

Ata da quadragésima oitava reunião do **Comitê Intersectorial Para o Desenvolvimento Integral da Primeira Infância**, doravante Comitê Primeira Infância, realizada, realizada ao primeiro dia do mês de julho do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e doze minutos, de forma presencial, no mini auditório do Centro de Capacitação Darcy Ribeiro, situado à Rua São Paulo, nº 40, Santos/SP: recomendações do TCESP, revisão do Plano Municipal Santos pela Primeira Infância, integração de dados, desafios intersectoriais e organização do Seminário. Participaram da reunião representantes da Secretaria Municipal da Mulher, da Cidadania, da Diversidade e dos Direitos Humanos (SEMULHER), da Secretaria de Governo (SEGOV), da Secretaria Municipal de Educação (SEDUC), da Secretaria de Desenvolvimento Social (SEDS), da Secretaria de Cultura (SECULT), da Secretaria de Esportes (SEMES), da Secretaria Municipal de Segurança (SESEG), da Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos (SEINFRA), bem como representantes dos Conselhos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), de Assistência Social (CMAS) e de Educação (CME). A reunião teve como pauta: **(I) análise das recomendações apresentadas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) referentes ao Plano Municipal Santos pela Primeira Infância; (II) reestruturação da revisão do Plano à luz das orientações técnicas apresentadas; (III) aprimoramento dos mecanismos de diagnóstico, monitoramento e integração das informações intersectoriais; e (IV) finalização da organização do 4º Seminário Santos pela Primeira Infância – Todas as Infâncias Importam.** Iniciados os trabalhos, a coordenação apresentou aos membros do Comitê os principais apontamentos decorrentes da auditoria realizada pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP), destacando que as recomendações apresentadas têm como objetivo fortalecer os instrumentos de planejamento, acompanhamento e avaliação das políticas públicas destinadas à primeira infância. No processo de revisão do Plano Municipal Santos pela Primeira Infância, foi ressaltada a necessidade de aprimoramento da estrutura das metas e indicadores, especialmente quanto às metas estabelecidas em períodos mais longos. O Comitê discutiu a recomendação do TCESP para que os percentuais de alcance previstos sejam fracionados em etapas intermediárias, preferencialmente com acompanhamento anual ou menores períodos, possibilitando maior capacidade de monitoramento, avaliação dos avanços obtidos e identificação antecipada de eventuais dificuldades na implementação das ações previstas. Também foi analisada a recomendação referente à utilização do termo **“permanente”** na redação das metas e ações do Plano. Considerando a dificuldade de mensuração e comprovação objetiva do cumprimento de ações descritas dessa forma, deliberou-se pela revisão das redações, priorizando a utilização de prazos definidos, etapas de execução, indicadores e resultados esperados que permitam o acompanhamento sistemático pelos gestores e órgãos de controle. Outro aspecto destacado pelo Tribunal de Contas refere-se à necessidade de explicitar no Plano os principais desafios, limitações e dificuldades existentes para a implementação das ações propostas, bem como apresentar estratégias e meios concretos para sua minimização ou superação. Os membros do Comitê ressaltaram que a inclusão desses elementos fortalece a transparência do planejamento, possibilita o gerenciamento dos riscos e demonstra os caminhos previstos para enfrentamento das dificuldades identificadas. Na sequência, foi debatida a importância da qualificação do diagnóstico situacional como elemento fundamental para o planejamento das políticas públicas voltadas à primeira infância. Conforme análise apresentada pelo TCESP, a área da Saúde destaca-se como um dos setores com maior volume de informações produzidas, possuindo dados relevantes para subsidiar a compreensão da realidade das crianças e famílias do Município. Nesse sentido, foi discutida a necessidade de avançar na construção de mecanismos que possibilitem maior integração das informações

53 produzidas pelas diferentes políticas públicas, por meio de um sistema integrado de
54 dados, com informações comuns, qualificadas e unificadas, respeitando os critérios
55 legais relacionados à proteção de dados pessoais, para subsidiar diagnósticos,
56 planejamento, monitoramento e avaliação das ações intersetoriais. Os participantes
57 destacaram que, apesar da expressiva quantidade de dados produzidos pelos diversos
58 órgãos municipais, ainda existem desafios relacionados ao compartilhamento,
59 comunicação e utilização conjunta dessas informações. Ressaltou-se que muitas vezes
60 os setores possuem informações relevantes sobre o mesmo território e público, porém
61 ainda há dificuldade em construir uma visão integrada da realidade e em transformar
62 esses dados em ações articuladas. Dessa forma, foi reforçada a necessidade de
63 fortalecer a cultura de trabalho intersetorial, promovendo maior integração entre as
64 áreas, compartilhamento de conhecimentos e construção de estratégias conjuntas, de
65 modo a garantir políticas públicas mais efetivas, alinhadas às necessidades
66 identificadas nos territórios e voltadas ao desenvolvimento integral das crianças na
67 primeira infância. Dando continuidade à pauta, o Comitê iniciou as discussões
68 referentes à reestruturação da revisão do **Plano Municipal Santos pela Primeira**
69 **Infância**, considerando as recomendações do TCESP e a necessidade de adequação
70 metodológica dos objetivos, metas, indicadores e ações. Foi deliberado que as
71 Secretarias e órgãos integrantes do Comitê deverão revisar suas contribuições,
72 observando a necessidade de maior objetividade, mensuração dos resultados e
73 definição de responsabilidades institucionais. Na última parte da reunião, foram
74 apresentados os encaminhamentos finais referentes à organização do **4º Seminário**
75 **Santos pela Primeira Infância – Todas as Infâncias Importam**. Foram revisados o
76 cronograma, a programação, as responsabilidades das instituições envolvidas, a
77 confirmação das participações, a organização das atividades, a infraestrutura
78 necessária, a divulgação e os demais aspectos operacionais para realização do evento.
79 Foi ressaltada a importância do Seminário como espaço de fortalecimento da agenda
80 da primeira infância no Município, promovendo a troca de experiências, a disseminação
81 de boas práticas e a articulação entre gestores públicos, profissionais, conselhos,
82 instituições parceiras e sociedade civil, reafirmando o compromisso com a garantia dos
83 direitos de todas as crianças. Ao final, ficou deliberado que as recomendações
84 apresentadas pelo TCESP serão incorporadas ao processo de revisão do Plano
85 Municipal Santos pela Primeira Infância, com o objetivo de aprimorar sua estrutura,
86 fortalecer seus mecanismos de monitoramento e assegurar maior efetividade na
87 implementação das ações previstas. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi
88 encerrada às dezesseis horas e vinte minutos. Eu, Suzete Faustina dos Santos, lavrei
89 a presente ata, que, após lida e aprovada, será assinada pelos presentes. **Em tempo:**
90 **a reunião foi transferida do dia 29 de junho para o dia 01 de julho, visto que o jogo**
91 **do Brasil, na Copa do Mundo de Futebol, seria às 16h e o expediente municipal**
92 **foi encerrado às doze horas. Santos, 01 de julho de 2026**

Suzete Faustina dos Santos

(Assinado no original)