOR PAGO	P.A. nº	VALOR FATURADO	VALOR PAGO	P.A. nº
Assoc. H Casa de Saúde de Santos	579.972,94	452.510,57	50481/2025-81	728.856,89	675.454,53	59348/2025-90	610.592,53	549.987,70	64189/2025-27	863.877,83	762.264,59	70142/2025-48
Assoc. H Casa de Saúde de Praia Grande	271.806,97	269.468,98	50481/2025-81	229.111,54	203.125,99	59348/2025-90	210.106,55	206.020,57	64189/2025-27	200.919,68	194.815,70	70142/2025-48
Assoc. Policial A S B Santista - APAS	431.285,16	404.584,92	50481/2025-81	218.234,54	207.830,33	59348/2025-90	516.523,03	496.756,71	64189/2025-27	470.950,59	434.164,16	70142/2025-48
Associação Hospitalar C Domenico	79.078,76	75.947,83	50481/2025-81	44.727,39	43.788,29	59348/2025-90	29.104,46	28.192,26	64189/2025-27	196.840,50	149.430,63	70142/2025-48
Hospital Ana Costa S/A - CUBATÃO	12.434,75	9.386,25	50481/2025-81	13.613,50	8.454,50	59348/2025-90	11.393,97	10.908,01	64189/2025-27	15.724,00	15.489,50	70142/2025-48
Hospital Ana Costa S/A - GJA	24.394,25	24.394,25	50481/2025-81	20.481,75	20.247,25	59348/2025-90	33.684,67	33.679,09	64189/2025-27	37.703,17	37.696,01	70142/2025-48
Hospital Ana Costa S/A - PG	29.312,50	27.900,00	50481/2025-81	21.808,50	21.808,50	59348/2025-90	22.512,00	22.512,00	64189/2025-27	24.153,50	24.153,50	70142/2025-48
Hospital Ana Costa S/A - SANTOS	2.331.895,96	1.764.414,83	50481/2025-81	1.436.927,82	1.074.391,54	59348/2025-90	1.702.480,15	1.157.294,20	64189/2025-27	1.793.028,40	1.301.826,78	70142/2025-48
Hospital Ana Costa S/A - SV	26.643,56	2.467,00	50481/2025-81	27.046,45	4.525,89	59348/2025-90	35.274,00	35.274,00	64189/2025-27	37.853,50	37.853,50	70142/2025-48
Hospital Igesp Centro M/C	7.915,89	7.681,39	50481/2025-81	26.327,74	19.620,22	59348/2025-90	68.367,94	35.113,84	64189/2025-27	35.660,84	25.215,34	70142/2025-48
Infantil Santos Coop. Méd-Hospitalar	94.977,67	93.392,93	50481/2025-81	18.784,55	18.690,75	59348/2025-90	14.066,75	14.066,75	64189/2025-27	19.316,50	19.316,50	70142/2025-48
Irmandade Santa Casa Misericórdia Santos	3.056.991,26	2.728.726,73	50481/2025-81	2.672.571,05	2.312.995,54	59348/2025-90	1.821.521,51	1.630.679,74	64189/2025-27	2.963.164,62	2.539.776,18	70142/2025-48
MR2 Administração Hospitalar	11.860,80	11.860,80	50481/2025-81	37.197,80	37.197,80	59348/2025-90	33.605,60	33.605,60	64189/2025-27	38.547,60	38.547,60	70142/2025-48
Notre Dame Intermédica Saúde - Santos	163.656,30	157.287,68	50481/2025-81	184.505,17	175.272,32	59348/2025-90	213.504,70	208.877,32	64189/2025-27	249.373,40	237.764,77	70142/2025-48
Notre Dame Intermédica Saúde - SBC	3.066,00	3.066,00	50481/2025-81	16.319,81	15.088,83	59348/2025-90	18.323,86	1.985,09	64189/2025-27	1.240,00	1.240,00	70142/2025-48
Notre Dame Intermédica Saúde - SP	469,00	469,00	50481/2025-81	0,00	0,00	59348/2025-90	234,50	234,50	64189/2025-27	469,00	469,00	70142/2025-48
Sociedade Portuguesa Beneficencia	1.642.998,64	1.605.589,71	50481/2025-81	1.682.258,11	1.490.360,61	59348/2025-90	2.196.529,07	2.140.691,65	64189/2025-27	2.302.837,17	2.150.812,26	70142/2025-48
Unidade Oftalmologica de Santana	0,00	0,00	50481/2025-81	160,50	160,50	59348/2025-90		0,00	64189/2025-27	2.415,19	2.415,19	70142/2025-48
TOTAL PAGO NO PERÍODO	8.768.760,41	7.639.148,87		7.378.933,11	6.329.013,39		7.537.825,29	6.605.879,03		9.254.075,49	7.973.251,21	

OBS.: Ressalta-se que o faturamento hospitalar referente ao Hospital Ana Costa, de Santos, não se restringe às despesas de internação, estando incluído no valor total os valores referente a tratamento oncológico – detalhado em clínicas.

Faturamento das Clínicas Pago no 3º Quadrimestre/2025: R\$ 20.247.884,81, aumento de R\$ 4.604.055,86 em relação ao quadrimestre anterior.



P.A. nº	Especialidade	Competência	Data pagamento	VALOR NF	Glosa	VALOR BRUTO
49922/2025-47	ARRITMOLOGIA	jul/25	26/09/2025	80,25	0,00	80,25
53747/2025-92	CLÍNICAS	jul/25	26/09/2025	73.581,81	1.168,71	72.413,10
51206/2025-10	CLÍNICAS CRED.	jul/25	26/09/2025	110.102,94	704,82	109.398,12
52713/2025-35	CLÍNICAS CRED.	jul/25	26/09/2025	2.555.444,29	120.940,71	2.434.503,58
51889/2025-14	ENDOSCOPIA	jul/25	26/09/2025	163.101,09	10.861,73	152.239,36
49713/2025-67	FISIOTERAPIA DOMIC.	jul/25	26/09/2025	15.048,60	0,00	15.048,60
51183/2025-43	FISIOTERAPIA	jul/25	26/09/2025	47.933,51	1.786,94	46.146,57
49427/20025-38	FONOAUDIOLOGIA	jul/25	26/09/2025	3.690,00	225,00	3.465,00
49431/2025-13	RADIODOTERAPIA	jul/25	26/09/2025	34.000,00	0,00	34.000,00
50910/2025-65	HEMODIÁLISE	jun/25	26/09/2025	63.006,94	33.836,94	29.170,00
50912/2025-91	HEMODIÁLISE	jul/25	26/09/2025	62.737,55	28.571,37	34.166,18
49438/2025-54	HIPERBÁRICA	jul/25	26/09/2025	28.840,00	5.600,00	23.240,00
50896/2025-36	HOME CARE	jul/25	26/09/2025	279.619,94	27.742,89	251.877,05
51034/2025-58	HOME CARE SALLUS	jul/25	26/09/2025	8.574,22	0,00	8.574,22
50511/2025-40	INFECTOLOGIA	jul/25	26/09/2025	1.284,00	0,00	1.284,00
51381/2025-71	MÉTODO ABA USC	ago/25	15/09/2025	346.766,67	0,00	346.766,67
49921/2025-84	NUTRIÇÃO	jul/25	26/09/2025	26.797,50	45,00	26.752,50
52294/2025-12	OFTALMOLOGIA	jul/25	26/09/2025	459.396,75	3.597,77	455.798,98
51106/2025-67	ORTOPEDIA E NEUROC.	jul/25	26/09/2025	136.454,89	4.818,22	131.636,67
50897/2025-07	OPME	jul/25	26/09/2025	456.400,00	18.800,00	437.600,00
51658/2025-93	PSICOLOGIA	jul/25	26/09/2025	34.240,00	1.525,00	32.715,00
50514/2025-38	PSIQUIATRIA	jul/25	26/09/2025	21.683,19	198,02	21.485,17
50129/2025-27	TEC ENFERM. (HEALTH MAX)	jul/25	29/09/2025	6.694,01	0,00	6.694,01
TOTAL PAGAMENTOS SETEMBRO/25				4.935.478,15	260.423,12	4.675.055,03

Faturamento das Clínicas Pago no 3º Quadrimestre/2025: R\$ 20.247.884,81, aumento de R\$ 4.604.055,86 em relação ao quadrimestre anterior.

P.A. nº	Especialidade	Competência	Data pagamento	VALOR NF	Glosa	VALOR BRUTO
59290/2025-10	ARRITMOLOGIA	ago/25	29/10/2025	321,00	80,25	240,75
59469/2025-12	CLÍNICAS	ago/25	29/10/2025	94.933,17	4.624,95	90.308,22
60535/2025-34	CLÍNICAS CRED.	ago/25	29/10/2025	2.838.539,78	91.165,54	2.747.374,24
60247/2025-80	ENDOSCOPIA	ago/25	29/10/2025	164.995,09	9.485,42	155.509,67
59286/2025-34	FISIOTERAPIA DOMIC.	ago/25	29/10/2025	15.695,00	52,11	15.642,89
59996/2025-18	FISIOTERAPIA	ago/25	29/10/2025	60.242,66	2.947,34	57.295,32
54921/2025-23	FONOAUDIOLOGIA	ago/25	29/10/2025	3.330,00	0,00	3.330,00
59289/2025-22	HEMODIÁLISE	ago/25	29/10/2025	72.599,83	36.775,05	35.824,78
51890/2025-95	HEMODIAFILTRAÇÃO	ago/25	10/10/2025	12.600,00	0,00	12.600,00
59288/2025-60	HIPERBÁRICA	ago/25	29/10/2025	36.400,00	5.600,00	30.800,00
59285/2025-71	HOME CARE	ago/25	29/10/2025	238.097,62	22.147,65	215.949,97
56867/2025-51	HOME CARE SALLUS	ago/25	30/10/2025	8.574,22	0,00	8.574,22
59291/2025-74	INFECTOLOGIA	ago/25	29/10/2025	561,75	0,00	561,75
54810/2025-62	MÉTODO ABA USC	set/25	15/10/2025	336.451,05	0,00	336.451,05
50755/2025-12	MÉTODO ABA RG DA SAUDE	ago/25	10/10/2025	2.160,00	0,00	2.160,00
55034/2025-08	NUTRIÇÃO	ago/25	29/10/2025	25.627,50	0,00	25.627,50
59282/2025-83	OFTALMOLOGIA	ago/25	29/10/2025	431.564,60	3.222,25	428.342,35
59776/2025-11	ORTOPEDIA E NEUROC.	ago/25	29/10/2025	188.890,44	8.043,55	180.846,89
54918/2025-19	OPME	ago/25	29/10/2025	559.060,00	15.000,00	544.060,00
61257/2025-79	PSICOLOGIA	jul/25	30/10/2025	10.350,00	9.225,00	1.125,00
59283/2025-46	PSICOLOGIA	ago/25	29/10/2025	40.485,00	3.675,00	36.810,00
59287/2025-05	PSIQUIATRIA	ago/25	29/10/2025	7.884,31	46,89	7.837,42
54919/2025-81	RADIODOTERAPIA	ago/25	29/10/2025	28.700,00	0,00	28.700,00
60170/2025-57	TEC ENFERM. (HEALTH MAX)	ago/25	30/10/2025	6.694,01	0,00	6.694,01
TOTAL PAGAMENTOS OUTUBRO/25				5.184.757,03	212.091,00	4.972.666,03

Faturamento das Clínicas Pago no 3º Quadrimestre/2025: R\$ 20.247.884,81, aumento de R\$ 4.604.055,86 em relação ao quadrimestre anterior.



P.A. nº	Especialidade	Competência	Data pagamento	VALOR NF	Glosa	VALOR BRUTO
64037/2025-89	ARRITMOLOGIA	set/25	26/11/2025	160,50	0,00	160,50
6405/2025-18	CLIN CRED. APART.	ago/25	26/11/2025	4.975,50	0,00	4.975,50
66368/2025-17	CLÍNICAS	set/25	26/11/2025	128.203,12	3.567,52	124.635,60
66617/2025-10	CLÍNICAS CRED.	set/25	26/11/2025	2.634.779,66	116.973,74	2.517.805,92
66311/2025-08	ENDOSCOPIA	set/25	26/11/2025	197.234,06	11.327,23	185.906,83
64035/2025-53	FISIOTERAPIA DOMIC.	set/25	26/11/2025	16.154,10	0,00	16.154,10
65863/2025-91	FISIOTERAPIA	set/25	26/11/2025	53.515,64	1.566,02	51.949,62
64061/2025-63	FONOAUDIOLOGIA	set/25	26/11/2025	3.555,00	0,00	3.555,00
64197/2025-55	HEMODIÁLISE	set/25	26/11/2025	76.364,25	13.732,16	62.632,09
59660/2025-29	HEMODIAFILTRAÇÃO	set/25	10/11/2025	13.440,00	0,00	13.440,00
64032/2025-65	HIPERBÁRICA	set/25	26/11/2025	32.480,00	0,00	32.480,00
64214/2025-72	HOME CARE	set/25	26/11/2025	237.327,91	41.737,53	195.590,38
65054/2025-33	HOME CARE SALLUS	set/25	26/11/2025	8.574,22	0,00	8.574,22
64953/2025-46	MÉTODO ABA USC	set/25	17/11/2025	377.512,13	0,00	377.512,13
64044/2025-44	MÉTODO ABA RG DA SAUDE	set/25	26/11/2025	14.943,24	7.471,62	7.471,62
59091/2025-85	MÉTODO ABA RG DA SAUDE	set/25	10/01/2025	1.440,00	0,00	1.440,00
64040/2025-93	NUTRIÇÃO	set/25	26/11/2025	28.665,00	0,00	28.665,00
65861/2025-65	OFTALMOLOGIA	set/25	26/11/2025	431.135,72	5.152,34	425.983,38
65922/2025-58	ORTOPEDIA E NEUROC.	set/25	26/11/2025	226.905,83	11.618,21	215.287,62
64355/2025-02	OPME	set/25	26/11/2025	674.500,00	16.200,00	658.300,00
65816/2025-19	PSICOLOGIA	set/25	26/11/2025	36.990,00	405,00	36.585,00
64225/2025-99	PSIQUIATRIA	set/25	26/11/2025	19.593,90	0,00	19.593,90
64238/2025-31	RADIODOTERAPIA	set/25	26/11/2025	28.700,00	0,00	28.700,00
64584/2025-91	TEC ENFERM. (HEALTH MAX)	set/25	28/11/2025	6.694,01	0,00	6.694,01
TOTAL PAGAMENTOS NOVEMBRO/25				5.253.843,79	229.751,37	5.024.092,42

Faturamento das Clínicas Pago no 3º Quadrimestre/2025: R\$ 20.247.884,81, aumento de R\$ 4.604.055,86 em relação ao quadrimestre anterior.

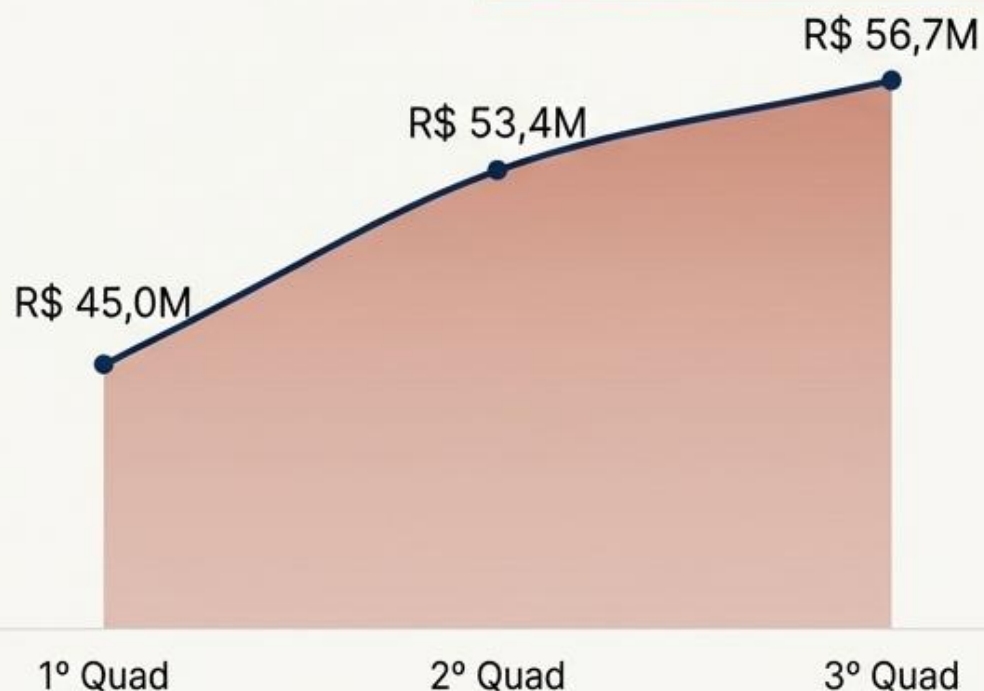
P.A. nº	Especialidade	Competência	Data pagamento	VALOR NF	Glosa	VALOR BRUTO
69129/2025-82	ARRITMOLOGIA	out/25	29/12/2025	561,75	0,00	561,75
67437/2025-73	CLIN CRED. APART.	set/25	29/12/2025	4.369,45	55,15	4.314,30
71647/2025-20	CLIN CRED. APART.	set/25	29/12/2025	279.471,78	870,02	278.601,76
71661/2025-51	CLÍNICAS	out/25	29/12/2025	77.140,27	6.045,78	71.094,49
71709/2025-85	CLÍNICAS CRED.	out/25	29/12/2025	3.176.986,68	125.799,49	3.051.187,19
70728/2025-94	ENDOSCOPIA	out/25	29/12/2025	214.574,73	15.426,36	199.148,37
71217/2025-81	FISIOTERAPIA DOMIC.	out/25	29/12/2025	16.154,10	521,10	15.633,00
71739/2025-46	FISIOTERAPIA	out/25	29/12/2025	50.494,82	1.725,15	48.769,67
69746/2025-79	FONOAUDIOLOGIA	out/25	29/12/2025	2.655,00	0,00	2.655,00
70761/2025-60	HEMODIÁLISE	out/25	29/12/2025	81.935,34	11.062,16	70.873,18
64577/2025-26	HEMODIAFILTRAÇÃO	out/25	10/12/2025	10.080,00	0,00	10.080,00
69128/2025-10	HIPERBÁRICA	out/25	29/12/2025	37.582,00	0,00	37.582,00
71462/2025-24	HOME CARE	out/25	29/12/2025	213.579,45	24.092,98	189.486,47
70737/2025-85	HOME CARE SALLUS	out/25	29/12/2025	8.574,22	0,00	8.574,22
69644/2025-07	MÉTODO ABA RG DA SAUDE	out/25	29/12/2025	39.369,69	0,00	39.369,69
71300/2025-22	MÉTODO ABA USC	out/25	15/12/2025	385.512,13	0,00	385.512,13
70571/2025-24	NUTRIÇÃO	out/25	29/12/2025	30.982,50	45,00	30.937,50
69135/2025-85	OFTALMOLOGIA	out/25	29/12/2025	397.005,76	6.606,55	390.399,21
71677/2025-91	ORTOPEDIA E NEUROC.	out/25	29/12/2025	162.236,43	6.914,23	155.322,20
69118/2025-66	OPME	out/25	29/12/2025	506.442,00	16.500,00	489.942,00
70573/2025-50	PSICOLOGIA	out/25	29/12/2025	35.505,00	1.305,00	34.200,00
70197/2025-30	PSIQUIATRIA	out/25	29/12/2025	26.563,46	130,27	26.433,19
67398/2025-13	RADIODOTERAPIA	out/25	29/12/2025	28.700,00	0,00	28.700,00
72719/2025-74	TEC ENFERM. (HEALT MAX)	out/25	29/12/2025	6.694,01	0,00	6.694,01
TOTAL PAGAMENTOS DEZEMBRO/25				5.793.170,57	217.099,24	5.576.071,33

Pagamento do Faturamento Clínicas Oncológicas-2025 - 3º QUADRIMESTRE/25

Clínicas	Competência	Valor	Glosa	Valor Bruto	Data	P.A n°
Citac Centro Integrado de Tratamento	julho-25	626.034,86	31.418,17	594.616,69	26/09/2025	52319/2025-33
Hospital Ana Costa S/A	julho-25	966.389,89	168.969,66	797.420,23	26/09/2025	52319/2025-33
TOTAL PAGO		1.592.424,75	200.387,83	1.392.036,92		
Citac Centro Integrado de Tratamento	agosto-25	521.951,27	49.114,32	472.836,95	29/10/2025	59284/2025-17
Hospital Ana Costa S/A	agosto-25	865.969,98	193.128,66	672.841,32	29/10/2025	59284/2025-17
TOTAL PAGO		1.387.921,25	242.242,98	1.145.678,27		
Citac Centro Integrado de Tratamento	setembro-25	507.506,73	6.110,19	501.396,54	26/11/2025	64038/2025-41
Hospital Ana Costa S/A	setembro-25	910.097,55	300.362,08	609.735,47	26/11/2025	64038/2025-41
TOTAL PAGO		1.417.604,28	306.472,27	1.111.132,01		
Citac Centro Integrado de Tratamento	outubro-25	398.908,95	15.228,75	383.680,20	29/12/2025	69124/2025-69
Hospital Ana Costa S/A	outubro-25	783.104,57	251.575,64	531.528,93	29/12/2025	69124/2025-69
TOTAL PAGO		1.182.013,52	266.804,39	915.209,13		
TOTAL PAGO		5.579.963,80	1.015.907,47	4.564.056,33		

Despesas assistenciais continuam em alta, validando a urgência do ajuste de custeio

+24,8% de aumento
acumulado no exercício



Detalhamento do 3º Quadrimestre



Faturamento Hospitalar: **R\$ 28,5 Milhões**
Aumento de R\$ 7,6M vs Q2



Faturamento de Clínicas: **R\$ 20,2 Milhões**



Clínicas Oncológicas: **R\$ 4,5 Milhões**
Estável

O aumento contínuo das despesas médicas teria colapsado o sistema caso a arrecadação não tivesse sido tempestivamente corrigida pela LC nº 1299/2025.

O desafio da Terapia ABA: um modelo pulverizado sob pressão máxima



Pico de Pressão (1º Sem/2025): Custo médio chegou a **R\$ 21.000** por criança por quadrimestre (Credenciamento pulverizado por hora a R\$ 90,00).



A série histórica evidenciou uma expansão acelerada com forte dependência de rede terceirizada. O modelo anterior era financeiramente tensionado e insustentável.

Inflexão estrutural: Redução de 55% no custo unitário ABA com aumento de cobertura

De - Modelo Antigo



Custo Unitário: ~R\$ 21.000
Atendimento: 95 crianças



Clínica Própria: Capacidade instalada ampliada para 190 crianças.



Custo Total do 3º Quadrimestre:
R\$ 1,18 Milhão
(vs. R\$ 3,38M projetados)



Modelo Regional: Licitação via pacotes assistenciais substituindo a remuneração por hora.

Para - Novo Modelo



Custo Unitário: **R\$ 7.470**
Atendimento: 159 crianças



Novo Paradigma: O custo deixa de ser variável e pulverizado e passa a ser controlável e escalável.

Alto volume de entregas assistenciais: o controle de custos não reduziu a assistência



2.147

Internações (+193
vs Q2) | R\$ 23,7M



54.409

Consultas Médicas
| R\$ 6,7M



210.525

Exames Laboratoriais
| R\$ 2,9M



746

Cirurgias Eletivas
autorizadas | R\$ 8,4M



33.961

Exames de
Imagem | R\$ 5,4M



311

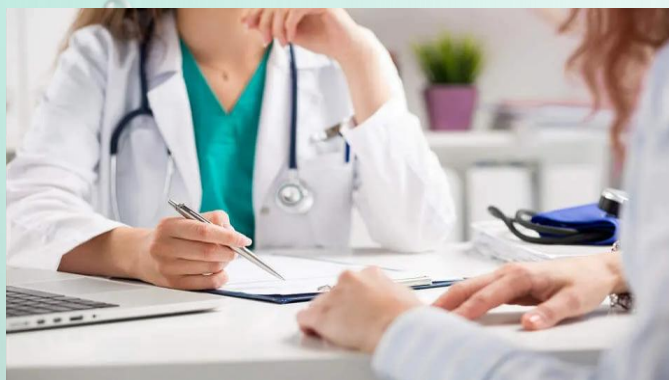
Internações Home
Care | R\$ 901k

A demanda assistencial apresentou franca expansão no período, comprovando que a eficiência financeira foi alcançada via gestão, e não por restrição de acesso.

Número de Internações no 3º Quadrimestre/25: 2147 = R\$ 23.791.007,45. Um aumento de 193 internações e R\$ 2.580.191,95 em relação ao 2º Quadrimestre/25.



INTERNAÇÕES POR HOSPITAIS - QUANTIDADES E VALORES - 3º QUADRIMESTRE 2025											
MES_COMP		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total	
REALIZADOR	GRUPO_SIP	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto
		Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
HOSP : IRMANDADE SANTA CASA MISERICORDIA SANTOS(00354)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	36	R\$ 761.099,25	37	R\$ 584.869,68	50	R\$ 920.428,18	31	R\$ 346.789,36	154	R\$ 2.613.186,47
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	126	R\$ 1.560.455,72	94	R\$ 958.282,29	183	R\$ 1.868.710,48	137	R\$ 1.493.377,51	540	R\$ 5.880.826,00
	Total	162	R\$ 2.321.554,97	131	R\$ 1.543.151,97	233	R\$ 2.789.138,66	168	R\$ 1.840.166,87	694	R\$ 8.494.012,47
HOSP : ASSOCIAÇÃO HOSPITALAR C DOMENICO RANGONI(00736)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	5	R\$ 21.488,14	1	R\$ 3.164,53	4	R\$ 85.343,84	4	R\$ 64.630,96	14	R\$ 174.627,47
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	0	R\$ -	2	R\$ 8.958,36	5	R\$ 88.499,02	2	R\$ 18.470,87	9	R\$ 115.928,25
	Total	5	R\$ 21.488,14	3	R\$ 12.122,89	9	R\$ 173.842,86	6	R\$ 83.101,83	23	R\$ 290.555,72
HOSP : SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICENCIA(00383)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	48	R\$ 871.303,38	74	R\$ 1.124.089,08	60	R\$ 1.419.843,63	35	R\$ 650.543,00	217	R\$ 4.065.779,09
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	72	R\$ 629.793,67	80	R\$ 887.444,61	59	R\$ 666.440,80	45	R\$ 750.550,84	256	R\$ 2.934.229,92
	Total	120	R\$ 1.501.097,05	154	R\$ 2.011.533,69	119	R\$ 2.086.284,43	80	R\$ 1.401.093,84	473	R\$ 7.000.009,01
HOSP : NOTREDAME INTERMEDICA SAUDE SA(00352)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	20	R\$ 63.525,91	32	R\$ 106.504,70	20	R\$ 111.482,41	8	R\$ 41.940,25	80	R\$ 323.453,27
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	6	R\$ 16.256,26	2	R\$ 12.000,00	9	R\$ 42.159,22	4	R\$ 19.740,20	21	R\$ 90.155,68
	Total	26	R\$ 79.782,17	34	R\$ 118.504,70	29	R\$ 153.641,63	12	R\$ 61.680,45	101	R\$ 413.608,95
HOSP : ASSOCIAÇÃO H CASA DE SAUDE DE SANTOS(00641)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	13	R\$ 112.111,52	18	R\$ 165.908,04	17	R\$ 152.682,85	22	R\$ 299.851,17	70	R\$ 730.553,58
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	67	R\$ 518.540,07	64	R\$ 461.145,39	60	R\$ 525.924,08	58	R\$ 445.628,13	249	R\$ 1.951.237,67
	Total	80	R\$ 630.651,59	82	R\$ 627.053,43	77	R\$ 678.606,93	80	R\$ 745.479,30	319	R\$ 2.681.791,25
HOSP : ASSOCIACAO POLICIAL A S B SANTISTA(00489)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	7	R\$ 40.701,99	6	R\$ 95.207,47	8	R\$ 28.131,54	7	R\$ 20.921,67	28	R\$ 184.962,67
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	47	R\$ 367.165,53	89	R\$ 627.848,06	84	R\$ 505.314,63	59	R\$ 565.353,67	279	R\$ 2.065.681,89
	Total	54	R\$ 407.867,52	95	R\$ 723.055,53	92	R\$ 533.446,17	66	R\$ 586.275,34	307	R\$ 2.250.644,56
HOSP : HOSPITAL ANA COSTA S/A(00737)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	11	R\$ 128.092,80	9	R\$ 141.677,63	18	R\$ 277.785,69	4	R\$ 52.993,85	42	R\$ 600.549,97
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	15	R\$ 178.775,76	28	R\$ 323.066,74	41	R\$ 356.720,21	26	R\$ 460.571,58	110	R\$ 1.319.134,29
	Total	26	R\$ 306.868,56	37	R\$ 464.744,37	59	R\$ 634.505,90	30	R\$ 513.565,43	152	R\$ 1.919.684,26
HOSP : ASSOCIAÇÃO H CASA DE SAUDE PG(00642)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	12	R\$ 157.624,62	10	R\$ 59.256,52	15	R\$ 67.017,57	13	R\$ 124.227,72	50	R\$ 408.126,43
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	1	R\$ 5.000,00	4	R\$ 83.837,38	4	R\$ 83.545,64	4	R\$ 24.147,33	13	R\$ 196.530,35
	Total	13	R\$ 162.624,62	14	R\$ 143.093,90	19	R\$ 150.563,21	17	R\$ 148.375,05	63	R\$ 604.656,78
HOSP : IGESP CENTRO M C I GASTROENT. SP(00831)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	0	R\$ -	2	R\$ 15.386,77	1	R\$ 11.673,11	1	R\$ 2.526,18	4	R\$ 29.586,06
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	1	R\$ 8.477,25	3	R\$ 34.224,28	0	R\$ -	0	R\$ 22.000,00	4	R\$ 64.701,53
	Total	1	R\$ 8.477,25	5	R\$ 49.611,05	1	R\$ 11.673,11	1	R\$ 24.526,18	8	R\$ 94.287,59
HOSP : INFANTIL SANTOS C MEDICO HOSPITALAR(00335)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	3	R\$ 7.324,30	1	R\$ 1.575,75	0	R\$ -	0	R\$ -	4	R\$ 8.900,05
	INTERNAÇÃO - CIRÚRGICA	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	1	R\$ 2.510,12	1	R\$ 2.510,12
	Total	3	R\$ 7.324,30	1	R\$ 1.575,75	0	R\$ -	1	R\$ 2.510,12	5	R\$ 11.410,17
HOSP : NOTRE DAME INTERMEDICA SAUDE S.A(00624)	INTERNAÇÃO - CLÍNICA	1	R\$ 12.744,83	1	R\$ 17.601,86	0	R\$ -	0	R\$ -	2	R\$ 30.346,69
	Total	1	R\$ 12.744,83	1	R\$ 17.601,86	0	R\$ -	0	R\$ -	2	R\$ 30.346,69
Total		491	R\$ 5.460.481,00	557	R\$ 5.712.049,14	638	R\$ 7.211.702,90	461	R\$ 5.406.774,41	2147	R\$ 23.791.007,45



CONSULTAS - QUANTIDADES E VALORES - 3º QUADRIMESTRE 2025

MES_COMP		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total	
GRUPO_SIP	REGIME	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto
		Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
CONSULTAS MÉDICAS	ELETIVA	9642	R\$ 750.171,82	10042	R\$ 786.332,78	10879	R\$ 854.045,55	8171	R\$ 668.358,09	38734	R\$ 3.058.908,24
	URGÊNCIA	3904	R\$ 909.096,50	3821	R\$ 897.198,74	4127	R\$ 963.876,63	3823	R\$ 895.923,95	15675	R\$ 3.666.095,82
Total		13546	R\$ 1.659.268,32	13863	R\$ 1.683.531,52	15006	R\$ 1.817.922,18	11994	R\$ 1.564.282,04	54409	R\$ 6.725.004,06

EXAMES LABORATORIAIS - QUANTIDADES E VALORES - 3º QUADRIMESTRE 2025

MES_COMP	set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total	
REALIZADOR	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto
LAB : LABORATORIO SANTISTA A P C LTDA(00030)	396	R\$ 18.434,97	540	R\$ 25.060,63	670	R\$ 31.846,00	440	R\$ 21.048,23	2046	R\$ 96.389,83
LAB : INSTITUTO DE ANALISES CLINICAS DE SANTOS(0001)	40756	R\$ 526.222,26	40520	R\$ 527.753,64	43007	R\$ 576.360,63	37403	R\$ 492.567,29	161686	R\$ 2.122.903,82
CLÍNICA : MULTI CLINICA SANTA CLARA LTDA(00684)	751	R\$ 8.773,28	825	R\$ 10.206,61	775	R\$ 9.260,04	724	R\$ 8.228,56	3075	R\$ 36.468,49
LAB : BIO LABORATORIO A C SANTOS LTDA(00020)	6122	R\$ 109.751,79	4499	R\$ 77.490,41	6077	R\$ 105.619,87	3188	R\$ 56.645,08	19886	R\$ 349.507,15
LAB : LABORATORIO PAULISTA ANALISES CLINICAS(0002)	2099	R\$ 28.491,57	1911	R\$ 23.716,61	1663	R\$ 23.459,03	1493	R\$ 19.745,92	7166	R\$ 95.413,13
LAB : LABORATORIO ANALISES C CELLULA MATER(00025)	1945	R\$ 27.873,91	1961	R\$ 25.962,47	1921	R\$ 27.097,42	1439	R\$ 20.584,65	7266	R\$ 101.518,45
CLÍNICA : OLAVO SANTOS LABORATORIO CLINICO LTDA(00021)	928	R\$ 9.735,01	1195	R\$ 14.096,99	813	R\$ 9.407,04	873	R\$ 10.393,77	3809	R\$ 43.632,81
LAB : LABORATORIO CLINICO F. MENZEN JR LTDA(00022)	1246	R\$ 19.050,77	1383	R\$ 18.789,16	1345	R\$ 19.880,96	1367	R\$ 19.244,76	5341	R\$ 76.965,65
CLÍNICA : LABI EXAMES S.A.(00768)	11	R\$ 165,37	73	R\$ 701,41	47	R\$ 647,37	119	R\$ 1.573,14	250	R\$ 3.087,29
Total	54254	R\$ 748.498,93	52907	R\$ 723.777,93	56318	R\$ 803.578,36	47046	R\$ 650.031,40	210525	R\$ 2.925.886,62





No 3º Quadrimestre de 2025 foram autorizadas 746 cirurgias eletivas, totalizando R\$ 8.480.058,35 em despesas.

Em comparação ao quadrimestre anterior, verifica-se acréscimo de R\$ 2.254.741,20 no valor autorizado, bem como aumento de 74 procedimentos cirúrgicos, evidenciando expansão relevante na demanda assistencial eletiva no período.

	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
QUANTIDADE	184	273	148	141	746
VALOR	R\$ 1.659.213,52	R\$ 2.979.134,32	R\$ 1.724.403,82	R\$ 2.117.306,69	R\$ 8.480.058,35

EXAMES DE IMAGEM - QUANTIDADES E VALORES - 3º QUADRIMESTRE 2025

MES_COMP	set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total	
	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto	Quantidade	Valor Total Bruto
EXAMES DE IMAGEM	8614	R\$ 1.363.740,92	8765	R\$ 1.386.216,91	9192	R\$ 1.507.661,50	7390	R\$ 1.226.837,25	33961	R\$ 5.484.456,58





PARTOS - QUANTIDADES E VALORES - 3º QUADRIMESTRE 2025		
MES_COMP	Total	
PROCEDIMENTO_AMB	Quantidade	Valor Total Bruto
3.13.09.05-4: PACOTE CESARIANA (FETO ÚNICO OU MÚLTIPLO)	19	R\$ 128.956,80
3.13.09.12-7: PACOTE DE PARTO VIA BAIXA	8	R\$ 65.289,38
Total	27	R\$ 194.246,18

PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS - TODOS OS PRESTADORES - 3º QUADRIMESTRE 2025		
MES_COMP	Total	
GRUPO_SIP	Quantidade	Valor Total Bruto
INTERNAÇÕES - CIRÚRGICA	2621	R\$ 15.914.827,60



INTERNAÇÃO EM HOME CARE – 3º QUADRIMESTRE/2025

PRESTADOR	set/25		out/25		nov/25		dez/25		TOTAL POR CLINICA	
	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	Nº DE INTERNAÇÃO	Valor
GO HOME SERVIÇOS DE SAÚDE LTDA (00598)	20	5	22	5	23	5	24	5	109	R\$ 544.117,80
HELP LAR HOME CARE(00605)	4	2	4	0	0	0	0	0	10	R\$ 45.807,27
CLÍNICA : HOME SAUDE & VIDA LTDA(00798)	28	6	32	8	30	13	28	9	154	R\$ 279.936,77
HOME SANTOS SERVIÇOS DE SAUDE LTDA(00664)	6	1	5	1	5	2	6	0	26	R\$ 14.048,60
CLÍNICA : RR X DIAGNOSTICO POR IMAGEM LTDA(00682)	3	0	3	0	3	0	3	0	12	R\$ 17.152,82
TOTAL	61	14	66	14	61	20	61	14	311	R\$ 901.063,26

PRESTADOR	set/25		out/25		nov/25		dez/25		TOTAL POR CLINICA	
	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE	TITULAR	DEPENDENTE
GO HOME SERVIÇOS DE SAÚDE LTDA (00598)	R\$ 101.657,52	R\$ 24.600,00	R\$ 139.451,14	R\$ 24.340,00	R\$ 107.677,74	R\$ 24.970,15	R\$ 97.561,25	R\$ 23.860,00	R\$ 446.347,65	R\$ 97.770,15
HELP LAR HOME CARE(00605)	R\$ 11.895,47	R\$ 22.700,78	R\$ 11.211,02	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 23.106,49	R\$ 22.700,78
CLÍNICA : HOME SAUDE & VIDA LTDA(00798)	R\$ 51.501,55	R\$ 23.115,46	R\$ 49.370,30	R\$ 11.444,88	R\$ 66.871,94	R\$ 13.443,25	R\$ 54.055,97	R\$ 10.133,42	R\$ 221.799,76	R\$ 58.137,01
HOME SANTOS SERVIÇOS DE SAUDE LTDA(00664)	R\$ 3.105,50	R\$ 521,10	R\$ 2.605,50	R\$ 521,10	R\$ 2.605,50	R\$ 1.042,20	R\$ 3.647,70	R\$ -	R\$ 11.964,20	R\$ 2.084,40
CLÍNICA : RR X DIAGNOSTICO POR IMAGEM LTDA(00682)	R\$ 4.500,50	R\$ -	R\$ 4.147,96	R\$ -	R\$ 4.356,40		R\$ 4.147,96	R\$ -	R\$ 17.152,82	R\$ -
TOTAL	R\$ 172.660,54	R\$ 70.937,34	R\$ 206.785,92	R\$ 36.305,98	R\$ 181.511,58	R\$ 39.455,60	R\$ 159.412,88	R\$ 33.993,42	R\$ 720.370,92	R\$ 180.692,34

Médicos - 3º Quadrimestre/2025 – Pessoa Física: Total Pago R\$ 103.748,40

Competência	Vencido	Faturado	Glosa	Valor Líquido	Data	Valor Pago	P.A. nº
agosto-25	29/set/25	27.647,00	425,00	27.222,00	29/set/25	27.222,00	51049/2025-25
Total Pago						27.222,00	
setembro-25	30/out/25	24.609,90	334,50	24.275,40	30/out/25	24.275,40	60009/2025-00
Total Pago						24.275,40	
outubro-25	27/nov/25	28.743,60	705,80	28.037,80	27/nov/25	28.037,80	65383/2025-75
Total Pago						28.037,80	
novembro-25	29/dez/25	24.323,20	110,00	24.213,20	29/dez/25	24.213,20	70723/2025-71
Total Pago						24.213,20	
Total Pago 3º QUADRIMESTRE						103.748,40	

Rigor operacional: Auditoria ativa e gestão transparente da rede prestadora



Auditoria de Contas

R\$ 7,55 Milhões

Total de recursos em análise/réplicas

Auditoria técnica rigorosa atua como barreira contra desperdícios e cobranças indevidas.



Posição de Curto Prazo

R\$ 20,8 Milhões

(Hospitais: R\$ 14M | Clínicas: R\$ 6,8M)

Estes valores operam rigorosamente dentro do regime de competência contratual (Ex: faturamento de novembro pago em janeiro). Não representa atraso, mas fluxo normal de caixa.

GLOSAS ANALISADAS NO 3º QUADRIMESTRE/2025: R\$ 3.923.852,57



RECURSO DE GLOSA						2	Saúde Ideal Guarujá	recursos (maio e junho/25)	R\$ 2.821,80	R\$ 0,00	0%
Responsável: Alexandre Octávio Médiçi de Camargo Alves						2	Saúde Ideal Santos	recursos (maio e junho/25)	R\$ 753,42	R\$ 0,00	0%
Glosas analisadas no 3º Quadrimestre de 2025						3	Clinimater	recursos (fev. a julho/25)	R\$ 11.851,91	R\$ 1.651,78	14%
QTDE.	PRESTADOR	ANALISADOS	Valores analisados	Valores revertidos:	Percentual	4	Davita	recursos (junho a agosto/25)	R\$ 82.490,61	R\$ 10.632,16	13%
10	Ana Costa e unidades	recursos e réplicas (nov. e dez. 24)	R\$ 1.387.225,27	R\$ 918.612,96	66%	2	Derma Santos	recursos (maio e agosto/25)	R\$ 4.409,56	R\$ 1.162,93	26%
13	APAS	recursos (ago/24 a março/25)	R\$ 235.974,09	R\$ 65.372,09	28%	3	Diagnos	recursos (março a julho/25)	R\$ 1.488,77	R\$ 447,95	30%
5	APAS	réplicas (ago/24 a dezembro/24)	R\$ 58.698,58	R\$ 23.408,05	40%	3	Endosantos	recursos (maio a agosto/25)	R\$ 15.775,00	R\$ 8.010,00	51%
7	Beneficência Portuguesa	réplicas (2024)	R\$ 174.436,95	R\$ 47.885,36	27%	2	Eurofins Imagem	recursos (julho e agosto/25)	R\$ 910,00	R\$ 490,00	54%
2	Beneficência Portuguesa	recursos (jan. e fevereiro/25)	R\$ 108.347,24	R\$ 48.119,74	44%	2	GM dos Reis	recursos (fevereiro e agosto/25)	R\$ 17.600,00	R\$ 0,00	0%
2	Côn. Dom. Rangoni	recursos (fev. e março/25)	R\$ 16.913,23	R\$ 15.050,10	89%	9	Ponta de Praia (Urosantos)	recursos (setembro/24 a julho/25)	R\$ 22.655,71	R\$ 1.761,34	8%
2	Casa de Saúde de Santos	réplicas (nov. e dezembro/24)	R\$ 153.488,12	R\$ 63.397,69	41%	1	Health Med	recurso (junho/25)	R\$ 6.000,00	R\$ 0,00	0%
21	Infantil Gonzaga	réplicas (2024)	R\$ 26.333,61	R\$ 19.522,25	74%	1	Helder Cyrillo	recurso (julho/25)	R\$ 592,09	R\$ 0,00	0%
30	Santa Casa	réplicas (2023/2024)	R\$ 1.001.682,44	R\$ 777.154,52	78%	18	Help Lar	réplicas (2023/2025)	R\$ 53.189,94	R\$ 8.257,36	16%
1	Ser Piero (MR2)	recurso (maio/25)	R\$ 1.149,50	R\$ 1.149,50	100%	15	Help Lar	recursos (outubro/24 a agosto/25)	R\$ 43.272,07	R\$ 8.046,96	19%
1	AAIMEEP	recurso (junho/25)	R\$ 880,43	R\$ 880,43	100%	3	Home Santos	recursos (fevereiro e março/25)	R\$ 2.450,00	R\$ 2.200,00	90%
7	Angio Corpore	réplicas (2022/2024)	R\$ 113.788,92	R\$ 57.125,84	50%	3	Home Saúde e Vida	recursos (fevereiro a abril/25)	R\$ 18.768,49	R\$ 1.627,76	9%
3	Angio Corpore	recursos (maio e junho/25)	R\$ 36.871,17	R\$ 0,00	0%	1	H.S. Fisioterapia	recurso (junho/25)	R\$ 428,00	R\$ 428,00	100%
2	Bio2	recursos (junho e julho/25)	R\$ 34.000,00	R\$ 34.000,00	100%	2	I.B.V.	recursos (abril e julho/25)	R\$ 3.531,65	R\$ 3.531,65	100%
2	Bolzan	recursos (maio e junho/25)	R\$ 416,60	R\$ 378,80	91%	1	IMOS	recurso (agosto/25)	R\$ 90,63	R\$ 0,00	0%
1	Cedral	recurso (julho/25)	R\$ 1.879,99	R\$ 0,00	0%	4	I.U.G.C.S.V.	recursos (abril e maio/25)	R\$ 8.256,42	R\$ 947,34	11%
4	Cellula Mater	recursos (fev. a setembro/25)	R\$ 468,72	R\$ 91,14	19%	5	Instituto Ort. Itararé	recursos (abril a agosto/25)	R\$ 502,53	R\$ 75,00	15%
2	Cendofig	recursos (agosto/25)	R\$ 7.596,64	R\$ 0,00	0%	5	L.F. da Silveira	recursos (fevereiro a junho/25)	R\$ 4.799,48	R\$ 694,83	14%
14	Citac	réplicas (2023/2024)	R\$ 32.570,09	R\$ 9.928,26	30%	2	Laboratório Paulista	recursos (junho/25)	R\$ 2.732,13	R\$ 1.682,06	62%
6	Citac	recursos (jan. a agosto/25)	R\$ 38.064,72	R\$ 29.551,00	78%	6	Laboratório Santista	réplicas (2024)	R\$ 3.721,97	R\$ 2.262,29	61%
1	Gardini	recurso (maio/25)	R\$ 675,00	R\$ 675,00	100%	1	Laboratório Santista	recurso (janeiro/25)	R\$ 688,26	R\$ 688,26	100%
1	Vascularis	réplica (abril/25)	R\$ 4.385,57	R\$ 0,00	0%	2	Litoral Medic	recursos (abril e julho/25)	R\$ 5.400,00	R\$ 0,00	0%
3	Vascularis	recursos (junho/25)	R\$ 3.172,07	R\$ 3.091,82	97%	1	Márcio Roberto Barbosa	recurso (março/25)	R\$ 500,00	R\$ 500,00	100%
21	Radiológica	réplicas (2022/2024)	R\$ 5.636,25	R\$ 796,25	14%	1	Maria Luiza Biscardi	recurso (janeiro/25)	R\$ 260,00	R\$ 260,00	100%
10	Radiológica	recursos (jan. a agosto/25)	R\$ 5.600,99	R\$ 862,29	15%	6	Marina Silveira	recursos (janeiro a setembro/25)	R\$ 2.110,00	R\$ 400,00	19%
7	Saúde Ideal Guarujá	réplicas (2024)	R\$ 2.652,92	R\$ 368,55	14%	4	Medcenter	recursos (janeiro a maio/25)	R\$ 2.048,73	R\$ 783,11	38%
						1	Medicina Hiperbárica	recurso (agosto/25)	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	100%
						2	Mega Imagem	réplicas (fevereiro/24)	R\$ 10.596,00	R\$ 833,00	8%
						3	Mega Imagem	recursos (março a maio/25)	R\$ 9.703,98	R\$ 7.694,98	79%
						5	Mult Imagem	réplicas (2023/2024))	R\$ 7.749,22	R\$ 1.523,99	20%

GLOSAS ANALISADAS NO 3º QUADRIMESTRE/2025: R\$ 3.923.852,57

RECURSO DE GLOSA					
Responsável: Alexandre Octávio Médici de Camargo Alves					
Glosas analisadas no 3º Quadrimestre de 2025					
QTDE.	PRESTADOR	ANALISADOS	Valores analisado	Valores revertidos:	Percentual:
10	Ana Costa e unidades	recursos e réplicas (nov. e dez. 24)	R\$ 1.387.225,27	R\$ 918.612,96	66%
13	APAS	recursos (ago/24 a março/25)	R\$ 235.974,09	R\$ 65.372,09	28%
5	APAS	réplicas (ago/24 a dezembro/24)	R\$ 58.698,58	R\$ 23.408,05	40%
7	Beneficência Portuguesa	réplicas (2024)	R\$ 174.436,95	R\$ 47.885,36	27%
2	Beneficência Portuguesa	recursos (jan. e fevereiro/25)	R\$ 108.347,24	R\$ 48.119,74	44%
2	Côn. Dom. Rangoni	recursos (fev. e março/25)	R\$ 16.913,23	R\$ 15.050,10	89%
2	Casa de Saúde de Santos	réplicas (nov. e dezembro/24)	R\$ 153.488,12	R\$ 63.397,69	41%
21	Infantil Gonzaga	réplicas (2024)	R\$ 26.333,61	R\$ 19.522,25	74%
30	Santa Casa	réplicas (2023/2024)	R\$ 1.001.682,44	R\$ 777.154,52	78%
1	Ser Piero (MR2)	recurso (maio/25)	R\$ 1.149,50	R\$ 1.149,50	100%
1	AAIMEEP	recurso (junho/25)	R\$ 880,43	R\$ 880,43	100%
7	Angio Corpore	réplicas (2022/2024)	R\$ 113.788,92	R\$ 57.125,84	50%
3	Angio Corpore	recursos (maio e junho/25)	R\$ 36.871,17	R\$ 0,00	0%
2	Bio2	recursos (junho e julho/25)	R\$ 34.000,00	R\$ 34.000,00	100%
2	Bolzan	recursos (maio e junho/25)	R\$ 416,60	R\$ 378,80	91%
1	Cedial	recurso (julho/25)	R\$ 1.879,99	R\$ 0,00	0%
4	Cellula Mater	recursos (fev. a setembro/25)	R\$ 468,72	R\$ 91,14	19%
2	Cendofig	recursos (agosto/25)	R\$ 7.596,64	R\$ 0,00	0%
14	Citac	réplicas (2023/2024)	R\$ 32.570,09	R\$ 9.928,26	30%
6	Citac	recursos (jan. a agosto/25)	R\$ 38.064,72	R\$ 29.551,00	78%
1	Gardini	recurso (maio/25)	R\$ 675,00	R\$ 675,00	100%
1	Vascularis	réplica (abril/25)	R\$ 4.385,57	R\$ 0,00	0%
3	Vascularis	recursos (junho/25)	R\$ 3.172,07	R\$ 3.091,82	97%
21	Radiológica	réplicas (2022/2024)	R\$ 5.636,25	R\$ 796,25	14%
10	Radiológica	recursos (jan. a agosto/25)	R\$ 5.600,99	R\$ 862,29	15%
7	Saúde Ideal Guarujá	réplicas (2024)	R\$ 2.652,92	R\$ 368,55	14%
2	Saúde Ideal Guarujá	recursos (maio e junho/25)	R\$ 2.821,80	R\$ 0,00	0%
2	Saúde Ideal Santos	recursos (maio e junho/25)	R\$ 753,42	R\$ 0,00	0%
3	Clinimater	recursos (fev. a julho/25)	R\$ 11.851,91	R\$ 1.651,78	14%
4	Davita	recursos (junho a agosto/25)	R\$ 82.490,61	R\$ 10.632,16	13%
2	Derma Santos	recursos (maio e agosto/25)	R\$ 4.409,56	R\$ 1.162,93	26%
3	Diagnos	recursos (março a julho/25)	R\$ 1.488,77	R\$ 447,95	30%
3	Endosantos	recursos (maio a agosto/25)	R\$ 15.775,00	R\$ 8.010,00	51%

RECURSO DE GLOSA					
Responsável: Alexandre Octávio Médici de Camargo Alves					
Glosas analisadas no 3º Quadrimestre de 2025					
QTDE.	PRESTADOR	ANALISADOS	Valores analisado	Valores revertidos:	Percentual:
2	Eurofins Imagem	recursos (julho e agosto/25)	R\$ 910,00	R\$ 490,00	54%
2	GM dos Reis	recursos (fevereiro e agosto/25)	R\$ 17.600,00	R\$ 0,00	0%
9	Ponta de Praia (Urosantos)	recursos (setembro/24 a julho/25)	R\$ 22.655,71	R\$ 1.761,34	8%
1	Health Med	recurso (junho/25)	R\$ 6.000,00	R\$ 0,00	0%
1	Helder Cyrillo	recurso (julho/25)	R\$ 592,09	R\$ 0,00	0%
18	Help Lar	réplicas (2023/2025)	R\$ 53.189,94	R\$ 8.257,36	16%
15	Help Lar	recursos (outubro/24 a agosto/25)	R\$ 43.272,07	R\$ 8.046,96	19%
3	Home Santos	recursos (fevereiro e março/25)	R\$ 2.450,00	R\$ 2.200,00	90%
3	Home Saúde e Vida	recursos (fevereiro a abril/25)	R\$ 18.768,49	R\$ 1.627,76	9%
1	H.S. Fisioterapia	recurso (junho/25)	R\$ 428,00	R\$ 428,00	100%
2	I.B.V.	recursos (abril e julho/25)	R\$ 3.531,65	R\$ 3.531,65	100%
1	IMOS	recurso (agosto/25)	R\$ 90,63	R\$ 0,00	0%
4	I.U.G.C.S.V.	recursos (abril e maio/25)	R\$ 8.256,42	R\$ 947,34	11%
5	Instituto Ort. Itararé	recursos (abril a agosto/25)	R\$ 502,53	R\$ 75,00	15%
5	L.F. da Silveira	recursos (fevereiro a junho/25)	R\$ 4.799,48	R\$ 694,83	14%
2	Laboratório Paulista	recursos (junho/25)	R\$ 2.732,13	R\$ 1.682,06	62%
6	Laboratório Santista	réplicas (2024)	R\$ 3.721,97	R\$ 2.262,29	61%
1	Laboratório Santista	recurso (janeiro/25)	R\$ 688,26	R\$ 688,26	100%
2	Litoral Medic	recursos (abril e julho/25)	R\$ 5.400,00	R\$ 0,00	0%
1	Márcio Roberto Barbosa	recurso (março/25)	R\$ 500,00	R\$ 500,00	100%
1	Maria Luiza Biscardi	recurso (janeiro/25)	R\$ 260,00	R\$ 260,00	100%
6	Marina Silveira	recursos (janeiro a setembro/25)	R\$ 2.110,00	R\$ 400,00	19%
4	Medcenter	recursos (janeiro a maio/25)	R\$ 2.048,73	R\$ 783,11	38%
1	Medicina Hiperbárica	recurso (agosto/25)	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	100%
2	Mega Imagem	réplicas (fevereiro/24)	R\$ 10.596,00	R\$ 833,00	8%
3	Mega Imagem	recursos (março a maio/25)	R\$ 9.703,98	R\$ 7.694,98	79%
5	Mult Imagem	réplicas (2023/2024))	R\$ 7.749,22	R\$ 1.523,99	20%
3	Mult Imagem	recursos (abril a julho/25)	R\$ 1.743,99	R\$ 0,00	0%
6	Nucleomed	recursos (fevereiro a julho/25)	R\$ 10.886,09	R\$ 9.524,99	87%
1	Oftalmologia Vila Rica	recurso (julho/25)	R\$ 142,50	R\$ 0,00	0%
4	Oliveira Beltrão	recursos (março a julho/25)	R\$ 330,00	R\$ 45,00	14%
14	Ocoterapia	réplicas (2022/2024)	R\$ 30.152,92	R\$ 0,00	0%
5	Oncoterapia	recursos (fevereiro a abril/25)	R\$ 7.540,14	R\$ 0,00	0%

GLOSAS ANALISADAS NO 3º QUADRIMESTRE/2025: R\$ 3.923.852,57

RECURSO DE GLOSA					
Responsável: Alexandre Octávio Médi de Camargo Alves					
Glosas analisadas no 3º Quadrimestre de 2025					
QTDE.	PRESTADOR	ANALISADOS	Valores analisados	Valores revertidos:	Percentual:
2	Policlínica Ipiranga	recursos (junho e agosto/25)	R\$ 291,20	R\$ 0,00	0%
1	Renata Plácido	recurso (abril/25)	R\$ 295,00	R\$ 0,00	0%
2	RRX	réplicas (janeiro/24)	R\$ 578,08	R\$ 104,80	18%
11	S.M.D.I.	réplicas (2022/2023)	R\$ 23.444,86	R\$ 21.675,60	92%
2	Santos Neurocirurgia	recursos (junho e julho/25)	R\$ 561,75	R\$ 0,00	0%
3	Saud-Imagem	recursos (março a julho/25)	R\$ 3.748,03	R\$ 984,53	26%
2	Siapo	recursos (junho e julho/25)	R\$ 562,95	R\$ 250,20	44%
3	Tomosantos	recursos (março e abril/25)	R\$ 36.795,10	R\$ 0,00	0%
1	Unidade de Traumato	recurso (maio/25)	R\$ 691,05	R\$ 0,00	0%
1	Vanessa Ap. de Mello	recurso (junho/25)	R\$ 270,00	R\$ 225,00	83%
2	Vila Rica	recursos (maio e junho/25)	R\$ 1.961,43	R\$ 0,00	0%
TOTAIS			R\$ 3.923.852,57	R\$ 2.219.624,51	57%

GLOSAS REVERTIDAS: R\$ 2.219.624,51
MÉDIA DE REVERSÃO 57%

Saldo dos recursos FINAL 3º Quadrimestre de 2025:

RECURSO DE GLOSA		
Responsável: Alexandre Octávio Médici de Camargo Alves		
Saldo ao término do 3º QUADRIMESTRE 2025		
PENDÊNCIAS	RECURSOS	EVENTUAIS RÉPLICAS
SANTA CASA:	R\$ 724.486,02	R\$ 319.628,42
BENEFICÊNCIA PORTUGUESA:	R\$ 288.232,75	R\$ 108.347,24
FREI GALVÃO:	R\$ 73.739,42	R\$ 48.198,99
APAS:	R\$ 136.857,71	R\$ 97.905,25
ANA COSTA	R\$ 2.504.336,20	R\$ 0,00
HOSP. SÃO BERNARDO:	R\$ 24.241,01	R\$ 0,00
SALVALUS:	R\$ 850,00	R\$ 0,00
CASA DE SAÚDE (Santos):	R\$ 200.303,17	R\$ 134.606,06
CASA DE SAÚDE (P.G.):	R\$ 45.157,46	R\$ 1.296,56
CONEGO DOMENICO RANGONI:	R\$ 6.014,20	R\$ 16.913,23
SER PIERO:	R\$ 0,00	R\$ 0,00
IGESP:	R\$ 11.627,83	R\$ 0,00
INFANTIL GONZAGA:	R\$ 19.488,55	R\$ 0,00
HOSPITAIS:	R\$ 4.035.334,32	R\$ 726.895,75
CLÍNICAS/ MÉDICOS :	R\$ 124.350,86	R\$ 970.330,89
VALOR TOTAL A SER ANALISADO:	R\$ 4.159.685,18	R\$ 1.697.226,64

Fechamento do 3º quadrimestre/2025 – RECURSOS DE GLOSAS

VALORES EM ABERTO - POR EXERCÍCIO	HOSPITAIS	CLÍNICAS
2018	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2019	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2020	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2021	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2022	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2023	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2024	R\$ 275.120,70	R\$ 436.722,89
2025	R\$ 4.487.109,37	R\$ 657.958,86

EM ABERTO 2024 - ORIGEM	VALOR
Santa Casa - Outubro/2024	R\$ 275.120,70
AngioCorpore - 2022 / 2024	R\$ 206.923,45
Citac - 2024	R\$ 209.123,76
Radiológica - 2022 / 2024	R\$ 17.722,97
L.F. da Silveira - 2024	R\$ 2.952,71

Recursos a analisar: R\$ 5.856.911,82

Réplicas a analisar: R\$ 1.697.226,64

Total: R\$ 7.554.138,46

GLOSAS PAGAS NO 3º QUADRIMESTRE/2025 – R\$ 5.072.618,15

TOTAL RECURSADO	R\$	10.581.682,54
TOTAL REVERTIDO	R\$	5.072.618,15
TOTAL NÃO REVERTIDO	R\$	5.509.064,39

Hospital/Clínicas	Competência	Recursado	Revertido	Não Revertido	Data	Valor Pago	P.A. nº
A R CARVALHO & LUZ	MAR/25	4.100,00	4.100,00	0,00	26/09/2025	4.100,00	49544/2025-00
ASSOCIAÇÃO HOSPITALAR CÔNEGO DOMÊNICO	AGO/24 A FEV/25	24.325,89	20.863,88	3.462,01	25/09/2025	20.863,88	52031/2025-03
CENTRO INTEGRADO DE TRATAMENTO AMB. DO CÂNCER	2022	76.401,23	26.100,12	50.301,11	26/09/2025	26.100,12	53074/2025-43
HOME SANTOS SERVIÇOS DE SAÚDE	FEV/24 A MAR/25	4.500,00	4.000,00	500,00	26/09/2025	4.000,00	49952/2025-16
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	ABR, SET A DEZ/2021	656.294,91	97.269,60	559.025,31	25/09/2025	97.269,60	52434/2025-46
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	OUT/2024	45.600,00	45.600,00	0,00	25/09/2025	45.600,00	52724/2025-51
SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA	AGO A DEZ/21	146.599,72	101.839,98	44.759,74	25/09/2025	101.839,98	47646/2025-09
SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA	JAN A DEZ/22	402.125,35	256.540,58	145.584,77	25/09/2025	256.540,58	50801/2025-20
PAGAMENTOS EFETUADOS EM SET/2025		1.359.947,10	556.314,16	803.632,94		556.314,16	
Hospital/Clínicas	Competência	Recursado	Revertido	Não Revertido	Data	Valor Pago	P.A. nº
ASSOCIAÇÃO HOSPITALAR CASA DE SAÚDE PG	AGO A DEZ/2024	25.106,32	7.908,98	17.197,34	24/10/2025	7.908,98	58107/2025-88
HOSPITAL ANA COSTA	OUTUBRO/2024	1.110.277,00	601.724,20	508.552,80	24/10/2025	601.724,20	58984/2025-95
INFANTIL SANTOS C MEDICO HOSPITALAR	2021 A 2024	108.097,43	52.373,37	55.724,06	24/10/2025	52.373,37	59610/2025-51
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	NOV E DEZ/2022	206.914,33	172.729,07	34.185,26	24/10/2025	172.729,07	57944/2025-35
NOTREDAME INTERMÉDICA SAÚDE - HOSP SALVALUS	JAN A MAI/2024	1.425,01	0,01	1.425,00	29/10/2025	0,01	60034/2025-49
SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA	JAN A DEZ/2023	912.877,01	471.908,81	440.968,20	24/10/2025	471.908,81	58689/2025-75
PAGAMENTOS EFETUADOS EM OUT/2025		2.364.697,10	1.306.644,44	1.058.052,66		1.306.644,44	
Hospital/Clínicas	Competência	Recursado	Revertido	Não Revertido	Data	Valor Pago	P.A. nº
ASSOCIAÇÃO HOSPITALAR CASA DE SAÚDE SANTOS	NOV E DEZ/2024	207.487,13	117.151,94	90.335,19	27/11/2025	117.151,94	65924/2025-83
HELP LAR HOME CARE	2023 E 2024	74.583,74	26.198,13	48.385,61	28/11/2025	26.198,13	66834/2025-28
HOSPITAL ANA COSTA	NOV E DEZ/2024	1.304.203,78	918.612,96	385.590,82	27/11/2025	918.612,96	65906/2025-00
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	FEV A AGO/2023	1.714.862,20	375.998,30	1.338.863,90	27/11/2025	375.998,30	66081/2025-41
PAGAMENTOS EFETUADOS EM NOV/2025		3.301.136,85	1.437.961,33	1.863.175,52		1.437.961,33	

GLOSAS PAGAS NO 3º QUADRIMESTRE/2025 – R\$ 1.694.877,75

Hospital/Clínicas	Competência	Recursado	Revertido	Não Revertido	Data	Valor Pago	P.A. nº
ALMAI INSTITUTO INFANTIL LTDA	2022 A 2024	27.090,00	7.290,00	19.800,00	29/12/2025	7.290,00	69271/2025-93
ASSOCIAÇÃO POLICIAL A S B SANTISTA	2024	136.587,63	67.478,29	69.109,34	22/12/2025	67.478,29	68464/2025-81
CENTRO INTEGRADO DE TRATAMENTO AMB. DO CÂNCER	JAN A DEZ/2023	64.879,39	26.490,13	38.389,26	29/12/2025	26.490,13	71758/2025-91
CENTRO INTEGRADO DE TRATAMENTO AMB. DO CÂNCER	AGO/2025	19.663,56	19.663,56	0,00	29/12/2025	19.663,56	70532/2025-72
CLÍNICA HOSPITAL DIA PONTA DA PRAIA	2022 A 2024	98.948,01	36.269,59	62.678,42	29/12/2025	36.269,59	70009/2025-28
CLÍNICA MÉDICA BOLZAN	2022 A 2024	4.811,10	3.174,57	1.636,53	29/12/2025	3.174,57	69314/2025-02
CLÍNICA SAÚDE IDEAL	2022 A 2024	7.463,10	1.828,19	5.634,91	29/12/2025	1.828,19	70604/2025-81
CLINIMATER SERVIÇO DE ATEND. MÉDICO LTDA	2022 A 2024	55.428,57	10.585,52	44.843,05	29/12/2025	10.585,52	70393/2025-78
DAVITA BRASIL NEFROLOGIA	2022 A 2024	48.739,00	39.571,00	9.168,00	29/12/2025	39.571,00	69441/2025-11
DIAGNOS MEDICINA ESPECIALIZADA	2022 A 2024	2.530,77	742,35	1.788,42	29/12/2025	742,35	69469/2025-31
DIAGNOSTICO MÉDICO POR IMAGEM	2022 A 2024	171.935,30	25.351,90	146.583,40	29/12/2025	25.351,90	70771/2025-13
DIVERSAS CLÍNICAS: AAIMEP, AT RIBEIRO, ATO ANESTÉSICO E OUTROS	2021/2024	31.692,82	30.598,48	1.094,34	29/12/2025	30.598,48	68919/2025-50
DIVERSAS CLÍNICAS: CLÍNICA REFRAKTULM , EURFINS E UNID TRAUMATO	2022 A 2024	16.333,94	4.046,46	12.287,48	29/12/2025	4.046,46	70074/2025-90
DIVERSAS CLÍNICAS: CRM, CELLULA MATER, CCPA E OUTROS	2022 A 2024	21.118,68	8.390,19	12.728,49	29/12/2025	8.390,19	69408/2025-46
DIVERSAS CLÍNICAS: HOME SAÚDE, HS FISIOTERAPIA E OUTROS	2022 A 2024	28.689,99	17.344,41	11.345,58	29/12/2025	17.344,41	69678/2025-11
DR BOIS CLÍNICA CIRURGICA DE OLHOS	2022 A 2024	4.602,66	2.066,95	2.535,71	29/12/2025	2.066,95	69463/2025-54
ENDOSANTOS SERVIÇOS MÉDICOS	2022 A 2024	26.503,00	2.383,00	24.120,00	29/12/2025	2.383,00	69507/2025-28
EUROFINS CLINICAL SANTOS	2022 A 2024	28.802,24	5.466,82	23.335,42	29/12/2025	5.466,82	69714/2025-82
GOMES MONTEIRO	2022 A 2024	12.899,82	6.440,00	6.459,82	29/12/2025	6.440,00	69743/2025-81
H OLHOS G H OFTALMOLOGICO	2022 A 2024	35.670,06	8.166,11	27.503,95	29/12/2025	8.166,11	69539/2025-14
INSTITUTO DE ANÁLISES CLÍNICAS	2022 A 2024	80.257,51	17.633,67	62.623,84	29/12/2025	17.633,67	70287/2025-21
INSTITUTO DE UROLOGIA E GASTROCIROURGIA DE SÃO VICENTE	2022 A 2024	10.716,46	1.960,92	8.755,54	29/12/2025	1.960,92	69532/2025-75
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	SET/2024	174.647,73	163.588,32	11.059,41	19/12/2025	163.588,32	71173/2025-15
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	FEV A MAR/2024	234.950,76	210.601,57	24.349,19	19/12/2025	210.601,57	70718/2025-21
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	SET A DEZ/2023	638.255,53	118.164,84	520.090,69	19/12/2025	118.164,84	70258/2025-22
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	ABR A JUL/24	207.413,88	167.961,27	39.452,61	29/12/2025	167.961,27	70879/2025-70
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	AGOSTO/2024	169.159,86	151.081,95	18.077,91	29/12/2025	151.081,95	71013/2025-31
IRMANDADE SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTOS	JAN/2024	64.767,74	55.452,48	9.315,26	19/12/2025	55.452,48	32983/2025-57
LABORATÓRIO SANTISTA	2023 A 2024	4.043,63	818,50	3.225,13	29/12/2025	818,50	70982/2025-29
MEDCENTER UNIDADE CIRÚRGICA	2022 A 2024	14.070,74	3.125,09	10.945,65	29/12/2025	3.125,09	71093/2025-70
MEGA IMAGEM	2022 A 2024	164.817,15	39.548,24	125.268,91	29/12/2025	39.548,24	69871/2025-61
NOTREDAME INTERMÉDICA SAÚDE	AGO A DEZ/2024	181.075,80	94.770,44	86.305,36	22/12/2025	94.770,44	67082/2025-40
NUCLEOMED MEDICINA NUCLEAR	2022 A 2024	32.162,39	29.382,22	2.780,17	29/12/2025	29.382,22	69492/2025-52
SAUD IMAGEM CUBATÃO	2022 A 2024	28.974,61	6.694,86	22.279,75	29/12/2025	6.694,86	70774/2025-10
SMDI SERVIÇOS MEDICOS E DIAGNOSTICOS POR IMAGEM	2022 A 2024	115.344,71	85.037,69	30.307,02	29/12/2025	85.037,69	70927/2025-11
SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA	JAN/24 A DEZ/24	576.186,79	287.862,08	288.324,71	22/12/2025	287.862,08	71394/2025-76
USC SAÚDE	SET/25	14.666,56	14.666,56	0,00	15/12/2025	14.666,56	71403/2025-65
PAGAMENTOS EFETUADOS EM DEZ/2025		3.555.901,49	1.771.698,22	1.784.203,27		1.771.698,22	



Evolução da Base de Mutuários e Conclusão

590 Novos Beneficiários

Incremento significativo registrado no 3º quadrimestre de 2025

- **Sustentabilidade do Sistema:**
Perspectivas positivas com a maturação do novo modelo contributivo
- **Equilíbrio Financeiro:**
Indicadores demonstram trajetória sustentável de crescimento
- **Modelo de Custeio:**
Nova estrutura contributiva consolidando-se com resultados promissores
- **Visão Estratégica:**
Base sólida estabelecida para expansão futura responsável

Sistema em Crescimento Sustentável

Novo modelo contributivo demonstrando eficácia e viabilidade a longo prazo



SINISTRALIDADE 3° QUADRIMESTRE/2025

TITULAR	CUSTO	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE
set/25	R\$ 10.105.135,57	R\$ 11.276.727,73	90%
out/25	R\$ 10.587.529,81	R\$ 13.197.461,74	80%
nov/25	R\$ 12.212.267,79	R\$ 12.648.343,47	97%
dez/25	R\$ 9.685.139,17	R\$ 12.397.326,72	78%
sinistralidade média			86%
DEPENDENTE	CUSTO	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE
set/25	R\$ 3.591.308,97	1.346.571,25	267%
out/25	R\$ 3.522.993,27	2.469.768,60	143%
nov/25	R\$ 3.612.253,15	2.461.590,71	147%
dez/25	R\$ 3.467.492,00	2.498.178,37	139%
sinistralidade média			174%

A análise evolutiva no 3° Quadrimestre/2025 demonstra:

Redução consistente da sinistralidade média da massa titular (90% → 86%);

Redução expressiva da sinistralidade da massa dependente (271% → 174%);

Mitigação objetiva do risco atuarial anteriormente identificado.

SINISTRALIDADE EXERCÍCIO/2025

TITULAR	CUSTO	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE
jan/25	R\$ 7.810.545,12	R\$ 10.093.318,48	77%
fev/25	R\$ 9.059.450,44	R\$ 10.858.791,77	83%
mar/25	R\$ 8.403.223,27	R\$ 10.697.110,85	79%
abr/25	R\$ 8.278.230,47	R\$ 10.925.025,95	76%
mai/25	R\$ 8.528.569,68	R\$ 9.989.654,68	85%
jun/25	R\$ 10.719.908,98	R\$ 9.806.823,93	109%
jul/25	R\$ 9.154.953,10	R\$ 13.167.630,21	70%
ago/25	R\$ 10.735.363,73	R\$ 11.232.352,52	95%
set/25	R\$ 10.105.135,57	R\$ 11.276.727,73	90%
out/25	R\$ 10.587.529,81	R\$ 13.197.461,74	80%
nov/25	R\$ 12.212.267,79	R\$ 12.648.343,47	97%
dez/25	R\$ 9.685.139,17	R\$ 12.397.326,72	78%
sinistralidade média			85%
DEPENDENTE	CUSTO	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE
jan/25	R\$ 2.652.294,24	R\$ 1.276.688,06	208%
fev/25	R\$ 3.273.256,61	R\$ 1.297.428,38	252%
mar/25	R\$ 2.767.108,91	R\$ 1.287.941,52	215%
abr/25	R\$ 2.807.194,31	R\$ 1.307.201,32	215%
mai/25	R\$ 3.181.988,33	R\$ 1.291.225,80	246%
jun/25	R\$ 3.592.711,52	R\$ 1.308.511,80	274%
jul/25	R\$ 3.371.051,71	R\$ 1.320.586,40	255%
ago/25	R\$ 4.120.081,97	R\$ 1.336.922,12	308%
set/25	R\$ 3.591.308,97	R\$ 1.346.571,25	267%
out/25	R\$ 3.522.993,27	R\$ 2.469.768,60	143%
nov/25	R\$ 3.612.253,15	R\$ 2.461.590,71	147%
dez/25	R\$ 3.467.492,00	R\$ 2.498.178,37	139%
sinistralidade média			222%

SINISTRALIDADE ACUMULADA

TITULAR				DEPENDENTE				RESULTADO
EXERCÍCIO	CUSTO ASSISTENCIAL	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE	EXERCÍCIO	CUSTO ASSISTENCIAL	ARRECADAÇÃO	SINISTRALIDADE	POR EXERCÍCIO
2013	34.097.031,14	39.369.388,86	5.272.357,72	2013	11.397.041,65	5.882.782,24	-5.514.259,41	-241.901,69
2014	38.180.099,29	42.601.246,51	4.421.147,22	2014	11.527.618,52	6.365.703,50	-5.161.915,02	-740.767,80
2015	42.345.672,21	50.553.081,36	8.207.409,15	2015	14.559.179,08	7.547.687,79	-7.011.491,29	1.195.917,86
2016	52.036.796,77	54.739.403,17	2.702.606,40	2016	18.964.832,88	8.706.863,38	-10.257.969,50	-7.555.363,10
2017	61.453.789,47	62.319.486,90	865.697,43	2017	20.458.356,54	8.653.508,72	-11.804.847,82	-10.939.150,39
2018	65.950.127,62	73.555.129,69	7.605.002,07	2018	21.950.196,41	10.391.586,86	-11.558.609,55	-3.953.607,48
2019	72.764.401,38	76.635.371,86	3.870.970,48	2019	22.563.049,15	11.270.735,34	-11.292.313,81	-7.421.343,33
2020	68.416.227,47	75.855.797,88	7.439.570,41	2020	23.883.159,84	11.163.914,42	-12.719.245,42	-5.279.675,01
2021	82.195.159,16	74.408.808,02	-7.786.351,14	2021	29.826.241,90	11.352.382,20	-18.473.859,70	-26.260.210,84
2022	86.086.610,40	81.775.570,44	-4.311.039,96	2022	29.617.460,49	11.980.938,22	-17.636.522,27	-21.947.562,23
2023	92.830.636,73	108.759.737,72	15.929.100,99	2023	31.173.523,26	13.521.789,15	-17.651.734,11	-1.722.633,12
2024	105.578.844,44	118.121.788,93	12.542.944,49	2024	38.072.844,97	14.861.170,50	-23.211.674,47	-10.668.729,98
2025	112.965.197,42	129.053.214,72	16.088.017,30	2025	39.624.706,23	18.752.715,71	-20.871.990,52	-4.783.973,22

A leitura da série histórica recomenda cautela técnica na avaliação do cenário atual, evidenciando, de um lado, sinais iniciais de recomposição financeira e, de outro, a necessidade de acompanhamento contínuo dos indicadores assistenciais, arrecadatários e atuariais, a fim de aferir, com maior segurança, a efetividade das medidas adotadas e a evolução do equilíbrio do sistema nos exercícios subsequentes.

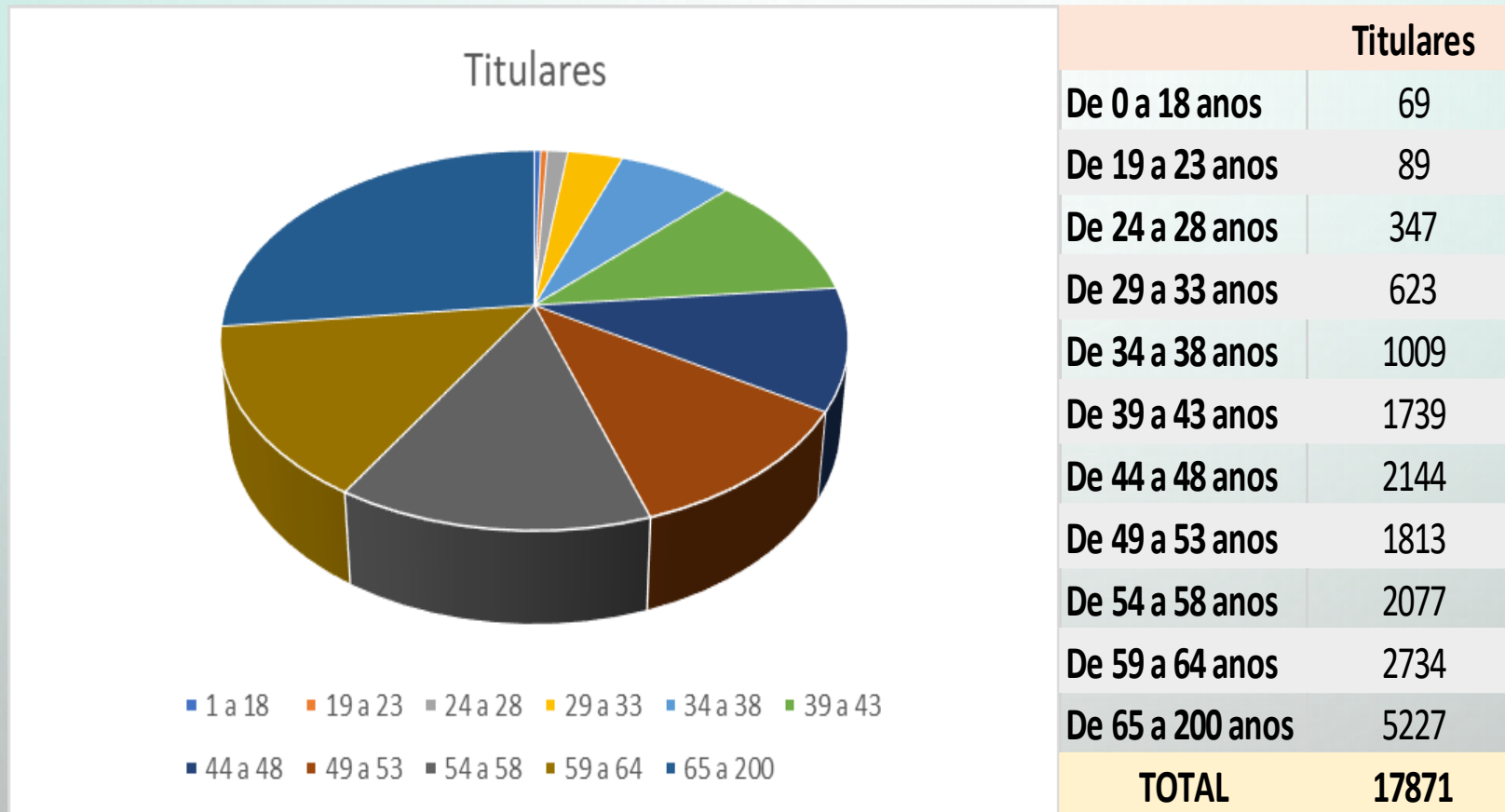
MUTUÁRIOS ATIVOS ANÁLISE 3º QUADRIMESTRE/2024 X 2025

Houve aumento no número de titulares 567 e 52 dependentes



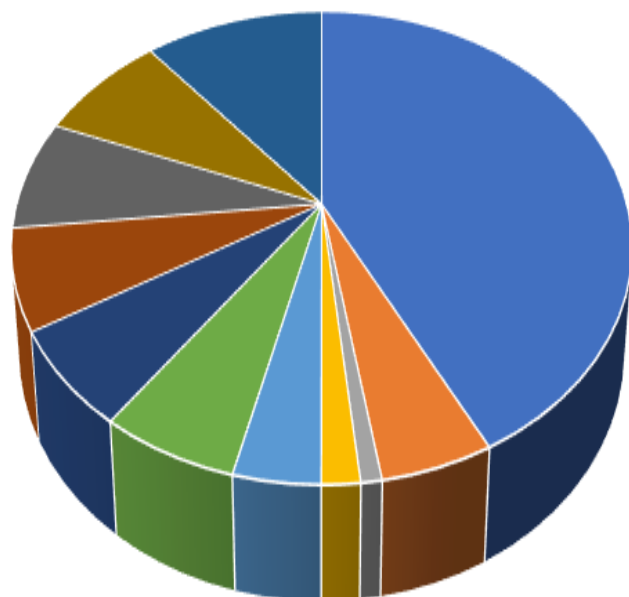
Faixa Etária	Titulares	Dependentes	Total	Titulares	Dependentes	TOTAL
De 0 a 18 anos	72	3956	4028	69	4052	4121
De 19 a 23 anos	83	551	634	89	583	672
De 24 a 28 anos	298	95	393	347	110	457
De 29 a 33 anos	648	165	813	623	164	787
De 34 a 38 anos	1030	304	1334	1009	278	1287
De 39 a 43 anos	1773	508	2281	1739	478	2217
De 44 a 48 anos	1966	624	2590	2144	638	2782
De 49 a 53 anos	1712	634	2346	1813	641	2454
De 54 a 58 anos	2122	679	2801	2077	629	2706
De 59 a 64 anos	2661	810	3471	2734	788	3522
De 65 a 200 anos	4939	1205	6144	5227	1222	6449
TOTAL	17304	9531	26835	17871	9583	27454

TITULARES ATIVOS NO QUADRIMESTRE/2025



DEPENDENTES - 3º QUADRIMESTRE/2025

Dependentes



■ 1 a 18 ■ 19 a 23 ■ 24 a 28 ■ 29 a 33 ■ 34 a 38 ■ 39 a 43
■ 44 a 48 ■ 49 a 53 ■ 54 a 58 ■ 59 a 64 ■ 65 a 200

Dependentes	
De 0 a 18 anos	4052
De 19 a 23 anos	583
De 24 a 28 anos	110
De 29 a 33 anos	164
De 34 a 38 anos	278
De 39 a 43 anos	478
De 44 a 48 anos	638
De 49 a 53 anos	641
De 54 a 58 anos	629
De 59 a 64 anos	788
De 65 a 200 anos	1222
TOTAL	9583

INFORMAÇÕES GERAIS - 3º QUADRIMESTRE/2025



INFORMAÇÕES GERAIS - 3º QUADRIMESTRE/2025

Foram assinados 21 contratos de credenciamentos

a) *Credenciamentos no período.*

Quantidade de prestadores credenciados: 21

Quantidade de Especialidades alcançadas: 13

a.1- CREDENCIADOS POR ESPECIALIDADES x OTD

EDITAL	DESCRIÇÃO	QTD.
001/2023	ACUPUNTURA	1
001/2023	PNEUMOLOGIA	1
001/2023	UROLOGIA	1
001/2023	CIRURGIA ENDOCRINOLOGICA (TIREOIDE)	1
001/2023	CIRURGIO BUCO MAXILO FACIAL	1
001/2023	MICROCIRURGIA RECONSTRUTIVA (EM CCP)	1
001/2023	AUDIOMETRIA	1
002/2024	OPME	6
003/2024	ORTOPEDIA AMBULATORIAL	3
003/2024	CIRURGIA DE COTOVELO	1
003/2024	CIRURGIA DE OMBRO	1
003/2024	CIRURGIA DE QUADRIL	1
005/2021	CONSULTA DE PSICOLOGIA	2

SANTOS – 18

PRAIA GRANDE – 1

SÃO PAULO – 1 (OPME ORTOPEDIA)

RIO CLARO 1 (OPME- CABEÇA E PESCOÇO)



INFORMAÇÕES GERAIS - 3º QUADRIMESTRE/2025



CREDENCIADOS

CREDENCIADO	CIDADE	DATA DA ASSINATURA DO TERMO	ATIVO / INATIVA	LANC. AUDESP	PROCESSO GERENCIAMENTO
TENRREIRO SAÚDE E SERVIÇOS MÉDICOS LTDA – CNPJ: 31.055.161/0001-06	SANTOS	11/09/2025	ATIVO	2024000000015	52.245/2025-07
MB OSTEOS COM. E IMP. DE MATERIA MÉDICO LTDA - CNPJ: 58.850.728/0001-92	SÃO PAULO	03/09/2025	ATIVO	2024000000007	51.122/2025-13
MARCELO MOTA MONTEIRO PNEUMOLOGIA CLÍNICA MÉDICA - CNPJ: 34.985.337/0001-17	SANTOS	19/09/2025	ATIVO	2023000000007	54.135/2025-71
FREIXO & BITTENCOURT - CLÍNICA MÉDICA E CIRURGIAS LTDA - CNPJ: 29.996.310/0001-90	SANTOS	19/09/2025	ATIVO	2023000000007	54.134/2025-17
CVM FISIOTERAPIA LTDA - CNPJ nº 17.200.229/0001-72	PRAIA GRANDE	25/09/2025	ATIVO	2023000000007	54.713/2025-14
CONSTANTE MEDICAL CENTER LTDA - CNPJ: 40.457.948/0002-76	SANTOS	17/09/2025	ATIVO	2022000000009	53.177/2025-86
CONSTANTE MEDICAL CENTER LTDA - CNPJ: 40.457.948/0001-95	SANTOS	17/09/2025	ATIVO	2022000000009	53.173/2025-25
CONEXÃO IMPLANTES COMERCIO IMPORTAÇÃO E REPRESENTAÇÃO DE MATERIAIS MÉDICO C	SANTOS	15/09/2025	ATIVO	2024000000007	52.320/2025-12
SURGIPRO IMPLANTES CIRURGICOS LTDA - CNPJ 60.492.906/0001-00	SANTOS	16/09/2025	ATIVO	2024000000007	52.812/2022-17
JEAN REGIS HAROLD Ngangoum Siewe Clínica Médica LTDA - CNPJ 38.280.697/0001-74	SANTOS	29/09/2025	ATIVO	2024000000015	58144/2025-12
JEAN REGIS HAROLD Ngangoum Siewe Clínica Médica LTDA - CNPJ 38.280.697/0001-74	SANTOS	29/09/2025	ATIVO	2024000000015	58144/2025-12
ABREU & MENDES SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA - CNPJ 32.433.728/0001-01	SANTOS	01/10/2025	ATIVO	2024000000015	58.140/2025-53
ABREU & MENDES SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA - CNPJ 32.433.728/0001-01	SANTOS	01/10/2025	ATIVO	2024000000015	58.140/2025-53
ABREU & MENDES SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA - CNPJ 32.433.728/0001-01	SANTOS	01/10/2025	ATIVO	2024000000015	58.140/2025-53
DRENOLUX COMERCIO DE PRODUTOS MÉDICOS LTDA - CNPJ: 73.012.189/0001-0	SANTOS	29/09/2025	ATIVO	2024000000007	58.264/2025-66
SANTOS TECHNOLOGIA COMERCIO DE MATERIAIS CIRURGICOS LTDA - CNPJ 32.721.560/0001-	SANTOS	14/10/2025	ATIVO	2024000000007	61.970/2025-59
CPFACE LTDA - CNPJ: 28.182.838/0001-62	SANTOS	24/10/2025	ATIVO	2023000000007	61.856/2025-83
CPFACE LTDA - CNPJ: 28.182.838/0001-62	SANTOS	24/10/2025	ATIVO	2023000000007	61.856/2025-83
CPFACE LTDA - CNPJ: 28.182.838/0001-62	SANTOS	24/10/2025	ATIVO	2023000000007	61.856/2025-83
CUSTOM MEDICAL - COMERCIO, IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA - CNPJ : 13	RIO CLARO	12/12/2025	ATIVO	2024000000007	71.992/2025-18
CCM - COGNIT CENTRO MULTIDISCIPLINAR LTDA - CNPJ: 55.386.674/0001-68	SANTOS	19/12/2025	ATIVO	2023000000007	00.701/2026-24

INFORMAÇÕES GERAIS - 3º QUADRIMESTRE/2025

PREGÕES ELETRÔNICOS



Quantidade de Pregões Lançados: 06

Quantidade de itens lançados: 06

Quantidade de itens Homologados: 06

Quantidade de itens mal sucedidos: 0

Valor estimado em licitações para o 3º trimestre/25: R\$ 5.904.276,48

Valor efetivamente adquirido/contratado: R\$ 4.061.811,45

Economia Estimada: R\$ 1.842.465,03

EDITAL	PROCESSO Nº	DESCRIÇÃO	ESTIMADO TOTAL	TOTAL HOMOLOGADO	FORNECEDOR	LOCAL	DATA DA HOMOLOGAÇÃO
019/2025	42.612/2025-00	ATENDIMENTO PRESENCIAL	R\$ 254.731,20	200.073,60	J T SERVICOS TERCEIRIZADOS LTDA	Fortaleza/CE	23/10/2025
020/2025	26.731/2025-14	AQUISIÇÃO DE PERSIANAS CORTINAS TIPO ROLÔ, TEI	R\$ 32.553,52	24.277,79	PERSIANAS NOVA AMÉRICA LTDA - ME	São Paulo / SP	em homologaçã
021/2025	49.234/2025-12	CONDICIONADOR DE AR TIPO PISO TETO - 24.000 BTU	R\$ 29.469,05	28.211,46	DM SERVIÇOS DE CLIMATIZAÇÃO E AQUECIMENT	Lages / SC	24/10/2025
022/2025	56.261/2025-05	TERAPIA ABAGUARUJÁ SP	R\$ 4.500.000,00	3.150.000,00	CENTRO MÉDICO MATHEUS ALVARES LTDA	Guarujá / SP	24/10/2025
023/2025	68.633/2025-47	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE TELECONSULTA E TELE	R\$ 1.081.899,00	655.200,00	TEMPO MEDINA DE FAMILIA LTDA	Florianópolis/SC	20/01/2026
024/2025	63.784/2025-45	AQUISIÇÃO DE CADEIRAS FIXAS	R\$ 5.623,71	4.048,60	R R COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA	Mogi Mirim / SP	13/01/2026

INFORMAÇÕES GERAIS - 3º QUADRIMESTRE/2025



a) Dispensa de Licitação – 3º Quadrimestre/2025:

Quantidade de Contratações diretas por Inexigibilidade:

Inciso I, Art. 74 da Lei 14.133/2021 (0) R\$ 0,00

Quantidade de Dispensas: 14 – Totalizam R\$ 280.137,96

Inciso VIII, Art.75 da Lei 14.133/2021 (2) R\$ 5.287,00

Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021 (11) R\$ 74.317,00

Inciso XV, Art.75 da Lei 14.133/2021 (1) R\$ 12.108,00

Dispensas canceladas ou mal sucedidas: 02

DISPENSAS				
Dispensa N	OBJETO	PARTES	VALOR FINAL	Lei
027/2025	REALIZAÇÃO DE 03 EXAMES TILT TEST	CRUZ AZUL DE SÃO PAULO	R\$ 1.320,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
028/2025	SERVIÇOS DE MONITORAMENTO REMOTO E GRAVAÇÃO DE IMAGENS PARA A CAPEP-SA	INSPETOR.COM – SEGURANÇA ELETRÔNICA E TREINAMENTO LTDA	R\$ 16.402,08	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
029/2025	PACOTE DE SERVIÇOS AASP (Plano associativo)	ASSOCIACAO DOS ADVOGADOS DE SAO PAULO - AASP	R\$ 2.367,60	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
031/2025	AQUISIÇÃO DE 1000 EXEMPLARES (REVISTA) PARA DIVULGAÇÃO DA NOVA LEI DA CAPEP	SMURILO DIGITAL	R\$ 8.400,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
032/2025	AQUISIÇÃO DE AR CONDICIONADO (SECOMUT) - SUBSTITUIÇÃO DE EQUIPAMENTO COND	MARCIO DEMONTE	R\$ 8.500,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
033/2025	AQUISIÇÃO DE CAFÉ E AÇÚCAR (CAFÉ)	PORTO REAL MERCANTIL LTDA	R\$ 13.640,40	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
034/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS PARA PROGRAMA DE ESTÁGIOS - CIEE	CENTRO DE INTEGRAÇÃO EMPRESA ESCOLA CIEE	R\$ 12.108,00	Inciso XV, Art.75 da Lei 14.133/2021
035/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA EM ELABORAÇÃO DP PCMSO,PGR,LTCAT	CONFA CLÍNICA E GESTÃO EM SAÚDE LTDA	R\$ 1.190,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
036/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA PABX	N.A. CONECT INFORMÁTICA LTDA	R\$ 7.800,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
037/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE CONCERTINA	COMANDO R2 - SISTEMA DE SEGURANÇA LTDA -	R\$ 3.450,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
038/2025	AQUISIÇÃO DE 02 (DOIS) APARELHO TELEVISOR SMART DE 32 POLEGADAS	MARCIO DEMONTE	R\$ 1.747,00	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021
039/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REALIZAÇÃO DO EXAME PERFIL FARMACOGENÉTICO	GNTECH EXAMES S/A	R\$ 3.997,00	Inciso VIII, Art.75 da Lei 14.133/2021
040/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA REALIZAÇÃO DE AVALIAÇÃO NEURO	RG DA SAÚDE LTDA	R\$ 1.290,00	Inciso VIII, Art.75 da Lei 14.133/2021
041/2025	CONTRATAÇÃO DE INTERNET LINK DEDICADO DE 300 MEGA	INFRA SERVIÇOS DE TECNOLOGIA LTDA	R\$ 9.499,92	Inciso II, Art.75 da Lei 14.133/2021

Dados disponíveis no site da CAPEP-SAÚDE, no site da plataforma BLL e publicados no Diário Oficial de Santos

RELATÓRIO DE CONTROLE - VALORES À RESTITUIR CÓD. 351



DESCONTO 351 - PREFEITURA - 2025

REGISTRO	NOME	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	SALDO ATUAL
13.985-7	Edivaldo Martins Gonçalves	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 4.824,00
16.113-3	Oseias Alves de Souza	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 34.110,04
18.971-2	João Carlos Pereira Guedes	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 85,62	R\$ 19.148,24
19.660-0	Alexandre da Cruz Pinto	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 44,81	R\$ 9,84	Finalizado		R\$ -
22.693-6	Rosangela de Oliveira Santana	R\$ 35,00	R\$ -	-	APOSETOU EM 03/FEV/2025									R\$ -
23.189-4	Maria do Carmo M. C. Ribeiro	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	-	APOSETOU EM 02/JUN/2025						R\$ -
24.941-7	Luiz Antonio Lopes	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 58,47	R\$ 52.058,23
TOTAL		R\$ 434,96	R\$ 399,96	R\$ 399,96	R\$ 399,96	R\$ 399,96	R\$ 284,90	R\$ 284,90	R\$ 284,90	R\$ 284,90	R\$ 249,93	R\$ 240,09	R\$ 240,09	R\$ 110.140,51



RELATÓRIO DE CONTROLE - VALORES À RESTITUIR CÓD. 351



DESCONTO 351 - IPREV - APOSENTADOS - 2025

REGISTRO	NOME	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	SALDO
20.361-2	Alezio Protazio dos Passos	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	-	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 10.502,00
13.326-4	Angela Martins Russo	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 90,00	R\$ 6.580,17
6.453-5	Camerino Campos	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 10,53	R\$ 20.081,06
19.780-6	Carlos Alberto de Carvalho	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 42,02	R\$ 14.758,00
11.113-8	Dilma Maria Santos Serra	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 8,00	R\$ 60.753,64
16.619-9	Edmundo Aprigio de Brito	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 52,20	R\$ 1,91	Finalizado			R\$ -
24.128-1	Eugenio Castro Guerra	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 78,67	R\$ 4.373,63
10.452-1	Francisca Henrique da Silva	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 61,24	R\$ 3.647,61
15.335-3	Gizelia Sales dos Santos	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 51,90	R\$ 32.165,38
14.308-1	Irineu Rossinholi Junior	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 35,26	R\$ 34.216,11
7.000-3	José Alves da Conceição	Falecido em Outubro/2024												R\$ 26.673,71
16.096-0	José Gonçalves Bispo	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 17,57	R\$ 43.089,59
15.636-4	José Olivio da Silva	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ -	R\$ 1.146,00
15.540-8	Marcos Francisco	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 34,33	R\$ 15.142,40
19.915-8	Maria Aparecida Feitoza dos S. Bertoldo	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 34,51	R\$ 11.572,33
23.189-4	Maria do Carmo M. C. Ribeiro	-	-	-	-	-	-	-	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 115,06	R\$ 33.418,42
16.244-6	Maria do Socorro Alvez de Souza	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 63,07	R\$ 4.388,91
16.344-4	Maria Lindaura Vieira Santos	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 35,33	R\$ 908,06
16.503-5	Maria Regina Aires de Almeida	R\$ 22,87	R\$ 22,87	R\$ 22,87	R\$ 22,87	R\$ 22,87	R\$ 12,66	Finalizado						R\$ -
4.113-7	Milton Eduardo Ferreira	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 46,40	-	R\$ 46,40	R\$ 46,40	R\$ 28.902,92
8.412-9	Nadir Alves	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 35,60	R\$ 18.099,90
10.339-0	Nansi Maria Custodio	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ 48,61	R\$ -	R\$ 29.840,24
22.096-2	Rita de Cássia Fonseca da Costa	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 75,31	R\$ 30.699,61
22.693-6	Rosangela de Oliveira Santana	R\$ -	R\$ -	R\$ 7,84	Finalizado									R\$ -
13.618-4	Silvio Alves de Almeida	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 57,80	R\$ 34.147,08
18.187-5	Vera Sylvia Burgos P. de Almeida Batista	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 0,47	R\$ 248,01
5.104-5	Waldemar da Silva	Falecimento - último desconto em dezembro/2024												R\$ 6.228,96
19.767-3	Waldemar Simões	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 40,23	R\$ 14.237,52
5.239-9	Wilma Blanco dos Anjos	Falecimento - último desconto em abril/24												R\$ 2.428,28
	TOTAL	R\$ 1.027,92	R\$ 1.027,92	R\$ 1.035,76	R\$ 1.027,92	R\$ 1.027,92	R\$ 1.017,71	R\$ 1.005,05	R\$ 1.120,11	R\$ 1.069,82	R\$ 965,51	R\$ 1.067,91	R\$ 989,30	R\$ 488.249,54

RELATÓRIO DE CONTROLE - VALORES À RESTITUIR CÓD. 351



DESCONTO 351 - IPREV - PENSIONISTAS - 2025

REGISTRO	NOME	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	SALDO
60.249-0	Claudette Alves Justo Martins	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 19,00	R\$ 53.384,00
63.283-6	Maria Alice Siebre Miranda	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 99,00	R\$ 9.131,42
64.466-6	Maria de Lourdes Serafin	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ -	R\$ 97,32	R\$ 97,32	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 48,66	R\$ 2.004,12
65.273-5	Maria Gouveia dos Santos	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 45.161,63
65.538-1	Maria da Conceição dos Santos	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 30,11	R\$ 25.023,38
65.814-6	Ilza de Carvalho de Jesus	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 46,00	R\$ 11.398,11
66.515-8	Valdice Maria dos Anjos	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 51,91	R\$ 5.820,62
67.007-5	Maria da Conceição B. da Silva	R\$ 30,00	R\$ -	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 84.482,00
67.145-3	Maria Milda de Araujo	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 41,64	R\$ 11.324,47
67.574-4	Lindalva dos Santos Silva	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 37,05	R\$ 10.361,86
67.600-7	Maria Marques Cruz de Andrade	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 44,88	R\$ 1.616,65
67.796-3	Maria José Pereira	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 59,19	R\$ 996,43
67.864-9	Alzira Mota da Silva	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 48.037,97
73.550-6	Maria José Sousa Oliveira	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 1.456,00
73.650-4	Maria Valeria Santos	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 20,00	Finalizado						R\$ -
76.405-0	Gercina Maria dos Santos	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 37,22	R\$ 680,73
77.139-4	Eriplea Ladessa Lima da Gloria	Falecimento - último desconto em dezembro/2024												R\$ 12.492,45
77.161-8	Izilda Nogueira Marques	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 19,63	R\$ 10.600,54
77.509-8	Dalila Silva Gatto	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 28,06	R\$ 65.824,42
TOTAL		R\$ 1.027,35	R\$ 997,35	R\$ 1.027,35	R\$ 978,69	R\$ 1.076,01	R\$ 1.076,01	R\$ 1.076,01	R\$ 1.007,35	R\$ 1.007,35	R\$ 1.007,35	R\$ 1.007,35	R\$ 1.007,35	R\$ 399.796,80



RELATÓRIO DE CONTROLE - VALORES À RESTITUIR CÓD. 351

SALDO TOTAL		
ATIVOS	R\$	110.140,51
IPREV - APOSENTADOS	R\$	488.249,54
IPREV - PENSIONISTAS	R\$	399.796,80
TOTAL	R\$	998.186,85

VALORES RECEBIDOS NO 3º QUADRIMESTRE - 2025		
ATIVOS	R\$	1.015,01
IPREV - APOSENTADOS	R\$	4.092,54
IPREV - PENSIONISTAS	R\$	4.029,40
TOTAL	R\$	9.136,95

SALDO TOTAL COM BAIXAS DE FALECIMENTO		
ATIVOS	R\$	110.140,51
IPREV - APOSENTADOS	R\$	452.918,59
IPREV - PENSIONISTAS	R\$	387.270,14
TOTAL	R\$	950.329,24



- **Multas Aplicadas: Total: R\$ 4.581,08**

SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA: 11/2025 – R\$ 261,08 – PA n° 35529/2025-30

SIRACUSA SEGURANÇA PRIVADA LTDA: 12/2025 - R\$ 4.320,00 - PA n° 48147/2025-76

- **Capacitações**

Em cumprimento à determinação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e às diretrizes do PDR/2025, no 3º quadrimestre/2025 foram capacitados 11 servidores da autarquia em suas respectivas áreas de atuação.

- **Resultado PDR- 2025**

A CAPEP-SAÚDE alcançou o **2º lugar no PDR** pelo cumprimento das metas estabelecidas, obtendo a **nota 10**. Esse resultado reflete o empenho de toda a equipe na busca contínua pela melhoria dos serviços.



- **Multas Aplicadas: Total: R\$ 4.581,08**
SOCIEDADE PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA: 11/2025 – R\$ 261,08 – PA n° 35529/2025-30
SIRACUSA SEGURANÇA PRIVADA LTDA: 12/2025 - R\$ 4.320,00 - PA n° 48147/2025-76



- **Capacitações**

Em cumprimento à determinação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e às diretrizes do PDR/2025, no 3º quadrimestre/2025 foram capacitados 11 servidores da autarquia em suas respectivas áreas de atuação.

- **Resultado PDR- 2025**

A CAPEP-SAÚDE alcançou o 2º lugar no PDR pelo cumprimento das metas estabelecidas, obtendo a nota 10. Esse resultado reflete o empenho de toda a equipe na busca contínua pela melhoria dos serviços.



Deliberações do Conselho de Administração – 3º Quadrimestre/2025

- Aprovação de Pacotes de Pescoço e Bucomaxilo(honorários e opme), inclusão de Ilizarov e atualização do tratamento de Haglund- PA 69379/22-05.
- Aprovação de procedimento cardíaco excepcional– PA nº 52747/2025-57.
- Aprovação de pacotes de hemodinâmica na tabela própria da Capep-Saúde – PA nº 21758/2025-59 e 60997/2025-70.
- Aprovação da revisão da tabela própria da Capep-Saúde nas especialidade Ginecologia e Urologia – PA nº 62838/2025-37.
- Aprovação de atualização da tabela própria da Capep-Saúde consulta de mastologia e pacotes de dermatologia - PA nº 69379/2022-05.
- Aprovação de Estudo técnico para implantação de teleconsulta- PA nº 51943/2025-50



Busca de equilíbrio econômico-financeiro



MARCO REGULATÓRIO

LC nº 1299/2025

Implementada em julho/2025, visando a nova estrutura contributiva iniciou o reequilíbrio do sistema.

SINAIS INICIAIS

**MELHORA GRADUAL
DOS INDICADORES,**

**EFEITOS DESDE
OUTUBRO/2025
APONTAM AVANÇO
FINANCEIRO E
ATUARIAL.**

PRÓXIMA ETAPA

**CONSOLIDAÇÃO DOS
RESULTADOS**

**A MENSURAÇÃO
MAIS PRECISA
OCORRERÁ NO
EXERCÍCIO SEGUINTE,
COM A ANÁLISE
INTEGRADA DA
ARRECADAÇÃO,
SINISTRALIDADE E
RESULTADO
ATUARIAL.**

Obrigada!

Gilvânia Karla Nunes Beltrão Alvares

expedientepresidencia@capepsaude.com.br ou
falecomapresidencia@capepsaude.com.br